

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Lenovo Group Limited 聯想集團有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)

(股份代號: 992)

二零一六/一七年財政年度全年業績公佈

全年業績

聯想集團有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）在此宣佈，本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零一七年三月三十一日止年度的經審核業績及去年的比較數字如下：

財務摘要

- 集團全年收入為 430 億美元，年比年減少 4%，若撇除匯率因素影響，年比年減少 3%
- 集團全年除稅前溢利為 4.90 億美元，公司權益持有人應佔溢利為 5.35 億美元
- 核心的個人電腦業務表現穩健；移動業務的轉型已上軌道；數據中心業務正積極轉型至解決方案導向
- 儘管市場環境充滿挑戰，聯想正執行戰略並通過新產品及快速增長的細分市場和垂直市場以繼續盈利增長

	截至二零一七年 三月三十一日 止三個月 百萬美元	截至二零一七年 三月三十一日 止全年 百萬美元	截至二零一六年 三月三十一日 止三個月 百萬美元	截至二零一六年 三月三十一日 止全年 百萬美元	年比年轉變	
					截至 三月三十一日 止三個月	全年
收入	9,579	43,035	9,133	44,912	5%	(4)%
毛利	1,368	6,106	1,518	6,624	(10)%	(8)%
毛利率	14.3%	14.2%	16.6%	14.8%	(2.3)百分點	(0.6)百分點
經營費用	(1,294)	(5,434)	(1,270)	(6,686)	2%	(19)%
經營溢利/(虧損)	74	672	248	(62)	(70)%	不適用
其他非經營費用-淨額	(59)	(182)	(55)	(215)	7%	(15)%
除稅前溢利/(虧損)	15	490	193	(277)	(92)%	不適用
期內/年內溢利/(虧損)	104	530	176	(145)	(41)%	不適用
公司權益持有人應佔溢利/(虧損)	107	535	180	(128)	(41)%	不適用
公司權益持有人應佔每股溢利/(虧損)						
基本	0.97 美仙	4.86 美仙	1.63 美仙	(1.16) 美仙	(0.66) 美仙	不適用
攤薄	0.97 美仙	4.86 美仙	1.62 美仙	(1.16) 美仙	(0.65) 美仙	不適用

建議股息

董事會已議決建議派發截至二零一七年三月三十一日止年度之末期股息，每股 20.5 港仙(二零一六年：20.5 港仙)。倘建議於二零一七年七月六日即將舉行的股東週年大會(「股東週年大會」)上獲股東批准通過，建議的末期股息將於二零一七年七月十八日派發予二零一七年七月十二日名列於本公司股東名冊之股東。

暫停辦理股份過戶登記

為確定股東出席股東週年大會並於會上投票的資格，及可獲派建議末期股息的權利，本公司將暫停辦理股份過戶登記，有關詳情載列如下：

- (i) 為確定股東出席股東週年大會並於會上投票的資格：
- | | |
|-------------------|--------------------|
| 交回股份過戶文件以作登記的最後時限 | 二零一七年六月二十九日下午四時三十分 |
| 暫停辦理股份過戶登記手續 | 二零一七年六月三十日至七月六日 |
| 記錄日期 | 二零一七年六月三十日 |
- (ii) 為確定股東可獲派建議末期股息的權利：
- | | |
|-------------------|-------------------|
| 交回股份過戶文件以作登記的最後時限 | 二零一七年七月十一日下午四時三十分 |
| 暫停辦理股份過戶登記手續 | 二零一七年七月十二日 |
| 記錄日期 | 二零一七年七月十二日 |

本公司將於上述有關期間內暫停辦理股份過戶登記手續。為確保符合資格出席股東週年大會並於會上投票及可獲派建議末期股息，所有填妥的股份過戶文件連同有關股票須於上述的最後時限前，送達本公司的股份過戶登記處卓佳雅柏勤有限公司辦理股份過戶登記手續，地址為香港皇后大道東 183 號合和中心 22 樓。

業務回顧及展望

業務回顧

截至二零一七年三月三十一日止財年內，本集團面對困難宏觀經濟環境所帶來具挑戰性之全球市場情況，適逢本集團正在執行業務轉型戰略。本集團所經營的行業均受到主要零件成本上升和供應短缺影響其業績表現，尤其是對本財年下半年的表現。儘管如此，本集團的全部業務於上年均取得進展。聯想於回顧財年內保持其在全球個人電腦廠商中排名第一的位置，市場份額錄得歷史新高，並在遊戲和可拆分電腦等快速增長板塊中取得強勁增長。本集團的移動業務在拉丁美洲的銷量錄得強勁增長，在西歐取得突破，並對中國區業務進行重新定位。數據中心業務方面，本集團通過新的業務領導執行轉型行動，尤其在中國以外的數個市場，已逐漸展現穩定的跡象。本集團亦繼續建立其「設備+雲服務」的能力，為其產品組合增設新產品，並致力提升便於使用的應用程式的「選擇性加入」配售率。

截至二零一七年三月三十一日止財年，本集團的收入同比下跌 4%，若撇除匯率因素影響同比下跌 3%，至 430.35 億美元，下跌主要是由於回顧財年內，智能手機和數據中心業務經歷業務轉型所致。本集團個人電腦和智能設備業務的收入同比下跌 2%至 300.76 億美元。移動業務的收入同比下跌 10%至 77.07 億美元。數據中心業務的收入同比減少 11%至 40.69 億美元。同時其他商品及服務收入為 11.83 億美元。

截至二零一七年三月三十一日止的財年內，本集團的毛利同比下跌8%至61.06億美元，毛利率同比減少0.6個百分點至14.2%，主要受各種產品的零件供應短缺導致零件成本增加以及數據中心業務進行轉型所影響。經營費用同比下跌19%至54.34億美元，費用佔收入比率為12.6%，上財年同期為14.9%。費用佔收入比率減少主要歸因於上財年的業務重組費用，早前的資源管理行動有

效減低行政費用，抵銷了回顧年內本集團把新款Moto品牌產品推廣至更多國家所增加的營銷費用。包括出售一些非核心及成都合資公司資產所得的5.53億美元收益、重組成本的1.59億美元支出和會計處理衍生的與併購有關的非現金費用的2.98億美元，本集團除稅前溢利為4.90億美元，上財年錄得除稅前虧損2.77億美元。本集團的權益持有人應佔溢利為5.35億美元，上財年錄得虧損1.28億美元。

各產品業務集團的表現

於截至二零一七年三月三十一日止財年，聯想繼續鞏固其個人電腦業務，同時推進其移動和數據中心業務轉型，為長遠的增長奠定堅實的基礎。

個人電腦和智能設備集團

於回顧財年內，儘管面對宏觀經濟情況、匯率波動及主要零件供應短缺和成本增加等挑戰，但受商用市場新一輪的需求增長所帶動，全球個人電腦市場已逐漸呈現穩定的趨勢。本集團通過切實執行戰略以爭取市場整合所帶來的機遇，並專注在快速增長的產品領域展現創新能力，使其表現繼續優於個人電腦市場，於整個回顧財年內市場份額錄得歷史新高並位列第一。此外，本集團的遊戲和可拆分電腦銷量錄得雙位數的強勁增長，分別錄得同比增長 34% 和 69%。

截至二零一七年三月三十一日止財年，本集團的全球個人電腦銷量同比下跌 1% 至 5,570 萬部，市場則同比下跌 3%。聯想的市場份額持續增長並錄得歷史新高，根據行業初步估計，在本財年，其全球個人電腦的市場份額同比上升 0.4 個百分點至 21.4%。

本集團於回顧財年的商用個人電腦銷量同比上升4%，市場則同比上升1%。在本財年，聯想商用個人電腦的全球市場份額同比上升0.5個百分點至22.9%。本集團於財年內的消費個人電腦銷量同比下跌6%，較市場表現略好。根據行業初步估計，聯想的消費個人電腦在本財年的市場份額同比上升0.1個百分點至19.6%。

於本財年，集團的個人及平板電腦合計銷量維持平穩，錄得6,660萬部，市場則同比下跌8%。本集團繼續鞏固其於個人及平板電腦合計市場中位列全球第一的位置。根據行業初步估計，在本財年，個人及平板電腦的市場份額同比上升1.1個百分點至15.4%。

截至二零一七年三月三十一日止財年，本集團的個人電腦和智能設備業務的收入同比下跌2%至301億美元，佔本集團整體收入約70%。儘管面對市場挑戰，本集團於本財年進一步提高個人電腦和智能設備集團業務利潤。業務集團的除稅前溢利同比上升2%至14.94億美元。除稅前溢利率同比上升0.3個百分點至5.0%，主要由效率提高所帶動。

移動業務集團

於回顧財年內，本集團對其移動業務進行戰略轉型，該業務開始呈現增強的跡象。在世界其他地區（中國以外地區）市場表現強勁，而中國區正處於重新定位階段。

本集團的移動業務在拉丁美洲的銷量錄得強勁增長，並在西歐呈現突破的表現，同時保持其於新興國家如印度的穩固地位。於本財年，移動業務於以上三個地區的銷量分別錄得同比上升 8%、36% 及 11%。本集團創新的新產品，如 Moto Z，Moto Mods 和新一代的 Moto G，繼續獲得客戶具鼓舞的評價，而且產品的啟動率也正在增加。由於正經歷業務轉型包括重建品牌和重組分銷渠道的戰略，本集團在中國的收入和銷量繼續錄得下跌。因此，本集團在年內錄得的全球智能手機銷量同比下跌 22%，其全球智能手機市場份額在本財年錄得 3.5%。

截至二零一七年三月三十一日止財年，本集團移動業務的收入同比下跌 10% 至 77.07 億美元，移動業務佔本集團整體收入約 18%。新產品包括 Moto G 和 Moto Z 的成功及更為精簡的產品組合，帶動平均銷售價格的提升，從而減低銷量下降對收入所造成的影響。

若撇除會計處理衍生的與併購有關的非現金費用，本業務集團於回顧期內的除稅前經營虧損為5.66億美元，虧損主要是新產品發佈的品牌和營銷費用增加和主要零件成本增加所致。

數據中心業務集團

全球服務器市場去年的表現放緩，主要是由於企業傳統需求減弱，中國的超大型規模數據中心市場競爭加劇，以及主要零件成本特別在本財年的下半年增加。

本集團於年內開展數據中心業務轉型計劃，建立直銷團隊，提升分銷渠道及解決方案能力，專注於建立穩固基礎以推動未來的盈利增長。新的業務集團領導已於去年十一月上任，並正帶領執行業務轉型戰略。

儘管宏觀環境存在不確定性和轉型帶來的挑戰，然而於中國以外的主要市場，其業務於本財年下半年已展現初步穩定的跡象。本集團全球客戶業務已錄得強勁的雙位數同比增長，同時，本集團亦繼續保持於高性能計算(HPC)業務的強勁表現，目前在全球前500強的HPC公司排名中位列第二。本集團繼續憑藉其現有的戰略合作夥伴關係，以提供全面的綜合存儲解決方案、網絡軟件和服務。在中國，本集團亦已展開轉型行動，以改善其超大型規模數據中心業務模式，並在增長和盈利之間取得平衡。

截至二零一七年三月三十一日止財年，數據中心業務收入佔本集團整體收入約9%，由於轉型計劃仍在推行，因此數據中心業務受影響，其收入同比下跌11%至40.69億美元。數據中心業務於本財年下半年受收入表現放緩和主要零件的成本增加影響，因此於本年度，若撇除會計處理衍生的與併購有關的非現金費用，本集團數據中心業務的除稅前經營虧損為3.43億美元。

聯想創投集團及其他

本集團的聯想創投集團於本財年開始成立，其使命是通過投資於創新型初創公司和探索新科技來推動創新。於回顧財年內，本集團繼續投資於數家新的智能設備及智能家居/醫療保健應用程式開發商，並於創投基金行業獲得重要的認可。

生態系統、雲服務及包括早前收購項目中的消費電子業務等的其他產品，收入為11.83億美元，佔本集團整體收入約3%。

各地域的業務表現

各地域的表現包括個人電腦和智能設備、數據中心和移動業務。以下披露的地域利潤資料並不包括於回顧年內會計處理衍生的與併購有關的非現金費用。

中國區

中國佔本集團整體收入28%。根據行業初步估計，本集團穩佔中國個人電腦市場的第一位，市場份額錄得37.1%的歷史新高。本集團憑藉其領導地位，持續改善盈利能力。

中國智能手機市場競爭仍然激烈。本集團智能手機業務正在執行轉型計劃，為推行更集中的品牌和重組分銷渠道策略作好準備，因此其銷量於回顧年內錄得下跌。本集團在中國亦已開始其數據中心業務的轉型，以建立更直接的銷售覆蓋和改善其超大型規模數據中心業務模式，並推動更高盈利的增長。因此，於回顧年內，業績表現受到業務模式的轉型和零件的成本增加所影響。

儘管本集團在中國的移動和數據中心業務進行業務模式轉型，和受主要零件的成本增加所影響，然而，受惠於中國強勁的個人電腦和智能設備業務，該區的除稅前溢利保持穩固。除稅前溢利為5.39億美元，除稅前溢利率年比年持平，錄得4.6%。

美洲區

美洲區佔本集團整體收入30%。在回顧年內，本集團的個人電腦業務於美洲區錄得強勁增長。本集團於美洲區個人電腦銷量同比上升6%，較市場水平高出9個百分點。根據初步行業估計，在回顧財年內，本集團於美洲區的市場份額較上財年上升1.3個百分點至14.9%。本集團於美洲區的表現強勁，受北美地區個人電腦銷量的強勁增長帶動，錄得同比增長10%，市場則同比增長1%。

本集團Moto品牌的智能手機產品在回顧年內於拉丁美洲繼續錄得強勁的銷量增長及獲得客戶好評。而Moto G產品在該區繼續呈現良好的勢頭，其創新的Moto Z 和Moto Mods產品拓展出新的優質產品系列。因此在回顧財年內，儘管受北美地區的業務轉型影響，導致其銷量業績較緩慢，本集團於美洲區的智能手機業務的盈利能力進一步獲得改善。本集團的數據中心業務繼續投放資源於提高其銷售能力，收入表現於本財年的下半年開始呈現穩定的跡象，並實現了其全球客戶的強勁收入增長，及在北美贏取行業領先的零售商和公共雲客戶的新交易。

本集團美洲區的除稅前溢利為1.57億美元，上財年則錄得虧損1.21億美元，其除稅前溢利率為1.2%，上財年的除稅前溢利率則錄得負0.9%，主要是受惠於其個人電腦錄得穩定的利潤率表現和智能手機業務的利潤獲得提升。

亞太區

亞太區佔本集團整體收入16%，由於本集團在亞太區的新興國家具有較高的佔有率，並受到宏觀環境放緩影響，因此，該區的個人電腦於年內的銷量同比下跌11%，市場則減少3%，但本集團保持其在個人電腦市場的第二名位置，市場份額達16.0%。

於回顧年內，本集團在該區的智能手機業務繼續專注於改善其平均銷售價格，以實現收入增長，同時在印度保持強勢。儘管銷量出現小幅下滑，主要由於零件供應短缺以及該區一些新興地區的競爭加劇而帶來的影響所致。本集團的數據中心業務正在推動業務轉型，其業務在本財年下半年已開始展現初步穩定的跡象。

除稅前虧損錄得6,500萬美元，除稅前溢利率錄得負0.9%，而上財年錄得1.2%，除稅前溢利率減少主要是受到其智能手機和數據中心推行業務轉型所影響。

歐洲/中東/非洲區

歐洲/中東/非洲區佔本集團整體收入26%。於回顧年內，本集團在歐洲/中東/非洲區的個人電腦業務回復穩定，該區的個人電腦銷量同比持平，市場則同比下跌2%。歐洲/中東/非洲區於本財年的市場份額同比上升0.4個百分點至20.4%的歷史新高。

於回顧年內，本集團的智能手機業務在西歐市場成功取得突破。儘管發展順利，但銷量同比下降，主要是由於該區的新興地區正在推行業務轉型。由於英國脫離歐盟為宏觀環境帶來不確定性，加上實施提升銷售能力和對產品組合的投資等轉型行動，數據中心業務面對較低的終端市場需求，於回顧年內對整體表現造成影響。

因此於回顧年內，本集團在歐洲/中東/非洲區除稅前虧損錄得3.37億美元，上財年錄得溢利1.26億美元，除稅前溢利率錄得負3.0%，主要由於智能手機業務推廣而增加營銷和品牌的投資及數據中心業務轉型所致。

展望

展望將來，行業主要的零件供應短缺和成本增加，將繼續為本集團的業務環境帶來短期的挑戰。本集團將繼續致力執行其策略，以推動具持續性的盈利增長。

個人電腦和智能設備方面，本集團藉著行業整合的趨勢，將繼續加強其核心個人電腦業務的表現、推出更多創新的產品以推動增長並專注於快速增長的細分市場和垂直市場。

移動業務方面，憑藉本集團精簡創新的產品組合、與全球電訊商更好的合作關係和更廣闊的銷售渠道覆蓋，我們將繼續推行品牌建設，並於各地區擴展規模。在中國，本集團將繼續執行業務轉型計劃，包括重建品牌、重組分銷渠道策略和為新產品的發佈作準備。通過早前的資源行動，本集團的移動業務現已建立新的而具競爭性的運營模式和組織結構以提升效率，將有助於改善業務的盈利能力。

數據中心業務方面，本集團新上任的業務集團領導正帶領執行業務轉型的調整戰略，並建立關鍵的業務結構以推動未來業務增長。本集團將繼續建立世界級的解決方案組合，在全球設立專門端到端的銷售和營銷團隊，在其核心競爭力的基礎上提供更精密的銷售渠道覆蓋計劃，並將專注於提高其網絡、存儲和服務的觸及率，以提高其利潤水平。這些轉型策略可能需要時間展現成效，但本集團仍然具有信心，數據中心集團業務將逐步回復盈利增長。

同時，本集團將開發新的智能設備，由雲提供支持並配合雲服務。本集團正在探索智能家居、智能辦公室、智能醫療及其他領域，並善用人工智能、擴增實境、虛擬實境和其他新技術。

本集團以客戶為中心的清晰目標，並從產品交易模式轉型至以客戶關係為主的模式，並將繼續於營銷方面投放資源以建立更高的品牌知名度。

儘管市場環境於短期內仍然充滿挑戰，本集團在過去一年發展出更高效的組織架構，讓各個業務具有更高的客戶專注力和更產品組合，配合具競爭力的成本結構和切實的執行能力，本集團有信心其願景和戰略能推動長遠的盈利增長。

財務回顧

截至二零一七年三月三十一日止全年業績

	二零一七年 百萬美元	二零一六年 百萬美元	年比年轉變
收入	43,035	44,912	(4)%
毛利	6,106	6,624	(8)%
毛利率	14.2%	14.8%	(0.6)百分點
經營費用	(5,434)	(6,686)	(19)%
經營溢利/(虧損)	672	(62)	不適用
其他非經營費用 - 淨額	(182)	(215)	(15)%
除稅前溢利/(虧損)	490	(277)	不適用
年內溢利/(虧損)	530	(145)	不適用
公司權益持有人應佔溢利/(虧損)	535	(128)	不適用
公司權益持有人應佔每股盈利/(虧損)			
基本	4.86 美仙	(1.16) 美仙	不適用
攤薄	4.86 美仙	(1.16) 美仙	不適用

截至二零一七年三月三十一日止年度，本集團的總銷售額約 430.35 億美元。權益持有人應佔溢利約為 5.35 億美元，去年同期權益持有人應佔虧損約為 1.28 億美元。去年同期權益持有人應佔虧損主要是由於重組費用約 5.96 億美元及一次性費用(包括清除智能手機庫存的額外費用及存貨報廢)約 3.27 億美元所致。年內的毛利率較去年同期 14.8% 下降 0.6 百分點。每股基本盈利及每股攤薄盈利為 4.86 美仙，去年同期每股基本虧損及每股攤薄虧損為 1.16 美仙。

本集團採用區域分類為呈報格式。區域分類包括中國、亞太、歐洲/中東/非洲及美洲。銷售按區域分類載列如下：

	二零一七年 千美元	二零一六年 千美元
中國	11,794,773	12,358,639
亞太	7,011,595	7,154,662
歐洲/中東/非洲	11,187,313	11,794,698
美洲	13,041,050	13,604,098
	43,034,731	44,912,097

針對分類所作的進一步銷售分析載於業務回顧及展望部份。

對截至二零一七及二零一六年三月三十一日止全年的經營費用按功能分類的分析載列如下：

	二零一七年 千美元	二零一六年 千美元
其他收入 – 淨額	10,891	2,185
銷售及分銷費用	(2,680,631)	(2,372,833)
行政費用	(1,851,990)	(2,108,747)
研發費用	(1,361,691)	(1,491,370)
其他經營收入/(費用) – 淨額	450,253	(714,993)
	(5,433,168)	(6,685,758)

年內經營費用較去年同期減少 19%。年內其他淨收入主要包括出售可供出售金融資產淨利潤共 1,200 萬美元（二零一六年：200 萬美元）。年內，因應行業挑戰，本集團宣佈資源配置措施並產生 1.46 億美元遣散費用，以進一步提高效率及競爭力。然後，僱員福利成本減少 1.29 億美元，這是由於去年實施的業務重組行動後僱員人數減少，以及遣散費用減少 6,600 萬美元所致。去年同期，本集團亦錄得資產減值及出售資產損失 3.10 億美元，租賃撥備 6,200 萬美元以及智能電話存貨報廢 1.73 億美元。年內其他經營淨收入主要是由於出售某些非核心資產及合營公司所得收益合共 5.55 億美元，抵銷遣散費用和淨匯兌虧損所致。於回顧年內匯率波動為集團帶來挑戰，年內淨匯兌虧損為 1.11 億美元（二零一六年：1.26 億美元）。主要費用類別包含：

	二零一七年 千美元	二零一六年 千美元
物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃款項攤銷	(155,583)	(166,116)
無形資產攤銷	(432,996)	(432,075)
僱員福利成本, 包括	(3,173,774)	(3,302,749)
- 長期激勵計劃	(180,892)	(161,097)
- 遣散及相關費用	(146,368)	(212,475)
經營租賃的租金支出	(95,990)	(80,527)
淨匯兌虧損	(110,968)	(126,004)
廣告及宣傳費用	(888,883)	(726,173)
存貨報廢	-	(173,424)
資產減值及出售資產損失	(7,303)	(310,201)
出售物業、廠房及設備及預付土地租賃款項收益	336,172	5,863
出售合營公司收益	218,366	-
減持聯營公司股權收益	14,260	-
其他	(1,136,469)	(1,374,352)
	(5,433,168)	(6,685,758)

截至二零一七及二零一六年三月三十一日止全年的其他非經營費用（淨額）包含以下項目：

	二零一七年 千美元	二零一六年 千美元
財務收入	27,795	32,816
財務費用	(231,627)	(236,751)
應佔聯營公司及合營公司溢利/(虧損)	21,411	(11,095)
	(182,421)	(215,030)

財務收入主要來自銀行存款的利息。

年內財務費用主要包括年息率為 4.7% 的 15 億美元五年年期票據，年息率為 4.95% 的 40 億元人民幣五年年期票據以及其他銀行貸款所產生的利息費用，發行予 Google Inc. 之承兌票據所產生的名義利息費用，以及保理成本。

應佔聯營公司及合營公司溢利/(虧損)指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營溢利/(虧損)。

二零一六/一七年第四季度與二零一五/一六年第四季度比較

	截至二零一七年 三月三十一日 止三個月 百萬美元	截至二零一六年 三月三十一日 止三個月 百萬美元	年比年轉變
收入	9,579	9,133	5%
毛利	1,368	1,518	(10)%
毛利率	14.3%	16.6%	(2.3)百分點
經營費用	(1,294)	(1,270)	2%
經營溢利	74	248	(70)%
其他非經營費用 - 淨額	(59)	(55)	7%
除稅前溢利	15	193	(92)%
期內溢利	104	176	(41)%
公司權益持有人應佔溢利	107	180	(41)%
公司權益持有人應佔每股盈利			
基本	0.97 美仙	1.63 美仙	(0.66) 美仙
攤薄	0.97 美仙	1.62 美仙	(0.65) 美仙

截至二零一七年三月三十一日止三個月，本集團的總銷售額約 95.79 億美元。權益持有人應佔溢利約為 1.07 億美元，較去年同期減少約 7,300 萬美元。期內的毛利率較去年同期 16.6% 下降 2.3 百分點。每股基本盈利及每股攤薄盈利為 0.97 美仙，較去年同期分別減少 0.66 美仙及 0.65 美仙。

銷售按區域分類載列如下：

	截至二零一七年 三月三十一日 止三個月 千美元	截至二零一六年 三月三十一日 止三個月 千美元
中國	2,280,680	2,351,177
亞太	1,733,379	1,584,441
歐洲/中東/非洲	2,623,964	2,478,217
美洲	2,940,676	2,718,917
	9,578,699	9,132,752

對截至二零一七及二零一六年三月三十一日止三個月的經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至二零一七年 三月三十一日 止三個月 千美元	截至二零一六年 三月三十一日 止三個月 千美元
其他收入 - 淨額	275	-
銷售及分銷費用	(658,275)	(535,546)
行政費用	(509,446)	(476,481)
研發費用	(338,672)	(351,726)
其他經營收入 - 淨額	211,473	94,046
	<u>(1,294,645)</u>	<u>(1,269,707)</u>

期內經營費用較去年同期增加2%。廣告及宣傳費用、僱員福利成本、租金支出及資產減值的上升被出售合營公司收益所抵消。於回顧期內匯率波動為集團帶來挑戰，期內淨匯兌虧損為3,800萬美元（二零一六年：2,800萬美元）。主要費用類別包含：

	截至二零一七年 三月三十一日 止三個月 千美元	截至二零一六年 三月三十一日 止三個月 千美元
物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃款項攤銷	(37,484)	(42,483)
無形資產攤銷	(104,664)	(103,549)
僱員福利成本, 包括	(797,985)	(690,476)
- 長期激勵計劃	(45,850)	(51,285)
- 遣散及相關費用	(10,391)	-
經營租賃的租金支出	(25,415)	(17,690)
淨匯兌虧損	(38,302)	(27,832)
廣告及宣傳費用	(199,347)	(138,903)
資產減值	(7,303)	-
出售合營公司收益	218,366	-
減持聯營公司股權收益	14,260	-
其他	(316,771)	(248,774)
	<u>(1,294,645)</u>	<u>(1,269,707)</u>

截至二零一七及二零一六年三月三十一日止三個月的其他非經營費用（淨額）包含以下項目：

	截至二零一七年 三月三十一日 止三個月 千美元	截至二零一六年 三月三十一日 止三個月 千美元
財務收入	10,070	7,983
財務費用	(67,388)	(58,037)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(1,355)	(4,653)
	<u>(58,673)</u>	<u>(54,707)</u>

財務收入主要來自銀行存款的利息。

期內財務費用主要包括年息率為 4.7% 的 15 億美元五年期票據，年息率為 4.95% 的 40 億元人民幣五年期票據以及其他銀行貸款所產生的利息費用，發行予 Google Inc. 之承兌票據所產生的名義利息費用，以及保理成本。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

資本性支出

截至二零一七年三月三十一日止全年，本集團之資本性支出為8.03億美元（二零一六年：9.35億美元），主要用於購置物業、廠房及設備、新增預付土地租賃款項、在建工程項目及無形資產。

流動資金及財務資源

於二零一七年三月三十一日，本集團之總資產為271.86億美元（二零一六年：249.33億美元），其中公司權益持有人應佔權益為32.23億美元（二零一六年：30.00億美元），永續證券為8.44億美元及扣除向非控制性權益簽出認沽期權後的非控制性權益為2,800萬美元（二零一六年：2,600萬美元），及總負債為230.91億美元（二零一六年：219.07億美元）。於二零一七年三月三十一日，本集團流動比率為0.81（二零一六年：0.82）。

本集團財政狀況穩健。於二零一七年三月三十一日，銀行存款、現金及現金等價物合共為29.51億美元（二零一六年：20.79億美元）。其中，美元佔45.1%（二零一六年：41.7%）、人民幣佔29.0%（二零一六年：29.5%）、歐元佔6.6%（二零一六年：5.3%）、日圓佔5.2%（二零一六年：7.7%）、其他貨幣佔14.1%（二零一六年：15.8%）。

本集團在投資營運活動產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零一七年三月三十一日，78.5%（二零一六年：92.6%）的現金為銀行存款，21.5%（二零一六年：7.4%）的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

儘管本集團一直保持充足流動資金，但亦已安排信用額度以備不時之需。

於二零一三年十二月十八日，本集團與銀團銀行訂立一項12億美元的五年期信貸協議，包括8億美元短期信貸。於二零一七年三月三十一日，該信貸已被動用4億美元（二零一六年：8億美元，當中包含4億美元短期信貸）。

此外，於二零一五年五月二十六日，本集團與一間銀行訂立一項3億美元的五年期信貸協議。於二零一七年三月三十一日，該信貸沒有動用（二零一六年：全部動用）。

於二零一四年五月八日，本集團完成發行於二零一九年五月到期的五年年期年息率為4.7%之15億美元票據。此外，於二零一五年六月十日，本集團完成發行於二零二零年六月到期的五年年期年息率為4.95%之40億元人民幣票據。所得款項淨額已用作一般企業用途，包括作為營運資金及收購活動的資金。

於二零一七年三月十六日，本集團完成發行於二零二二年三月到期的五年年期年息率為3.875%之5億美元票據；及完成以累積優先股形式發行之8.50億美元票息率為5.375%並含本公司表現擔保的永續證券。此外，於二零一七年四月六日，本集團完成以相同條款額外發行之1.50億美元永續證券。所得款項淨額已用於償還向Google Inc.發行的承兌票據項下的未償還款項及用作一般企業用途，包括作為營運資金。

本集團亦已安排其他短期信用額度。於二零一七年三月三十一日，本集團可動用的其他總信用額度為107.10億美元（二零一六年：106.61億美元），其中，15.84億美元（二零一六年：12.77億美元）為貿易信用額度、2.93億美元（二零一六年：3.66億美元）為短期及循環貨幣市場信貸、88.33億美元（二零一六年：90.18億美元）為遠期外匯合約。於二零一七年三月三十一日，已提取之貿易信用額度為10.86億美元（二零一六年：5.40億美元），82.16億美元（二零一六年：68.72億美元）用於遠期外匯合約及7,000萬美元（二零一六年：4,600萬美元）為短期銀行貸款。

本集團於二零一七年三月三十一日未償還的貸款包括定期銀行貸款 3.98 億美元（二零一六年：3.96 億美元），短期銀行貸款 7,000 萬美元（二零一六年：7.46 億美元），票據 25.69 億美元（二零一六年：21.09 億美元）。與總權益 40.95 億美元（二零一六年：30.26 億美元）相比，本集團之貸款權益比率為 0.74（二零一六年：1.07）。於二零一七年三月三十一日，本集團的淨債務狀況為 8,600 萬美元（二零一六年：11.72 億美元）。

本集團有信心現有的貸款額度能滿足營運及業務發展上的資金需求。

本集團為業務交易採用一致對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零一七年三月三十一日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為 82.16 億美元（二零一六年：68.72 億美元）。本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果（個別或整體）對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

人力資源

於二零一七年三月三十一日，本集團全球總人數多於52,000。

本集團按業績及員工表現實行薪金政策、獎金、員工持股計劃及長期激勵計劃等釐定員工薪酬。本集團同時提供保險、醫療及退休金等福利，以確保競爭力。

本公司於二零一六年十月推出員工持股計劃（「該計劃」）。該計劃旨在促進和推廣聯想股份持有權予一般員工。根據該計劃，合資格員工經合資格員工出資每購買本公司四股普通股股份將配贈一股相應受限制股份單位。該相應受限制股份單位之歸屬期一般不超過兩年。本公司執行及非執行董事及高級管理層不符合參與該計劃的資格。

財務資料

綜合損益表

	附註	二零一七年 千美元	二零一六年 千美元
收入	2	43,034,731	44,912,097
銷售成本		(36,929,215)	(38,288,160)
毛利		<u>6,105,516</u>	<u>6,623,937</u>
其他收入 – 淨額	3	10,891	2,185
銷售及分銷費用		(2,680,631)	(2,372,833)
行政費用		(1,851,990)	(2,108,747)
研發費用		(1,361,691)	(1,491,370)
其他經營收入/(費用) – 淨額		<u>450,253</u>	<u>(714,993)</u>
經營溢利/(虧損)	4	<u>672,348</u>	<u>(61,821)</u>
財務收入	5(a)	27,795	32,816
財務費用	5(b)	(231,627)	(236,751)
應佔聯營公司及合營公司溢利/(虧損)		<u>21,411</u>	<u>(11,095)</u>
除稅前溢利/(虧損)		<u>489,927</u>	<u>(276,851)</u>
稅項	6	<u>40,514</u>	<u>132,276</u>
年內溢利/(虧損)		<u><u>530,441</u></u>	<u><u>(144,575)</u></u>
溢利/(虧損)歸屬：			
公司權益持有人		535,084	(128,146)
永續證券持有人		1,872	-
其他非控制性權益持有人		<u>(6,515)</u>	<u>(16,429)</u>
		<u><u>530,441</u></u>	<u><u>(144,575)</u></u>
公司權益持有人應佔每股盈利/(虧損)			
基本	7(a)	<u><u>4.86 美仙</u></u>	<u><u>(1.16) 美仙</u></u>
攤薄	7(b)	<u><u>4.86 美仙</u></u>	<u><u>(1.16) 美仙</u></u>
股息	8	<u><u>378,375</u></u>	<u><u>379,316</u></u>

綜合全面收益表

	二零一七年 千美元	二零一六年 千美元
年內溢利/(虧損)	530,441	(144,575)
其他全面收益/(虧損)：		
<u>不會被重新分類至損益表的項目</u>		
離職後福利責任的重新計量(扣除稅務)	42,390	(24,662)
<u>已被重新分類或往後可被重新分類至損益表的項目</u>		
可供出售金融資產公允值變動(扣除稅項)	8,713	216
因出售可供出售金融資產而將投資重估儲備重新分類到綜合損益表	(12,640)	154
現金流量對沖(遠期外匯合約)之公允值變動(扣除稅項)		
- 公允值變動收益/(虧損)(扣除稅項)	96,993	(120,839)
- 重新分類至綜合損益表	(13,993)	(85,571)
貨幣換算差額	(85,423)	(307,081)
年內其他全面收益/(虧損)	36,040	(537,783)
年內總全面收益/(虧損)	566,481	(682,358)
總全面收益/(虧損)歸屬：		
公司權益持有人	571,124	(665,929)
永續證券持有人	1,872	-
其他非控制性權益持有人	(6,515)	(16,429)
	566,481	(682,358)

綜合資產負債表

	附註	二零一七年 千美元	二零一六年 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備		1,236,250	1,391,494
預付土地租賃款項		473,090	337,929
在建工程		413,160	231,110
無形資產		8,349,145	8,661,087
於聯營公司及合營公司權益		32,567	40,439
遞延所得稅項資產		1,435,256	1,000,572
可供出售金融資產		255,898	139,572
其他非流動資產		122,221	164,410
		<u>12,317,587</u>	<u>11,966,613</u>
流動資產			
存貨		2,794,035	2,637,317
應收貿易賬款	9(a)	4,468,392	4,403,507
應收票據		68,333	130,718
衍生金融資產		53,808	27,021
按金、預付款項及其他應收賬款	10	4,333,351	3,548,760
可收回所得稅款		199,149	140,237
銀行存款		196,720	152,336
現金及現金等價物		2,754,599	1,926,880
		<u>14,868,387</u>	<u>12,966,776</u>
總資產		<u>27,185,974</u>	<u>24,933,389</u>

綜合資產負債表(續)

	附註	二零一七年 千美元	二零一六年 千美元
股本	14	2,689,882	2,689,882
儲備		533,719	310,318
公司權益持有人應佔權益		<u>3,223,601</u>	<u>3,000,200</u>
永續證券	15	843,677	-
其他非控制性權益		240,844	238,949
向非控制性權益簽出認沽期權	11(a)(iii)	(212,900)	(212,900)
總權益		<u>4,095,222</u>	<u>3,026,249</u>
非流動負債			
貸款	13	2,966,692	2,505,112
保修費撥備	11(b)	280,421	290,857
遞延收益		537,428	532,780
退休福利責任		370,207	442,874
遞延所得稅項負債		221,601	222,679
其他非流動負債	12	380,557	2,152,578
		<u>4,756,906</u>	<u>6,146,880</u>
流動負債			
應付貿易賬款	9(b)	5,649,925	4,266,687
應付票據		835,613	234,661
衍生金融負債		67,285	150,864
其他應付賬款及應計費用	11(a)	10,004,614	8,305,844
撥備	11(b)	873,405	1,157,257
遞延收益		586,536	710,164
應付所得稅項		246,465	188,968
貸款	13	70,003	745,815
		<u>18,333,846</u>	<u>15,760,260</u>
總負債		<u>23,090,752</u>	<u>21,907,140</u>
總權益及負債		<u>27,185,974</u>	<u>24,933,389</u>

綜合現金流量表

	附註	二零一七年 千美元	二零一六年 千美元
經營活動的現金流量			
經營業務產生的現金淨額	16	2,697,332	841,292
已付利息		(173,659)	(194,841)
已付稅項		(403,851)	(354,190)
經營活動產生的現金淨額		<u>2,119,822</u>	<u>292,261</u>
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備		(117,873)	(203,231)
購置預付土地租賃款項		(175,570)	(176,101)
出售物業、廠房及設備及預付土地租賃款項		411,872	91,723
購入聯營公司及合營公司權益		(11,024)	(5,815)
出售合營公司所得淨款項		78,497	-
支付在建工程款項		(345,685)	(400,585)
支付無形資產款項		(164,326)	(147,447)
購入可供出售金融資產		(124,110)	(69,255)
出售可供出售金融資產所得淨款項		11,897	4,915
償還或有代價及遞延代價		(983,335)	-
銀行存款(增加)/減少		(44,384)	18,803
已收股息		38,674	532
已收利息		27,795	32,816
投資活動所耗的現金淨額		<u>(1,397,572)</u>	<u>(853,645)</u>
融資活動的現金流量			
購入附屬公司權益		(20,439)	-
僱員股票基金供款		(119,042)	(171,317)
已付股息		(376,898)	(379,367)
發行永續證券		841,805	-
其他非控制性權益資本投入		6,023	20,000
借貸所得款		3,223,391	1,480,075
償還貸款		(3,905,564)	(1,895,416)
發行票據		495,821	640,895
融資活動產生/(所耗)的現金淨額		<u>145,097</u>	<u>(305,130)</u>
現金及現金等價物增加/(減少)		867,347	(866,514)
匯兌變動的影響		(39,628)	(61,829)
年初現金及現金等價物		<u>1,926,880</u>	<u>2,855,223</u>
年末現金及現金等價物		<u>2,754,599</u>	<u>1,926,880</u>

綜合權益變動表

	公司權益持有人歸屬											
	股本 千美元	投資重估儲備 千美元	僱員股票基金 千美元	股票報酬 計劃儲備 千美元	對沖儲備 千美元	匯兌儲備 千美元	其他儲備 千美元	保留盈利 千美元	永續證券 千美元	其他 非控制性 權益 千美元	向非控制性 權益者出 讓溢利 千美元	合計 千美元
二零一六年四月一日	2,689,882	962	(52,897)	13,161	(88,328)	(1,141,195)	83,363	1,495,252	-	238,949	(212,900)	3,026,249
年內溢利(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	535,084	1,872	(6,515)	-	530,441
其他全面(虧損)/溢利	-	(3,927)	-	-	83,000	(85,423)	-	42,390	-	-	-	36,040
年內總全面(虧損)/溢利	-	(3,927)	-	-	83,000	(85,423)	-	577,474	1,872	(6,515)	-	566,481
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	2,214	(2,214)	-	-	-	-
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	60,711	(72,368)	-	-	-	-	-	-	-	(11,657)
股權報酬	-	-	-	182,700	-	-	-	-	-	-	-	182,700
僱員股票基金供款	-	-	(119,042)	-	-	-	-	-	-	-	-	(119,042)
附屬公司所有權益之變動	-	-	-	-	-	-	(22,826)	-	-	2,387	-	(20,439)
發行永續證券(附註15)	-	-	-	-	-	-	-	841,805	-	-	-	841,805
其他非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	6,023	-	-	6,023
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(376,898)	-	-	-	(376,898)
於二零一七年三月三十一日	2,689,882	(2,965)	(111,228)	123,493	(5,328)	(1,226,618)	62,751	1,693,614	843,677	240,844	(212,900)	4,095,222
於二零一五年四月一日	2,689,882	592	(11,441)	9,852	118,082	(834,114)	75,712	2,035,078	-	235,378	(212,900)	4,106,121
年內虧損	-	-	-	-	-	-	-	(128,146)	-	(16,429)	-	(144,575)
其他全面收益(虧損)	-	370	-	-	(206,410)	(307,081)	-	(24,662)	-	-	-	(537,783)
年內總全面收益(虧損)	-	370	-	-	(206,410)	(307,081)	-	(152,808)	-	(16,429)	-	(682,358)
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	7,651	(7,651)	-	-	-	-
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	129,861	(187,504)	-	-	-	-	-	-	-	(57,643)
有關長期激勵計劃的遞延稅項	-	-	-	(4,847)	-	-	-	-	-	-	-	(4,847)
股權報酬	-	-	-	195,660	-	-	-	-	-	-	-	195,660
僱員股票基金供款	-	-	(171,317)	-	-	-	-	-	-	-	-	(171,317)
其他非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	20,000	-	-	20,000
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(379,367)	-	-	-	(379,367)
於二零一六年三月三十一日	2,689,882	962	(52,897)	13,161	(88,328)	(1,141,195)	83,363	1,495,252	-	238,949	(212,900)	3,026,249

附註

1 一般資料及編製基礎

與截至二零一七年及二零一六年三月三十一日止年度有關並包括在二零一六／一七年財政年度全年業績公佈內的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度合併財務報表，但摘錄自該等財務報表。根據香港《公司條例》第 436 條須披露與此等法定財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據香港《公司條例》第 662(3)條及附表 6 第 3 部分的規定，向公司註冊處呈交截至二零一六年三月三十一日止年度的財務報表，並將呈交截至二零一七年三月三十一日止年度的財務報表。

本公司核數師已就該等財務報表作報告。核數師報告為無保留意見，不包括對某些事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包含香港《公司條例》第 406(2)條、407(2)或(3)條規定的聲明。

編製基礎

上述財務資料及附註提取自本集團之合併財務報表，此等財務資料乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄 16 編製。

本集團財務報表乃由董事會負責編製。此等財務報表乃根據香港財務報告準則編製。此等財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的若干金融資產和金融負債除外。

本集團已於適當及與其業務相關時採納須於截至二零一七年三月三十一日止年度強制應用的現有準則的修訂本：

- 香港會計準則第 1 號（修訂本），「披露倡議」
- 香港會計準則第 16 號及第 38 號（修訂本），「可接受折舊法和攤銷法之澄清」
- 香港會計準則第 27 號（修訂本），「獨立財務報表之權益法」
- 香港財務報告準則第 10 號、第 12 號及香港會計準則第 28 號（修訂本），「投資實體：應用綜合之豁免」
- 香港財務報告準則第 11 號（修訂本），「收購合資經營權益之會計法」

採納上述新生效現有準則的修訂本對本集團的會計政策及財務狀況並無構成重大影響。

以下認為適當及與本集團業務相關的新訂準則及現有準則的修訂本已頒佈，但於截至二零一七年三月三十一日止年度尚未生效及未予提早採用：

	於下列日期或之後開始 之年度期間生效
香港財務報告準則第 9 號，「金融工具」	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第 15 號，「與客戶之間的合同產生的收入」	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第 16 號，「租賃」	二零一九年一月一日
香港會計準則第 7 號（修訂本），「現金流量表」	二零一七年一月一日
香港會計準則第 12 號（修訂本），「所得稅」	二零一七年一月一日
香港財務報告準則第 2 號（修訂本），「股權報酬」	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號（修訂本）， 「綜合財務報表及聯營公司之投資」	待確定日期

上述準則中有三項新訂準則與本集團的營運高度相關。下文說明可能會影響本集團綜合財務報表的主要變動。

香港財務報告準則第9號，金融工具

此項新準則針對金融資產和金融負債的分類、計量和終止確認，並引入對沖會計法的新規定和金融資產的新減值模型。香港財務報告準則第9號保留但簡化了金融資產的混合計量模型，並確定了金融資產三個主要的計量類別：按攤銷成本計量、按公允值計量且其變動計入其他全面收益（「FVOCI」）以及按公允值計量且其變動計入損益。此分類基準由實體的業務模式以及金融資產的合同現金流量特徵決定。對權益工具的投資需要按公允值計量且其變動計入損益，若初始選擇在其他全面收益計量公允值變動，該選擇將不可撤銷，則計入其他全面收益的累計公允值變動日後將不會循環至損益。對於金融負債，除了指定為按公允值計量且其變動計入損益的負債在其他全面收益中確認由於自身信用風險變化導致的變動外，其分類和計量並無任何變動。根據香港會計準則第39號之規定，新減值模型要求按預期信貸損失(ECL)確認減值撥備，而非僅確認發生的信貸損失。根據新對沖會計規則，由於準則引入更多原則為本的方針，故可能有更多符合對沖會計法的對沖關係。

根據香港財務報告準則第9號，本集團的應收貿易賬款很可能被分類為FVOCI工具，且有關減值撥備的確認時間及金額或會根據ECL進行修改。本集團目前持有若干權益工具的投資被分類為FVOCI工具。有關公允值變動於出售投資時將不會循環至損益。

香港財務報告準則第15號，與客戶之間合同產生的收入

該準則將取代香港會計準則第18號（涵蓋出售貨品和提供服務產生的收入）和香港會計準則第11號（涵蓋建造合同）。新準則的原則為收入於貨品或服務的控制權轉移至客戶時確認。此準則容許全面追溯採納或經修改追溯方式採納。根據香港財務報告準則第15號，本集團渠道銷售產生的收入可能須採納不同的確認時間，這可能影響本集團於特定期間確認的收入金額。

香港財務報告準則第16號，租賃

由於毋須區分經營租賃與融資租賃，香港財務報告準則第16號規定幾乎所有承租人的租賃均於資產負債表中確認。出租人的會計處理將不會有重大變動。根據新訂準則，租賃項目之使用權及繳納租金的責任會分別被確認為資產及金融負債，惟短期及低值租賃不在此列。該準則主要影響本集團經營租賃之會計處理。該準則允許對是次採納採用全面追溯法或經修訂追溯法。

基於已進行的評估，本集團認為採納上述新訂準則及準則修訂本不會對其綜合財務報表造成重大影響。

2 分類資料

管理層已根據首席運營決策者Lenovo Executive Committee（「LEC」）審議並用於制訂策略性決策的報告釐定經營分部。

LEC從區域角度研究業務狀況。本集團有四個區域分部：中國、亞太、歐洲／中東／非洲及美洲（同時為本集團的可報告經營分部）。

LEC根據經調整除稅前溢利／（虧損）的一項計量措施評估經營分部的表現。此項計量基準不包括經營分部非經常性開支的影響，例如重組成本。此項計量基準也不包括金融工具未變現收益／（虧損）的影響。某些利息收入和支出並無分配至分部，因為此類活動是由負責管理本集團現金狀況的中央司庫部所推動。

下述分部資產及負債的補充資料主要基於其實體資產及負債所在地理位置而呈列。如其資產及負債用於履行集團中央職能，將不會分配到任何分部。

(a) 可報告分部之分部收入與經調整除稅前溢利/(虧損)

	二零一七年		二零一六年	
	外部客戶 收入 千美元	經調整除稅前 溢利/(虧損) 千美元	外部客戶 收入 千美元	經調整除稅前 溢利/(虧損) 千美元
中國	11,794,773	539,137	12,358,639	563,245
亞太	7,011,595	(65,155)	7,154,662	88,516
歐洲/中東/非洲	11,187,313	(336,666)	11,794,698	125,710
美洲	13,041,050	157,452	13,604,098	(120,748)
分部合計	43,034,731	294,768	44,912,097	656,723
不予分配項目：				
總部及企業費用		(57,160)		(173,623)
重組費用		(159,481)		(596,195)
財務收入		18,263		28,114
財務費用		(207,563)		(188,823)
可供出售金融資產減值		(1,005)		-
出售可供出售金融資產的 淨收益		11,575		1,653
可供出售金融資產的股息 收入		321		532
應佔聯營公司及合營公司 溢利/(虧損)		21,411		(11,095)
出售合營公司收益		218,366		-
出售物業、廠房及設備及 預付土地租賃款項收益		336,172		5,863
減持聯營公司股權收益		14,260		-
綜合除稅前溢利/(虧損)		489,927		(276,851)

(b) 可報告分部之分部資產

	二零一七年 千美元	二零一六年 千美元
中國	7,754,296	7,064,692
亞太	3,497,366	3,229,634
歐洲/中東/非洲	3,282,761	3,445,913
美洲	6,633,117	6,535,732
可報告分部之分部資產	21,167,540	20,275,971
不予分配項目：		
遞延所得稅項資產	1,435,256	1,000,572
衍生金融資產	53,808	27,021
可供出售金融資產	255,898	139,572
於聯營公司及合營公司權益	32,567	40,439
不予分配銀行存款及現金及現金等價物	1,075,639	898,577
不予分配存貨	823,619	755,799
不予分配按金、預付款項及其他應收賬款	1,829,387	1,355,219
可收回所得稅款	199,149	140,237
其他不予分配資產	313,111	299,982
綜合資產負債表總資產	27,185,974	24,933,389

(c) 可報告分部之分部負債

	二零一七年 千美元	二零一六年 千美元
中國	4,884,148	4,332,504
亞太	1,631,624	1,924,875
歐洲／中東／非洲	1,569,619	1,762,689
美洲	3,375,555	3,559,616
可報告分部之分部負債	11,460,946	11,579,684
不予分配項目：		
應付所得稅項	246,465	188,968
遞延所得稅項負債	221,601	222,679
衍生金融負債	67,285	150,864
不予分配貸款	2,966,692	3,198,749
不予分配應付貿易賬款及應付票據	4,249,522	2,506,235
不予分配其他應付賬款及應計費用	3,570,065	2,522,636
不予分配撥備	237,907	174,534
不予分配其他非流動負債	25,070	1,293,625
其他不予分配負債	45,199	69,166
綜合資產負債表總負債	23,090,752	21,907,140

(d) 收入主要類別分析

外部客戶收入主要源自個人科技產品及服務之銷售。收入按業務分析如下：

	二零一七年 千美元	二零一六年 千美元
個人電腦和智能設備業務	30,075,953	30,795,368
移動業務	7,707,448	8,547,824
數據中心業務	4,068,488	4,553,374
其他業務	1,182,842	1,015,531
	43,034,731	44,912,097

附註：個人電腦和智能設備業務由核心的個人電腦業務以及平板電腦、可拆分電腦、遊戲電腦及其他智能設備組成。

(e) 其他分部資料

	中國		亞太		歐洲／中東／非洲		美洲		合計	
	二零一七年 千美元	二零一六年 千美元								
折舊及攤銷	197,306	165,098	131,623	139,091	183,927	202,568	229,250	233,844	742,106	740,601
財務收入	225	2,048	1,344	311	147	398	7,816	1,945	9,532	4,702
財務費用	3,818	3,867	6,958	10,593	4,925	19,516	8,363	13,952	24,064	47,928
新增非流動資產 (附註)	174,458	316,831	62,392	21,127	38,818	18,004	141,348	152,615	417,016	508,577

附註：除金融工具及遞延所得稅項資產，另不包括其他非流動資產。

- (f) 可報告分部之分部資產中包括商譽及無限使用年期的商標及商品命名合共 61.22 億美元（二零一六年：61.71 億美元）。商譽及無限使用年期的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

於二零一七年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	合計 百萬美元
商譽					
-個人電腦和智能設備業務	1,032	552	208	336	2,128
-移動業務	-	314	362	984	1,660
-數據中心業務	468	157	89	354	1,068
商標及商品命名					
-個人電腦和智能設備業務	209	59	101	67	436
-移動業務	-	90	104	266	460
-數據中心業務	162	54	31	123	370

於二零一六年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	合計 百萬美元
商譽					
-個人電腦和智能設備業務	1,085	549	233	326	2,193
-移動業務	-	314	362	926	1,602
-數據中心業務	484	162	92	366	1,104
商標及商品命名					
-個人電腦和智能設備業務	211	59	103	69	442
-移動業務	-	90	104	266	460
-數據中心業務	162	54	31	123	370

董事認為，商譽及商標及商品命名於二零一七年三月三十一日並無減值跡象（二零一六年：無）。

3 其他收入 - 淨額

	二零一七年 千美元	二零一六年 千美元
可供出售金融資產減值	(1,005)	-
出售可供出售金融資產的淨收益	11,575	1,653
可供出售金融資產的股息收入	321	532
	10,891	2,185

4 經營溢利/(虧損)

經營溢利/(虧損)已扣除/(計入)下列項目：

	二零一七年 千美元	二零一六年 千美元
物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃款項攤銷	269,107	266,100
無形資產攤銷	472,999	474,501
僱員福利成本, 包括	3,580,788	3,749,425
- 長期激勵計劃	177,523	161,097
- 遣散及相關費用	146,368	212,475
經營租賃的租金支出	112,340	99,417
存貨報廢	-	173,424
資產減值及出售資產損失	7,303	310,201
出售物業、廠房及設備及預付土地租賃款項收益	(336,172)	(5,863)
出售合營公司收益	(218,366)	-
	2,102,576	2,102,576

年內，本集團因應行業挑戰，宣佈資源配置措施以進一步提高效率及競爭力。特殊費用約 1.59 億美元，主要包括遣散費用，資產減值及租賃撥備，已在“其他經營收入/(費用) – 淨額”中確認。

於截至二零一六年三月三十一日止全年，本集團宣佈一系列重組方案以降低成本及提高運作效率。特殊費用約 5.96 億美元，主要包括遣散費用，資產減值及出售資產損失及租賃撥備，已在“其他經營收入/(費用) – 淨額”中確認。

5 財務收入及費用

(a) 財務收入

	二零一七年 千美元	二零一六年 千美元
銀行存款利息	23,975	30,623
貨幣市場基金利息	3,820	2,184
其他	-	9
	27,795	32,816

(b) 財務費用

	二零一七年 千美元	二零一六年 千美元
銀行貸款及透支利息	38,546	31,911
票據利息	103,489	100,950
承兌票據利息	52,746	38,632
保理成本	28,905	49,469
承擔費用	440	4,601
或有/遞延代價及認沽期權負債利息成本	3,434	7,125
其他	4,067	4,063
	231,627	236,751

6 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	二零一七年 千美元	二零一六年 千美元
當期稅項		
香港利得稅	2,043	(8,488)
香港以外地區稅項	411,397	379,220
遞延稅項	(453,954)	(503,008)
	<u>(40,514)</u>	<u>(132,276)</u>

香港利得稅已按估計應課稅溢利以16.5%（二零一六年：16.5%）計提撥備。香港以外地區的稅項所指的是於中國大陸及海外經營的附屬公司的所得稅及不可撤回的預扣稅，並按各司法權區適用的稅率計算。

7 每股盈利/(虧損)

(a) 基本

每股基本盈利/(虧損)是按本公司權益持有人應佔溢利/(虧損)除以年內已發行普通股加權平均股數計算。已發行普通股加權平均股數已調整僱員股票基金持有的本公司股票用作長期激勵計劃下獎勵合資格的員工。

	二零一七年	二零一六年
已發行普通股加權平均股數	11,108,654,724	11,108,654,724
僱員股票基金中的調整股數	(99,384,505)	(22,234,783)
計算每股基本盈利/(虧損)的已發行普通股加權平均股數	<u>11,009,270,219</u>	<u>11,086,419,941</u>
	千美元	千美元
公司權益持有人應佔溢利/(虧損)	<u>535,084</u>	<u>(128,146)</u>

(b) 攤薄

每股攤薄盈利/(虧損)是計及所有可攤薄潛在普通股的影響後，調整已發行普通股加權平均股數而計算。本公司擁有一類潛在普通股，為長期激勵獎勵。潛在普通股於截至二零一七年三月三十一日止年度均會攤薄，於截至二零一六年三月三十一日止年度均不會攤薄。

	二零一七年	二零一六年
計算每股基本盈利/(虧損)的已發行普通股加權平均股數	11,009,270,219	11,086,419,941
長期激勵獎勵相應的調整股數	11,377,359	-
計算每股攤薄盈利/(虧損)的已發行普通股加權平均股數	<u>11,020,647,578</u>	<u>11,086,419,941</u>
	千美元	千美元
計算每股攤薄盈利/(虧損)的公司權益持有人應佔溢利/(虧損)	<u>535,084</u>	<u>(128,146)</u>

就長期激勵獎勵的可攤薄潛在普通股的調整，已經進行計算以釐定長期激勵獎勵是否造成攤薄，以及被認為將發行的股份數目。

用以計算每股攤薄盈利/(虧損)的公司權益持有人應佔溢利/(虧損)並無調整。

8 股息

	二零一七年 千美元	二零一六年 千美元
已於二零一六年十一月二十八日派發中期股息每股普通股6.0港仙 (二零一六年：6.0港仙)	85,948	85,996
擬派末期股息每股普通股20.5港仙(二零一六年：20.5港仙)	292,427	293,320
	378,375	379,316

9 賬齡分析

- (a) 客戶一般享有零至一百二十日信用期。本集團於結算日按發票日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零一七年 千美元	二零一六年 千美元
零至三十日	2,923,083	3,246,600
三十一至六十日	985,251	617,199
六十一至九十日	283,050	240,470
九十日以上	381,387	405,410
	4,572,771	4,509,679
減：減值撥備	(104,379)	(106,172)
應收貿易賬款－淨額	4,468,392	4,403,507

- (b) 本集團於結算日按發票日計算的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零一七年 千美元	二零一六年 千美元
零至三十日	3,497,382	3,013,430
三十一至六十日	1,098,575	789,183
六十一至九十日	846,804	347,257
九十日以上	207,164	116,817
	5,649,925	4,266,687

10 按金、預付款項及其他應收賬款

按金、預付款項及其他應收賬款如下：

	二零一七年 千美元	二零一六年 千美元
按金	19,018	13,207
其他應收賬款	3,326,928	2,811,260
預付款項	987,405	724,293
	4,333,351	3,548,760

其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商銷售部件應收的賬款。

11 撥備、其他應付賬款及應計費用

(a) 其他應付賬款及應計費用如下：

	二零一七年 千美元	二零一六年 千美元
應計費用	2,066,687	2,048,551
銷售調整準備(i)	1,611,495	1,904,076
遞延代價(ii)	686,301	-
簽出認沽期權負債(iii)	223,703	-
其他應付賬款(iv)	5,416,428	4,353,217
	10,004,614	8,305,844

附註：

- (i) 銷售調整準備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。
- (ii) 根據完成的業務合併，本集團須向相關股東或賣方以現金支付遞延代價。因此，遞延代價的現值已計入流動及非流動負債。遞延代價隨後按攤銷成本計算。

於二零一七年三月三十一日，於此等安排下，本集團就遞延代價於未來應付相關股東或賣方的潛在款項未折現金額如下：

與NEC Corporation成立的合營公司	2,500萬美元
Google Inc.	6.98億美元

- (iii) 根據本公司與仁寶電腦工業股份有限公司（「仁寶」）訂立的合營協議，以成立合營公司（「合營公司」）生產筆記本電腦產品及其相關部件，本公司及仁寶分別向對方授予認購期權及認沽期權，使本公司有權向仁寶購買或仁寶有權向本公司出售其於合營公司的49%股權。此認購期權及認沽期權可分別於二零一九年十月一日及二零一七年十月一日後任何時間行使，認購期權及認沽期權的行使價將根據合營協議釐定，最高為7.5億美元。

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按公允值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益項下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，根據合營公司之預期表現變動導致需要重新計算認沽期權負債的公允值時，所產生的任何收益或虧損於綜合損益表中確認。倘有關認沽期權於仍未獲行使前失效，負債將取消確認，並將就權益作出相應調整。

- (iv) 其他應付賬款大部份為在日常經營活動中向分包商購買製成品將支付的金額。
- (v) 其他應付賬款及應計費用的賬面值與其公允值相若。

(b) 撥備的組成部份如下：

	保修 千美元	環境修復 千美元	重組費用 千美元	合計 千美元
截至二零一六年三月三十一日				
止年度				
年初	1,559,795	16,475	-	1,576,270
匯兌調整	(19,051)	382	1,501	(17,168)
撥備	945,709	9,104	342,103	1,296,916
已用金額	(1,164,186)	(8,477)	(220,501)	(1,393,164)
已反沖未使用金額	-	(8,667)	-	(8,667)
	<u>1,322,267</u>	<u>8,817</u>	<u>123,103</u>	<u>1,454,187</u>
列作非流動負債的長期部份	(290,857)	(6,073)	-	(296,930)
年終	<u>1,031,410</u>	<u>2,744</u>	<u>123,103</u>	<u>1,157,257</u>
截至二零一七年三月三十一日				
止年度				
年初	1,322,267	8,817	123,103	1,454,187
匯兌調整	(16,316)	308	154	(15,854)
撥備	736,693	9,442	150,470	896,605
已用金額	(980,738)	(10,177)	(184,075)	(1,174,990)
	<u>1,061,906</u>	<u>8,390</u>	<u>89,652</u>	<u>1,159,948</u>
列作非流動負債的長期部份	(280,421)	(6,122)	-	(286,543)
年終	<u>781,485</u>	<u>2,268</u>	<u>89,652</u>	<u>873,405</u>

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修申索可合理預計。保修撥備按每季審閱，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關條款安排，該等費用若干部份將由供應商償付。

本集團根據棄置回收自最終用家的電動及電子廢料的預計成本（棄置方法須無害環境）以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否足以履行本集團的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案以降低成本及提高運作效率而產生的終止租賃罰款和僱員離職付款。本集團因重組而產生現有的法律或推定責任時將重組費用撥備入賬。

12 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

	二零一七年 千美元	二零一六年 千美元
遞延代價(附註11(a)(ii))	25,072	1,383,555
給予附屬公司的非控制性權益持有人之保證股息(a)	-	8,195
環境修復費用(附註11(b))	6,122	6,073
簽出認沽期權負債(附註11(a)(iii))	-	221,499
預收政府獎勵及補助(b)	95,774	144,919
遞延租金負債	102,756	112,934
其他	150,833	275,403
	<u>380,557</u>	<u>2,152,578</u>

- (a) 於二零一一年七月二十九日收購Medion AG（「Medion」）後，Lenovo Germany Holding GmbH（「Lenovo Germany」，本公司的間接全資附屬公司及Medion的直接控股公司）與Medion於二零一一年十月二十五日訂立一份控股和損益轉移協議（「控股協議」）。根據控股協議，Lenovo Germany向Medion的非控制性權益持有人保證，每個財年的年度保證稅前股息將為每股0.82歐元。控股協議於二零一二年一月三日生效，並可由Lenovo Germany或Medion於二零一七年三月三十一日之後終止。因此，已於非流動負債確認有關未來保證股息。按Medion收購日期的折現值列值的相應金額已計入權益項下的保留盈利。
- (b) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵及補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵及補助條款項下的若干條件。滿足該等條件後，政府獎勵及補助將計入損益表，並分別按有關資產之預計年期以直線法確認。

13 貸款

	二零一七年 千美元	二零一六年 千美元
流動負債		
短期貸款 (i)	70,003	745,815
非流動負債		
定期貸款 (ii)	397,687	396,365
票據 (iii)	2,569,005	2,108,747
	2,966,692	2,505,112
	3,036,695	3,250,927

- (i) 大部份短期貸款以美元計值。於二零一七年三月三十一日，本集團可動用的循環及短期貸款信用額度為 13.93 億美元（二零一六年：14.66 億美元），已提取之信用額度為 7,000 萬美元（二零一六年：7.46 億美元）。
- (ii) 定期貸款包括於二零一三年十二月訂立的五年期信貸協議，金額為 12 億美元（包括 8 億美元的短期貸款）。於二零一七年三月三十一日，該信貸已被動用 4 億美元（二零一六年：4 億美元）。
- (iii) 於二零一四年五月八日，本集團完成發行於二零一九年五月到期的五年期 15 億美元票據，其年息率為 4.7%。此外，於二零一五年六月十日，本集團完成發行於二零二零年六月到期的五年期 40 億元人民幣票據，其年息率為 4.95%。收益已用於一般企業用途，包括作為營運資金以及資助收購活動。

於二零一七年三月十六日，本集團完成發行於二零二二年三月到期的五年期 5 億美元票據，其年息率為 3.875%。所得款項將用於償還就本公司收購摩托羅拉移動集團向 Google Inc.發行的承兌票據項下的未償還款項，及用作本公司的營運資金及一般企業用途。

於二零一七年及二零一六年三月三十一日，本集團的借款在利率變動及合同重新定價日期所承擔的風險如下：

	二零一七年 千美元	二零一六年 千美元
一年內	70,003	745,815
一至三年	1,892,768	396,365
三至五年	1,073,924	2,108,747
	<u>3,036,695</u>	<u>3,250,927</u>

於二零一七年三月三十一日，票據的公允值為26.33億美元（二零一六年：21.92億美元）。其他貸款的賬面值因為折現影響並不重大而與公允值相若。

14 股本

	二零一七年		二零一六年	
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
<i>已發行及繳足股本：</i>				
<i>有投票權普通股：</i>				
年初及年終	<u>11,108,654,724</u>	<u>2,689,882</u>	<u>11,108,654,724</u>	<u>2,689,882</u>

15 永續證券

年內，本集團透過其全資附屬公司Lenovo Perpetual Securities Limited（「發行人」）發行合共8.50億美元永續證券。所得款項淨額約8.42億美元。證券於首5年為永續、不可贖回，並賦予持有人權利於首5年按每年5.375%的票息率收取票息，其後票息率浮動，且有固定遞升利率，須於每半年支付，累積並按複利計。倘發行人及本公司（作為證券之擔保人）並無(a)向其股東宣派或派付股息或(b)於各分派支付期內取消或削減其股本，則由本集團酌情決定是否分派票息。根據香港會計準則第32號，由於永續證券並不包括任何支付現金或其他金融資產的合約責任，故其分類為權益，且就會計處理中作為非控股權益的一部分。

於二零一七年三月三十一日，本集團宣佈以相同條款額外發行1.50億美元永續證券。該1.50億美元永續證券（可與上述8.50億美元永續證券互換並與其構成單一系列）已於二零一七年四月六日發行。

16 除稅前溢利/(虧損)與經營業務產生的現金淨額對賬表

	二零一七年 千美元	二零一六年 千美元
除稅前溢利/(虧損)	489,927	(276,851)
應佔聯營公司及合營公司(溢利)/虧損	(21,411)	11,095
財務收入	(27,795)	(32,816)
財務費用	231,627	236,751
物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃款項攤銷	269,107	266,100
無形資產攤銷	472,999	474,501
股權報酬	177,523	161,097
可供出售金融資產減值	1,005	-
物業、廠房及設備減值	7,303	134,454
出售物業、廠房及設備及預付土地租賃款項收益	(336,172)	(5,863)
出售合營公司收益	(218,366)	-
減持聯營公司股權收益	(14,260)	-
出售可供出售金融資產的淨收益	(11,575)	(1,653)
撇銷在建工程虧損	-	184
撇銷無形資產虧損	417	976
股息收入	(321)	(532)
金融工具公允值變動	(27,366)	21,069
存貨(增加)/減少	(156,718)	317,108
應收貿易賬款、應收票據、按金、預付款項及其他應收賬款(增加)/減少	(580,005)	1,172,555
應付貿易賬款、應付票據、撥備、其他應付賬款及應計費用增加/(減少)	2,354,218	(1,759,818)
匯率變動影響	87,195	122,935
	<u>2,697,332</u>	<u>841,292</u>
經營業務產生的現金淨額	<u>2,697,332</u>	<u>841,292</u>

購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至二零一七年三月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券，惟本公司長期激勵計劃及僱員持股計劃的相關受託人於市場購入合共175,395,998股股份，用作於歸屬時獎勵僱員除外。該等計劃詳情將載於本公司二零一六/一七年年報內。

審核委員會的審閱

本公司審核委員會成立於一九九九年，主要職責是協助董事會獨立審閱財務報表、風險管理及內部監控制度。委員會遵照職權範圍書履行職責，職權範圍書列明委員會的成員、職權、職責及會議次數。審核委員會主席為獨立非執行董事Nicholas C. Allen先生，現時有四名成員，包括Allen先生及另外三名獨立非執行董事馬雪征女士、William Tudor Brown先生及Gordon Robert Halyburton Orr先生。

本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零一七年三月三十一日止年度的全年業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。

企業管治守則的遵守

於截至二零一七年三月三十一日止年度全年，本公司已遵守載於香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十四之企業管治守則及企業管治報告（「企業管治守則」）內的守則條文，並在適當的情況下達到企業管治守則內之建議最佳常規，惟本公司董事會主席（「主席」）及首席執行官（「首席執行官」）的角色並未按企業管治守則內守則條文第A.2.1條予以區分除外。

董事會最近已檢討本公司人力資源組織規劃，並認為於現階段由楊元慶先生（「楊先生」）繼續擔任該兩個職務最為合適及符合本公司的最佳利益，因可維持本公司戰略執行的連續性及業務運作的穩定性。董事會由大部份獨立非執行董事組成，並定期於每季舉行會議以檢討由楊先生領導的公司營運。

董事會同時已委任William O. Grabe先生為首席獨立董事（「首席獨立董事」）並授予廣泛權力及責任。在其他職責方面，首席獨立董事將會當提名及企業管治委員會會議及／或董事會會議考慮(i)合併主席及首席執行官的角色；及(ii)評核主席及／或首席執行官表現等相關事項時，主持該等會議。首席獨立董事亦會就有關被視為適當事宜，每年至少召開一次及主持在管理層及執行董事避席的情況下與所有獨立非執行董事的會議。因此，董事會相信就現時董事會架構而言（由一人兼任主席及首席執行官，委任首席獨立董事及大部份均為獨立非執行董事），將有效使本公司董事會與管理層達致均衡權責。

除上文所述者外，本公司二零一六/一七年年報的相關章節內將載有本公司達到企業管治守則內建議最佳常規的詳情。尤其是，除中期及年度業績外，本公司亦刊發有關季度的財務業績及業務回顧。每季財務業績有助股東評估本公司的表現、財務狀況及前景。季度財務業績採用的會計標準與中期及年度財務報表所採用的政策一致。

承董事會命
主席及
首席執行官
楊元慶

二零一七年五月二十五日

於本公告日期，執行董事為楊元慶先生；非執行董事包括朱立南先生及趙令歡先生；及獨立非執行董事包括田溯宁博士、Nicholas C. Allen先生、出井伸之先生、William O. Grabe先生、William Tudor Brown先生、馬雪征女士、楊致遠先生及Gordon Robert Halyburton Orr先生。