

**lenovo** FOR  
THOSE WHO DO.

DO  
DO  
DO  
DO DO DO DO DO  
DO DO DO DO DO DO  
DO DO DO DO DO DO  
DO DO DO DO DO DO  
DO  
DO  
DO



# TRANSFORMING BRAND+ LENOVO FOR THE PC+ ERA

聯想集團有限公司 2013/14 中期報告  
股份代號：992

www.lenovo.com

# DO

## MULTIMODE



Lenovo Yoga 2 Pro

Lenovo ThinkPad Yoga



本中期報告採用基本無氯漂染紙漿製造之環保紙印刷  
使用免化學沖洗版材及大豆油墨印刷



Lenovo Flex 20 All-in-one



Lenovo Flex Laptop



聯想、聯想商標、Lenovo、Lenovo 商標、ThinkPad、ThinkCentre、ThinkServer、IdeaPad、IdeaCentre、IdeaTab、Yoga、Twist、及「For Those Who Do.」為聯想於美國、其他國家或兩者之商標。

© 2013 聯想集團有限公司。



# DO MOBILE

Lenovo K900 Smartphone



Lenovo Vibe X Smartphone



# 綜合損益表

	附註	截至 二零一三年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至 二零一三年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至 二零一二年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至 二零一二年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
收入	2	9,773,733	18,560,831	8,672,601	16,682,297
銷售成本		(8,509,109)	(16,104,816)	(7,533,154)	(14,496,550)
毛利		1,264,624	2,456,015	1,139,447	2,185,747
其他收入／(虧損)－淨額	3	547	653	269	(47)
銷售及分銷費用		(475,509)	(913,812)	(489,285)	(935,186)
行政費用		(316,952)	(663,427)	(287,644)	(568,745)
研發費用		(189,445)	(359,764)	(152,824)	(288,265)
其他經營收入／(費用)－淨額		683	(33,844)	(4,332)	(6,049)
經營溢利	4	283,948	485,821	205,631	387,455
財務收入	5(a)	6,700	19,195	10,365	21,995
財務費用	5(b)	(20,130)	(34,877)	(11,517)	(19,641)
應佔聯營公司及合營公司(虧損)／溢利		(5,286)	10,522	(654)	(736)
除稅前溢利		265,232	480,661	203,825	389,073
稅項	6	(51,188)	(96,724)	(40,938)	(81,750)
期內溢利		214,044	383,937	162,887	307,323
溢利／(虧損)歸屬：					
公司權益持有人		219,682	393,614	162,047	303,414
非控制性權益持有人		(5,638)	(9,677)	840	3,909
		214,044	383,937	162,887	307,323
公司權益持有人應佔每股盈利					
基本	7(a)	2.12美仙	3.79美仙	1.58美仙	2.95美仙
攤薄	7(b)	2.10美仙	3.75美仙	1.55美仙	2.89美仙
股息	8		80,426		59,930

# 綜合全面收益表

	截至 二零一三年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至 二零一三年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至 二零一二年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至 二零一二年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
期內溢利	214,044	383,937	162,887	307,323
其他全面收益／(虧損)：				
不會被重新分類至損益表的項目				
界定福利責任的重新計量(扣除稅項)	-	355	-	(324)
已被重新分類或往後可被重新分類至損益表的項目				
可供出售金融資產公允值變動(扣除稅項)	(2,181)	(3,559)	(1,507)	(7,317)
現金流量對沖之公允值變動				
— 遠期外匯合約				
公允值變動虧損(扣除稅項)	(53,610)	(31,644)	(53,409)	(36,017)
重新分類至綜合損益表	(4,748)	(31,430)	1,467	(16,515)
因處置附屬公司而將匯兌儲備重新分類				
到綜合損益表	1,250	1,250	-	-
貨幣換算差額	(995)	(12,716)	24,229	(24,397)
已被重新分類或往後可被重新分類至 損益表的總項目	(60,284)	(78,099)	(29,220)	(84,246)
期內其他全面虧損	(60,284)	(77,744)	(29,220)	(84,570)
期內總全面收益	153,760	306,193	133,667	222,753
總全面收益／(虧損) 歸屬：				
公司權益持有人	159,398	315,870	132,827	218,844
非控制性權益持有人	(5,638)	(9,677)	840	3,909
	153,760	306,193	133,667	222,753

# 綜合資產負債表

	附註	二零一三年 九月三十日 (未經審核) 千美元	二零一三年 三月三十一日 (經審核) 千美元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	9	568,200	479,777
預付土地租賃款項		36,376	36,522
在建工程		231,004	184,051
無形資產	9	3,337,372	3,326,418
於聯營公司及合營公司權益		13,748	2,763
遞延所得稅項資產	9	400,134	349,389
可供出售金融資產		66,075	69,962
其他非流動資產		42,920	43,378
		<b>4,695,829</b>	<b>4,492,260</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		2,595,482	1,964,791
應收貿易賬款	10(a)	3,316,006	2,885,039
應收票據		768,121	572,992
衍生金融資產		41,431	99,491
按金、預付款項及其他應收賬款	11	3,529,975	3,235,465
可收回所得稅款		71,048	58,822
銀行存款		144,591	119,055
現金及現金等價物		2,870,460	3,454,082
		<b>13,337,114</b>	<b>12,389,737</b>
<b>總資產</b>		<b>18,032,943</b>	<b>16,881,997</b>

## 綜合資產負債表(續)

	附註	二零一三年 九月三十日 (未經審核) 千美元	二零一三年 三月三十一日 (經審核) 千美元
股本	14	33,319	33,465
儲備		2,701,579	2,633,178
公司權益持有人應佔權益		2,734,898	2,666,643
非控制性權益	15	216,761	226,438
向非控制性權益簽出認沽期權	13(c)	(212,900)	(212,900)
<b>總權益</b>		<b>2,738,759</b>	<b>2,680,181</b>
<b>非流動負債</b>			
銀行貸款		15,695	303,133
保修費撥備	12(b)	266,441	279,255
遞延收益		410,749	403,540
退休福利責任		165,690	163,883
遞延所得稅項負債		139,811	113,992
其他非流動負債	13	814,204	846,539
		1,812,590	2,110,342
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款	10(b)	4,341,395	3,624,500
應付票據		149,296	99,503
衍生金融負債		93,920	69,053
其他應付賬款及應計費用	12(a)	7,106,538	6,852,344
撥備	12(b)	797,271	776,640
遞延收益		406,202	393,417
應付所得稅項		150,704	100,179
銀行貸款		436,268	175,838
		13,481,594	12,091,474
<b>總負債</b>		<b>15,294,184</b>	<b>14,201,816</b>
<b>總權益及負債</b>		<b>18,032,943</b>	<b>16,881,997</b>
<b>流動(負債)/資產淨額</b>		<b>(144,480)</b>	<b>298,263</b>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>4,551,349</b>	<b>4,790,523</b>

# 簡明綜合現金流量表

	截至二零一三年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零一二年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
經營活動所耗的現金淨額	(47,641)	(190,476)
投資活動所耗的現金淨額	(241,185)	(175,523)
融資活動(所耗)/產生的現金淨額	(307,327)	68,953
現金及現金等價物減少	(596,153)	(297,046)
匯兌變動的影響	12,531	(7,201)
期初現金及現金等價物	3,454,082	3,757,652
期末現金及現金等價物	2,870,460	3,453,405

# 綜合權益變動表

	公司權益持有人歸屬												
	股本 (未經審核) 千美元	股份溢價 (未經審核) 千美元	投資重估 儲備 (未經審核) 千美元	股份贖回 儲備 (未經審核) 千美元	僱員 股票基金 (未經審核) 千美元	股權報酬 計劃儲備 (未經審核) 千美元	對沖儲備 (未經審核) 千美元	匯兌儲備 (未經審核) 千美元	其他儲備 (未經審核) 千美元	保留盈利 (未經審核) 千美元	向非控制性 權益簽出認 沽期權		合計 (未經審核) 千美元
											非控制性 權益	沽期權	
											(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	
於二零一三年四月一日	33,465	1,654,806	16,080	1,188	(22,197)	(3,149)	35,079	(166,850)	64,457	1,053,764	226,438	(212,900)	2,680,181
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	393,614	(9,677)	-	-	383,937
其他全面(虧損)/收益	-	-	(3,559)	-	-	-	(63,074)	(11,466)	355	-	-	-	(77,744)
期內總全面(虧損)/收益	-	-	(3,559)	-	-	-	(63,074)	(11,466)	393,969	(9,677)	-	-	306,193
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	2,379	(2,379)	-	-	-
行使購股權	18	1,862	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,880
購回普通股	(164)	(45,304)	-	164	-	-	-	-	-	-	-	-	(45,304)
長期激勵計劃下的股票歸屬 股權報酬	-	-	-	-	29,317	(39,524)	-	-	-	-	-	-	(10,207)
僱員股票基金供款	-	-	-	-	(50,357)	-	-	-	-	-	-	-	(50,357)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(186,538)	-	-	-	(186,538)
於二零一三年九月三十日	33,319	1,611,364	12,521	1,352	(43,237)	238	(27,995)	(178,316)	66,836	1,258,816	216,761	(212,900)	2,738,759
於二零一二年四月一日	33,131	1,584,522	20,137	1,003	(27,858)	53,078	15,307	(48,248)	100,848	629,315	86,734	-	2,447,969
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	303,414	3,909	-	-	307,323
其他全面虧損	-	-	(7,317)	-	-	-	(52,532)	(24,397)	-	(324)	-	-	(84,570)
期內總全面(虧損)/收益	-	-	(7,317)	-	-	-	(52,532)	(24,397)	303,090	3,909	-	-	222,753
非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	147,000	-	147,000
向非控制性權益簽出認沽期權	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(212,900)	(212,900)
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	164	(164)	-	-	-
行使購股權	23	2,154	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,177
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(139,478)	-	-	(139,478)
購回普通股	(185)	(44,122)	-	185	-	-	-	-	-	-	-	-	(44,122)
長期激勵計劃下的股票歸屬 股權報酬	-	-	-	-	16,463	(25,036)	-	-	-	-	-	-	(8,573)
僱員股票基金供款	-	-	-	-	(60,035)	-	-	-	-	-	-	-	(60,035)
於二零一二年九月三十日	32,969	1,542,554	12,820	1,188	(71,430)	66,621	(37,225)	(72,645)	101,012	792,763	237,643	(212,900)	2,393,370

# 附註

## 1 編製基礎

上述財務資料及附註提取自本集團之合併財務報表，此等財務資料乃根據中國香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄16編製。

本集團財務報表乃由董事會負責編製。此等財務報表乃根據中國香港財務報告準則編製。此等財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的若干金融資產和金融負債除外。

本集團已於適當及與其業務相關時採納並須於截至二零一四年三月三十一日止年度強制應用的新訂及經修訂準則、現有準則的修訂本：

中國香港會計準則第19號（二零一一年），「職工福利」

中國香港會計準則第27號（二零一一年），「單獨財務報表」

中國香港會計準則第28號（二零一一年），「對聯營及合營的投資」

中國香港財務報告準則第10號，「合併財務報表」

中國香港財務報告準則第11號，「聯合安排」

中國香港財務報告準則第12號，「持有其他主體權益的披露」

中國香港財務報告準則第13號，「公允價值計量」

中國香港會計準則第1號（經修訂）（修訂本），「其他全面收益項目的呈報」

中國香港財務報告準則第1號（修訂本），「政府借款」

中國香港財務報告準則第7號（修訂本），「金融工具：披露－金融資產和金融負債之抵銷」

中國香港財務報告準則第10號（修訂本）、中國香港財務報告準則第11號（修訂本）、中國香港財務報告準則第12號（修訂本），「合併財務報表，合營安排及在其他主體權益的披露：過渡指引」

採納上述新生效準則及修訂對本集團的會計政策及財務狀況並無構成重大影響。

以下的新訂準則、新詮釋及現有準則的修訂本已頒佈，但於截至二零一四年三月三十一日止年度尚未生效及未予提早採用：

	於下列日期或之後 開始之年度期間生效
中國香港財務報告準則第9號，「金融工具」	二零一五年一月一日
中國香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第21號，「徵收」	二零一四年一月一日
中國香港會計準則第32號（修訂本），「金融工具：呈報－金融資產和金融負債之抵銷」	二零一四年一月一日
中國香港會計準則第36號（修訂本），「資產減值：非金融資產可收回數額的呈報」	二零一四年一月一日
中國香港會計準則第39號（修訂本），「金融工具：確認及計量－更新衍生工具及對沖會計的延續」	二零一四年一月一日
中國香港財務報告準則第10號（修訂本）、中國香港財務報告準則第12號（修訂本）、 中國香港會計準則第27號（二零一一年）（修訂本），「投資性主體」	二零一四年一月一日
中國香港財務報告準則第7號（修訂本）、中國香港財務報告準則第9號（修訂本）， 「強制性生效日期及過渡性披露」	二零一五年一月一日

採納上述新訂準則、新詮釋及現有準則的修訂本並不預期對本集團構成重大影響。

## 附註(續)

### 1 編製基礎(續)

自二零一三年四月一日起，本集團重組其架構成立Lenovo業務及Think業務兩大端對端的業務集團，以進一步提高本集團在效率和創新上的能力。在集團架構重組的過程中，原有的全球運營的若干職能會根據其職責的關聯性重新分配到相關的業務集團。此等全球運營職能的調配將透過業務和區域相關的供應鏈、服務、營銷和其他職能與各區域更加緊密結合，並且直接向各區域匯報，從而加強各個區域分部掌握其業務的能力。此等費用將會由各自區域承擔，而非計入企業費用內。

於往年若干記錄在銷售成本間接費用已重新分配至行政費用，管理層認為現行分配方式更適當並與業內慣例一致。

本集團亦調配其區域分部，拉美由原來的亞太／拉美分部轉入到北美，形成擴展了的美洲分部。本集團原有之區域架構已透過貫徹戰略方向及業務合併，達致業務快速增長。這個新區域架構的成立，是為了配合本集團於拉美的基本佈局，並且貫徹其旨在拓展整個美洲業務之戰略方向。

去年同期比較數字亦已重新歸類以符合現有組織架構及分配基準之呈報。

### 2 分類資料

管理層已根據首席經營決策者Lenovo Executive Committee (「LEC」) 審議並用於制訂策略性決策的報告釐定經營分部。

LEC從區域角度研究業務狀況。本集團有四個區域分部：中國、亞太、歐洲／中東／非洲及美洲(同時為本集團的可報告經營分部)。

LEC根據經調整除稅前溢利／(虧損)的一項計量措施評估經營分部的表現。此項計量基準不包括經營分部非經常性開支的影響，例如重組成本。此項計量基準也不包括金融工具未變現收益／(虧損)的影響。某些利息收入和支出並無分配至分部，因為此類活動是由負責管理本集團現金狀況的中央司庫部所推動。

下述分部資產及負債的補充資料主要基於其實體資產及負債所在地理位置而呈列。如其資產及負債用於履行集團中央職能，將不會分配到任何分部。

附註(續)

2 分類資料(續)

(a) 可報告分部之分部收入與經調整除稅前溢利呈列如下：

	截至二零一三年 九月三十日止六個月		截至二零一二年 九月三十日止六個月	
	外部客戶收入 千美元	經調整 除稅前溢利 千美元	外部客戶收入 千美元	經調整 除稅前溢利 千美元
中國	7,578,684	400,328	7,342,287	313,925
亞太	2,818,795	36,927	2,930,208	29,546
歐洲／中東／非洲	4,125,955	61,061	3,377,731	44,976
美洲	4,037,397	55,483	3,032,071	54,342
<b>分部合計</b>	<b>18,560,831</b>	<b>553,799</b>	<b>16,682,297</b>	<b>442,789</b>
不予分配項目：				
總部及企業費用		(80,920)		(60,253)
重組費用		-		(22)
財務收入		10,557		18,680
財務費用		(13,950)		(11,338)
出售可供出售金融資產的 淨收益／(虧損)		106		(316)
可供出售金融資產的股息收入		547		269
應佔聯營公司及合營公司 溢利／(虧損)		10,522		(736)
<b>綜合除稅前溢利</b>		<b>480,661</b>		<b>389,073</b>

附註(續)

2 分類資料(續)

(b) 可報告分部之分部資產呈列如下：

	二零一三年 九月三十日 千美元	二零一三年 三月三十一日 千美元
中國	5,714,387	4,943,934
亞太	2,081,241	2,055,413
歐洲／中東／非洲	2,332,462	1,933,011
美洲	2,741,401	2,288,215
可報告分部資產	12,869,491	11,220,573
不予分配項目：		
遞延所得稅項資產	400,134	349,389
衍生金融資產	41,431	99,491
可供出售金融資產	66,075	69,962
於聯營公司及合營公司權益	13,748	2,763
不予分配銀行存款及現金及現金等價物	1,325,741	2,093,983
不予分配存貨	644,422	597,239
不予分配按金、預付款項及其他應收賬款	2,407,207	2,253,370
可收回所得稅款	71,048	58,822
其他不予分配資產	193,646	136,405
綜合資產負債表總資產	18,032,943	16,881,997

附註(續)

2 分類資料(續)

(c) 可報告分部之分部負債呈列如下：

	二零一三年 九月三十日 千美元	二零一三年 三月三十一日 千美元
中國	4,465,301	4,324,261
亞太	1,505,450	1,548,694
歐洲／中東／非洲	1,208,735	1,115,554
美洲	1,647,736	1,495,433
可報告分部負債	8,827,222	8,483,942
不予分配項目：		
應付所得稅項	150,704	100,179
遞延所得稅項負債	139,811	113,992
衍生金融負債	93,920	69,053
不予分配銀行貸款	300,000	300,000
不予分配應付貿易賬款	2,301,420	1,979,026
不予分配其他應付賬款及應計費用	3,081,802	2,750,353
不予分配撥備	16,639	35,045
不予分配其他非流動負債	296,200	284,982
其他不予分配負債	86,466	85,244
綜合資產負債表總負債	15,294,184	14,201,816

(d) 收入主要類別分析

外部客戶收入主要源自個人電腦產品及服務之銷售。收入按類別分析如下：

	截至二零一三年 九月三十日止六個月 千美元	截至二零一二年 九月三十日止六個月 千美元
個人科技產品及服務收入		
— 台式電腦	5,176,683	5,334,265
— 筆記本電腦	9,529,231	8,944,971
— 移動互聯及數字家庭產品	2,679,208	1,305,011
— 其他	575,875	552,701
其他產品及服務收入	599,834	545,349
	18,560,831	16,682,297

(e) 其他分部資料

截至九月三十日止六個月	中國		亞太		歐洲／中東／非洲		美洲		合計	
	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元								
折舊及攤銷	47,220	44,596	20,094	17,963	22,190	17,233	27,787	18,282	117,291	98,074
財務收入	1,639	1,512	506	292	461	437	6,032	1,074	8,638	3,315
財務費用	4	292	2,157	2,037	2,981	3,244	15,785	2,730	20,927	8,303
新增非流動資產(附註)	29,676	36,558	5,520	14,572	3,209	3,915	31,731	8,596	70,136	63,641

附註：除金融工具及遞延所得稅項資產，另不包括未分類的在建工程。

## 附註(續)

### 2 分類資料(續)

- (f) 可報告分部總資產中包括商譽及無限使用年期的商標及商品命名合共28.91億美元(二零一三年三月三十一日: 28.65億美元)。如附註2所述, 集團經歷組織架構調整, 並已依據中國香港會計準則第36號「資產減值」, 按相對值的方法, 重新分配其無形資產至所受影響的現金產生單位。商譽及無限使用年期的商標及商品命名的賬面值呈列如下:

於二零一三年九月三十日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	合計 百萬美元
商譽	1,138	625	278	388	2,429
商標及商品命名	209	59	116	78	462

於二零一三年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太/拉美 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	北美 百萬美元	合計 百萬美元
商譽	1,123	789	261	231	2,404
商標及商品命名	209	79	113	60	461

董事認為, 商譽及商標及商品命名於二零一三年九月三十日並無減值跡象(二零一三年三月三十一日: 無)。

於二零一三年九月三十日, 本集團並未完成就Stoneware, Inc. (「Stoneware」) 及Digibrás Indústria do Brasil S.A., Digiboard Eletrônica da Amazônia Ltda., Dual Mix Comércio de Eletrônicos Ltda., (統稱「CCE」) 業務合併活動中獲得的資產淨值(包括無形資產)的公允值評估。Stoneware及CCE合共約為1.69億美元(二零一三年三月三十一日: 1.50億美元)之商譽計算為臨時基準並有待確定。此變動乃主要由於期內已大致完成相關稅務審閱, 而額外確認的間接稅撥備所致。

### 3 其他收入/(虧損) - 淨額

	截至 二零一三年 九月三十日 止三個月 千美元	截至 二零一三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至 二零一二年 九月三十日 止三個月 千美元	截至 二零一二年 九月三十日 止六個月 千美元
出售可供出售金融資產的淨收益/(虧損)	-	106	-	(316)
可供出售金融資產的股息收入	547	547	269	269
	547	653	269	(47)

## 附註(續)

### 4 經營溢利

經營溢利已扣除下列項目：

	截至 二零一三年 九月三十日 止三個月 千美元	截至 二零一三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至 二零一二年 九月三十日 止三個月 千美元	截至 二零一二年 九月三十日 止六個月 千美元
物業、廠房及設備折舊及預付土地 租賃款項攤銷	26,068	51,704	21,316	41,402
無形資產攤銷	33,205	65,587	29,226	56,672
僱員福利成本，包括 — 長期激勵計劃	672,777 21,682	1,323,334 42,911	575,705 18,153	1,116,206 38,579
經營租賃的租金支出	26,065	49,277	18,771	35,905

### 5 財務收入及費用

#### (a) 財務收入

	截至 二零一三年 九月三十日 止三個月 千美元	截至 二零一三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至 二零一二年 九月三十日 止三個月 千美元	截至 二零一二年 九月三十日 止六個月 千美元
銀行存款利息	5,982	13,363	8,224	17,767
貨幣市場基金利息	629	1,357	770	1,400
其他	89	4,475	1,371	2,828
	6,700	19,195	10,365	21,995

#### (b) 財務費用

	截至 二零一三年 九月三十日 止三個月 千美元	截至 二零一三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至 二零一二年 九月三十日 止三個月 千美元	截至 二零一二年 九月三十日 止六個月 千美元
銀行貸款及透支利息	9,875	17,738	1,803	1,903
保理成本	4,611	8,220	4,451	8,436
承擔費用	832	1,641	2,587	4,296
或有代價及認沽期權負債利息成本	2,368	4,702	2,590	4,701
其他	2,444	2,576	86	305
	20,130	34,877	11,517	19,641

## 附註(續)

### 6 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	截至 二零一三年 九月三十日 止三個月 千美元	截至 二零一三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至 二零一二年 九月三十日 止三個月 千美元	截至 二零一二年 九月三十日 止六個月 千美元
當期稅項				
中國香港利得稅	3,245	4,221	66	92
中國香港以外地區稅項	8,502	112,534	59,181	82,692
遞延稅項	39,441	(20,031)	(18,309)	(1,034)
	<b>51,188</b>	<b>96,724</b>	40,938	81,750

中國香港利得稅已按估計應課稅溢利以16.5%（二零一二／一三年：16.5%）計提撥備。中國香港以外地區之稅項則根據估計應課稅溢利減估計可用稅項虧損後以適用稅率計提撥備。

### 7 每股盈利

#### (a) 基本

每股基本盈利是按本公司權益持有人應佔溢利除以期內已發行普通股加權平均股數計算。已發行普通股加權平均股數已調整僱員股票基金中的股票及業務合併活動中產生的代價股份。

	截至 二零一三年 九月三十日 止三個月	截至 二零一三年 九月三十日 止六個月	截至 二零一二年 九月三十日 止三個月	截至 二零一二年 九月三十日 止六個月
已發行普通股加權平均股數	10,393,113,342	10,416,153,326	10,286,234,161	10,311,432,585
僱員股票基金中的調整股數	(51,079,568)	(36,448,654)	(105,524,295)	(82,420,466)
業務合併活動中產生的代價股份的 調整股數	-	-	57,560,317	57,560,317
計算每股基本盈利的已發行普通股 加權平均股數	<b>10,342,033,774</b>	<b>10,379,704,672</b>	10,238,270,183	10,286,572,436
	千美元	千美元	千美元	千美元
公司權益持有人應佔溢利	<b>219,682</b>	<b>393,614</b>	162,047	303,414

已發行普通股加權平均股數的調整如下：

- 僱員股票基金持有的本公司股票用作長期激勵計劃下獎勵合資格的員工。
- 於收購Medion AG（「Medion」）項目中，57,560,317股代價股份已於二零一三年二月十五日發行予賣方。

## 附註(續)

### 7 每股盈利(續)

#### (b) 攤薄

每股攤薄盈利是計及所有潛在攤薄普通股的影响後，調整已發行普通股加權平均股數而計算。本公司擁有兩類潛在普通股攤薄股份，分別為購股權及長期激勵獎勵。

	截至 二零一三年 九月三十日 止三個月	截至 二零一三年 九月三十日 止六個月	截至 二零一二年 九月三十日 止三個月	截至 二零一二年 九月三十日 止六個月
計算每股基本盈利的已發行普通股 加權平均股數	10,342,033,774	10,379,704,672	10,238,270,183	10,286,572,436
購股權及長期激勵獎勵相應的調整股數	126,062,906	123,489,497	208,514,695	222,895,063
計算每股攤薄盈利的已發行普通股 加權平均股數	10,468,096,680	10,503,194,169	10,446,784,878	10,509,467,499
	千美元	千美元	千美元	千美元
計算每股攤薄盈利的公司權益 持有人應佔溢利	219,682	393,614	162,047	303,414

可攤薄潛在普通股的調整如下：

- 購股權部分已基於當時的公允值（由期內本公司股票的市場均價決定）與尚未行使的購股權本身的認購價值計算出可獲得的普通股股數。以上述方法計算出的股數已與假設全面行使購股權所發行的股數相比較。
- 就長期激勵獎勵而言，已經進行計算以釐定長期激勵獎勵是否造成攤薄，以及被認為將發行的股份數目。

用以計算每股攤薄盈利的公司權益持有人應佔溢利並無調整。

### 8 股息

	截至二零一三年 九月三十日止六個月 千美元	截至二零一二年 九月三十日止六個月 千美元
於期末後宣派之中期股息每股普通股6.0港仙 (二零一二/一三年：4.5港仙)	80,426	59,930

## 附註(續)

### 9 非流動資產

主要非流動資產的變動分析如下：

	物業、廠房及設備 千美元	無形資產 千美元	遞延所得稅項資產 千美元
截至二零一三年三月三十一日止年度			
年初	392,474	3,091,205	332,766
匯兌調整及重新分類	(11,152)	(101,830)	(4,756)
添置	106,331	57,978	–
從在建工程轉撥	79,428	99,260	–
出售	(3,619)	(3,124)	–
折舊／攤銷	(91,330)	(117,507)	–
計入綜合損益表	–	–	21,681
扣除自其他全面收益	–	–	(1,757)
收購附屬公司	7,645	300,436	5,892
年終	479,777	3,326,418	353,826
截至二零一三年九月三十日止六個月			
期初	479,777	3,326,418	353,826
匯兌調整	(1,472)	(6,183)	1,383
添置	95,898	37,268	–
從在建工程轉撥	47,682	12,783	–
出售	(3,946)	(1,275)	–
折舊／攤銷	(51,304)	(65,587)	–
收購附屬公司	1,565	33,948	–
重新分類至遞延所得稅項負債	–	–	1,141
計入綜合損益表	–	–	48,438
期終	568,200	3,337,372	404,788

## 附註(續)

### 10 賬齡分析

(a) 客戶一般享有零至一百二十日信用期。本集團於結算日按發票日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零一三年 九月三十日 千美元	二零一三年 三月三十一日 千美元
零至三十日	2,047,160	1,967,312
三十一至六十日	867,589	560,180
六十一至九十日	217,071	136,543
九十日以上	219,487	257,924
	<b>3,351,307</b>	<b>2,921,959</b>
減：減值撥備	(35,301)	(36,920)
應收貿易賬款－淨額	<b>3,316,006</b>	<b>2,885,039</b>

(b) 本集團於結算日按發票日計算的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零一三年 九月三十日 千美元	二零一三年 三月三十一日 千美元
零至三十日	2,558,354	2,526,465
三十一至六十日	917,640	566,747
六十一至九十日	647,227	332,223
九十日以上	218,174	199,065
	<b>4,341,395</b>	<b>3,624,500</b>

### 11 按金、預付款項及其他應收賬款

按金、預付款項及其他應收賬款如下：

	二零一三年 九月三十日 千美元	二零一三年 三月三十一日 千美元
按金	1,080	2,923
其他應收賬款(a)	2,408,517	2,127,671
預付款項(b)	1,120,378	1,104,871
	<b>3,529,975</b>	<b>3,235,465</b>

(a) 其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商銷售部件應收的賬款。

(b) 本集團延遲確認已裝運但未完成收入確認的產品成本，直至這些貨品交付及完成收入確認為止。於二零一三年九月三十日，付運至客戶途中為2.75億美元（二零一三年三月三十一日：1.80億美元）的貨品已計入預付款項內。

**12 撥備、其他應付賬款及應計費用**

(a) 其他應付賬款及應計費用如下：

	二零一三年 九月三十日 千美元	二零一三年 三月三十一日 千美元
應計費用	1,192,154	1,327,327
銷售調整準備(i)	1,850,795	1,817,782
其他應付賬款(ii)	4,063,589	3,707,235
	<b>7,106,538</b>	<b>6,852,344</b>

附註：

- (i) 銷售調整準備主要與未來批量折扣、價格保護及回扣及客戶退貨有關。
- (ii) 其他應付賬款大部份為在日常經營活動中向分包商購買製成品將支付的金額。
- (iii) 其他應付賬款及應計費用的賬面值與其公允值相若。

(b) 撥備的組成部份如下：

	保修 千美元	重組 千美元	環境修復 千美元	合計 千美元
截至二零一三年三月三十一日止年度				
年初	1,013,864	233	85,952	1,100,049
匯兌調整	(16,851)	(11)	(6,992)	(23,854)
撥備	858,165	31	12,294	870,490
已用金額	(814,748)	(91)	(3,493)	(818,332)
已反沖未使用金額	(7,390)	(162)	(31,719)	(39,271)
收購附屬公司	21,141	-	-	21,141
	1,054,181	-	56,042	1,110,223
列作非流動負債的長期部份	(279,255)	-	(54,328)	(333,583)
年終	774,926	-	1,714	776,640
截至二零一三年九月三十日止六個月				
期初	1,054,181	-	56,042	1,110,223
匯兌調整	7,917	-	(1,940)	5,977
撥備	413,689	-	4,786	418,475
已用金額	(398,292)	-	(2,574)	(400,866)
已反沖未使用金額	(15,637)	-	(36,531)	(52,168)
	1,061,858	-	19,783	1,081,641
列作非流動負債的長期部份	(266,441)	-	(17,929)	(284,370)
期終	795,417	-	1,854	797,271

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修申索可合理預計。保修撥備按每季審閱，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關安排的條款，該等費用若干部份將由供應商償付。

本集團根據棄置回收自最終用家的電動及電子廢料的預計成本（棄置方法須無害環境）以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否足以履行本集團的責任。

### 13 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

	二零一三年 九月三十日 千美元	二零一三年 三月三十一日 千美元
或有代價(a)	304,764	302,367
遞延代價(a)	2,151	2,151
給予附屬公司的非控制性權益持有人之保證股息(b)	18,421	23,699
環境修復費用(附註12(b))	17,929	54,328
簽出認沽期權負債(c)	216,085	215,018
預收政府獎勵及補助(d)	128,145	122,841
其他	126,709	126,135
	<b>814,204</b>	<b>846,539</b>

- (a) 根據完成的業務合併，本集團須參考於相關協議中列明的若干表現指標，向相關股東或賣方以現金支付或有代價及遞延代價。因此，或有代價及遞延代價的現值已計入其他非流動負債。於每個結算日，根據預期表現變動導致需要重新計算或有代價的公允值時，所產生的任何收益或虧損於綜合損益表中確認。遞延代價隨後按攤銷成本計算。

於二零一三年九月三十日，於此等安排下，本集團於未來應付相關股東的或有及遞延代價之潛在款項未折現金額如下：

與NEC Corporation成立的合營公司 0 – 3.25億美元

與EMC Corporation成立的合營公司(EMC合營公司) 3,900萬美元 – 5,900萬美元

Stoneware 0 – 4,800萬美元

CCE 0 – 4億巴西雷亞爾

- (b) 於二零一一年七月二十九日收購Medion後，Lenovo Germany Holding GmbH(「Lenovo Germany」，本公司的間接全資附屬公司及Medion的直接控股公司)與Medion於二零一一年十月二十五日訂立一份控股和損益轉移協議(「控股協議」)。根據控股協議，Lenovo Germany向Medion的非控股股東保證，每個財年的年度保證稅前股息將為每股0.82歐元。控股協議於二零一二年一月三日生效，並可由Lenovo Germany或Medion於二零一七年三月三十一日之後終止。因此，已確認有關未來保證股息為非流動負債。按Medion收購日期的折現值列值的相應金額已計入權益項下的保留盈利。

- (c) 根據本公司與仁寶電腦工業股份有限公司(「仁寶」)訂立的合營協議，以成立合營公司(「合營公司」)生產筆記本電腦產品及其相關部件，本公司及仁寶分別向對方授予認沽期權及認購期權，使本公司有權向仁寶購買或仁寶有權向本公司出售其於合營公司的49%股權。此認購期權及認沽期權可分別於二零一九年十月一日及二零一七年十月一日後任何時間行使，認購期權及認沽期權的行使價將根據合營協議釐定，最高為7.5億美元。

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按公允值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益項下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，根據合營公司之預期表現變動導致需要重新計算認沽期權負債的公允值時，所產生的任何收益或虧損於綜合損益表中確認。倘有關期權於屆滿時仍未獲行使，簽出認沽期權負債將取消確認，並將就權益作出相應調整。

- (d) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵及補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵及補助條款項下的若干條件。滿足該等條件後，政府獎勵及補助將計入損益表。

## 附註(續)

### 14 股本

	二零一三年九月三十日		二零一三年三月三十一日	
	股份數目	千港元	股份數目	千港元
法定股本：				
於期／年初及期／年終普通股	20,000,000,000	500,000	20,000,000,000	500,000
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
已發行及繳足股本：				
有投票權普通股：				
期／年初	10,439,152,059	33,465	10,335,612,596	33,131
發行普通股	-	-	140,299,463	452
行使購股權	5,886,000	18	20,486,000	67
購回股份	(51,054,000)	(164)	(57,246,000)	(185)
期／年終	10,393,984,059	33,319	10,439,152,059	33,465

### 15 非控制性權益

根據附註13(c)所述的合營協議，非控制性權益當中包括仁寶已對合營公司完成1.47億美元(二零一三年三月三十一日：1.47億美元)注資。

### 16 承擔

於二零一三年九月三十日，本集團之資本承擔如下：

	二零一三年 九月三十日 千美元	二零一三年 三月三十一日 千美元
已訂約但未撥備：		
— 物業、廠房及設備	133,472	102,341
— 資訊科技顧問服務	2,893	1,953
	136,365	104,294
已授權但未撥備：		
— 物業、廠房及設備	870,062	914,126
— 預付土地租賃款項	80,069	58,244
	950,131	972,370

於二零一三年九月三十日，根據合營協議，本集團對於成都聯創融錦投資有限責任公司之資本承擔為3,841,000美元(二零一三年三月三十一日：3,787,000美元)。

### 17 或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果(個別或整體)對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

## 財務回顧

### 業績

截至九月三十日止六個月	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
收入	18,560,831	16,682,297
除利息、稅項、折舊及攤銷前溢利 (不包括重組費用及其他收入／(虧損)－淨額)	645,370	524,177
公司權益持有人應佔溢利	393,614	303,414
每股盈利 (美仙)		
－ 基本	3.79	2.95
－ 攤薄	3.75	2.89
每股普通股的股息 (港仙)		
－ 中期股息	6.0	4.5

截至二零一三年九月三十日止六個月，本集團的總銷售額約為185.61億美元。期內權益持有人應佔溢利約為3.94億美元，較去年同期增加9,100萬美元。期內的毛利率由去年同期13.1%上升0.1個百分點。每股基本盈利及每股攤薄盈利分別為3.79美仙及3.75美仙，較去年同期分別增加0.84美仙及0.86美仙。

本集團採用區域分類為呈報格式。區域分類包括中國、亞太、歐洲／中東／非洲及美洲。針對分類所作的銷售分析載於業務回顧及展望部份。

截至九月三十日止六個月	二零一三年		二零一二年	
	外部客戶收入 千美元	經調整 除稅前溢利 千美元	外部客戶收入 千美元	經調整 除稅前溢利 千美元
中國	7,578,684	400,328	7,342,287	313,925
亞太	2,818,795	36,927	2,930,208	29,546
歐洲／中東／非洲	4,125,955	61,061	3,377,731	44,976
美洲	4,037,397	55,483	3,032,071	54,342
	18,560,831	553,799	16,682,297	442,789

截至二零一三年九月三十日止六個月，由於本期間計入CCE、Stoneware及EMC合營公司，因此總體經營費用較去年同期全面增加。僱員福利成本較去年同期增加30%，乃由於員工人數及績效薪酬的增加。此外，期內發生遣散費用3,200萬美元以配合重新調整我們的技能，從而鞏固PC+領域發展的戰略以提昇全球業務的生產力和效率。

對截至二零一三年九月三十日止六個月各收入及費用按功能分類的進一步分析載列如下：

#### 其他收入／(虧損)－淨額

其他收入為可供出售金融資產的股息收入。

#### 銷售及分銷費用

期內銷售及分銷費用較去年同期減少2%。主要由於廣告及宣傳費用減少1,900萬美元所致。

#### 行政費用

期內行政費用較去年同期增加17%。其增加乃主要由於僱員福利成本增加，及折舊及攤銷費用增加1,200萬美元所致。

#### 研發費用

期內研發費用較去年同期增加25%。其增加乃主要由於僱員福利成本增加，及折舊及攤銷費用增加700萬美元所致。

## 財務回顧 (續)

### 業績 (續)

#### 其他經營費用 – 淨額

期內其他經營費用淨額包括淨匯兌虧損5,700萬美元及其他雜項費用，並由與研發費用相關的獎勵收入3,800萬美元抵銷。

去年同期其他經營費用淨額主要包括淨匯兌虧損2,300萬美元及其他雜項費用，並由與研發費用相關的獎勵收入3,000萬美元抵銷。

截至九月三十日止六個月	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃款項攤銷	51,704	41,402
無形資產攤銷	65,587	56,672
僱員福利成本，包括	1,323,334	1,116,206
– 長期激勵計劃	42,911	38,579
經營租賃的租金支出	49,277	35,905

## 財務狀況

本集團的主要資產負債表項目載列如下：

非流動資產 (千美元)	二零一三年 九月三十日	二零一三年 三月三十一日
物業、廠房及設備	568,200	479,777
預付土地租賃款項	36,376	36,522
在建工程	231,004	184,051
無形資產	3,337,372	3,326,418
於聯營公司及合營公司權益	13,748	2,763
遞延所得稅項資產	400,134	349,389
可供出售金融資產	66,075	69,962
其他非流動資產	42,920	43,378
	4,695,829	4,492,260

#### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備主要包括本集團的土地及樓宇、廠房及機械及辦公設備。較二零一三年三月三十一日增加18%，主要由於中國合肥及巴西生產設施的竣工，以及本集團對生產設施的進一步投資。

#### 預付土地租賃款項

預付土地租賃款項主要來自中國生產設施及總部相關的土地使用權款項。

#### 在建工程

在建工程主要包括本集團對中國北京總部、中國生產設施及信息系統的投資。

#### 無形資產

無形資產由商譽及其他無形資產（包括商標及商品命名及自用電腦軟件）組成。

## 財務回顧 (續)

### 財務狀況 (續)

#### 遞延所得稅項資產

二零一三年九月三十日的遞延所得稅項資產為4億美元，較二零一三年三月三十一日增加15%，主要來自有關日常經營活動中產生的撥備、應計費用及遞延收益的暫時性差異。

流動資產 (千美元)	二零一三年 九月三十日	二零一三年 三月三十一日
存貨	2,595,482	1,964,791
應收貿易賬款	3,316,006	2,885,039
應收票據	768,121	572,992
衍生金融資產	41,431	99,491
按金、預付款項及其他應收賬款	3,529,975	3,235,465
可收回所得稅款	71,048	58,822
銀行存款	144,591	119,055
現金及現金等價物	2,870,460	3,454,082
	13,337,114	12,389,737

#### 存貨

本集團的存貨較二零一三年三月三十一日增加32%，與集團業務增長一致。期內，本集團進一步偏重內部生產，令原材料及部件增加。

#### 應收貿易賬款及應收票據

應收貿易賬款及應收票據隨著期內的業務活動增加而上升。

#### 按金、預付款項及其他應收賬款

本集團的其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商銷售部件應收的款項。

非流動負債 (千美元)	二零一三年 九月三十日	二零一三年 三月三十一日
銀行貸款	15,695	303,133
保修費撥備	266,441	279,255
遞延收益	410,749	403,540
退休福利責任	165,690	163,883
遞延所得稅項負債	139,811	113,992
其他非流動負債	814,204	846,539
	1,812,590	2,110,342

#### 銀行貸款

非流動銀行貸款較二零一三年三月三十一日減少95%，由於二零零九年訂立的一項3億美元5年期信貸已被提取並將於二零一四年七月到期，因此於二零一三年九月三十日重新分類到流動負債。

#### 保修費撥備

於銷售時，本集團就基本的有限度維修保養將產生的估計費用計提保養維修服務費撥備。特定保養維修服務條款及條件則因產品及銷售產品國家不同而各異，但一般包括技術支援、修理零件以及與保養維修服務及服務活動有關的勞動力。保養期限介乎一至三年不等。本集團的流動及非流動保修費撥備總額較二零一三年三月三十一日增加1%。雖然期內的業務活動增加，有關保修費撥備金額只輕微增加，原因是個人電腦產品與移動互聯及數字家庭產品之間銷售組合的變動，以及對於保養維修服務的持續管理。本集團會按每季基準重估其估計值，以確定保養維修服務費的撥備金額是否足夠，並於必要時對撥備金額作出調整。

## 財務回顧 (續)

### 財務狀況 (續)

#### 退休福利責任

本集團運作多個退休金計劃。此等計劃一般經由定期精算而釐定並透過向保險公司或受託管理基金供款注資。本集團設有界定福利和界定供款兩種計劃。

#### 遞延所得稅項負債

遞延所得稅項負債包括未分配利潤的預扣稅、業務合併產生的無形資產估值上升的所得稅負債及貸稅項折舊。

#### 其他非流動負債

其他非流動負債主要包括若干已完成業務合併所產生的或有代價及遞延代價、環境修復費用撥備、與合營公司相關的簽出認沽期權負債以及預收政府獎勵及補助。於二零一三年九月三十日的其他非流動負債為8.14億美元，較二零一三年三月三十一日減少4%，主要由於期內反沖環境修復撥備3,600萬美元所致。

流動負債 (千美元)	二零一三年 九月三十日	二零一三年 三月三十一日
應付貿易賬款	4,341,395	3,624,500
應付票據	149,296	99,503
衍生金融負債	93,920	69,053
其他應付賬款及應計費用	7,106,538	6,852,344
撥備	797,271	776,640
遞延收益	406,202	393,417
應付所得稅項	150,704	100,179
銀行貸款	436,268	175,838
	13,481,594	12,091,474

#### 應付貿易賬款及應付票據

應付貿易賬款及應付票據隨著期內的業務活動增加而上升。

#### 其他應付賬款及應計費用

其他應付賬款及應計費用主要包括與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關的銷售調整撥備，以及大部份為在日常經營活動中向分包商購買製成品而應支付的責任。

#### 撥備

撥備由保養維修服務費（於一年內到期）及環境修復費用組成。

#### 銀行貸款

二零一三年九月三十日的流動銀行貸款為4.36億美元，較二零一三年三月三十一日增加148%，由於以往分類為非流動負債的一項3億美元5年期銀行貸款將於二零一四年七月到期，因此於二零一三年九月三十日重新分類到流動負債。

#### 資本性支出

截至二零一三年九月三十日止六個月，本集團之資本性支出為2.39億美元（二零一二／一三年：1.85億美元），主要用於購置辦公室設備、完成在建工程項目及對本集團信息系統的投資。

## 財務回顧 (續)

### 流動資金及財務資源

於二零一三年九月三十日，本集團之總資產為180.33億美元(二零一三年三月三十一日：168.82億美元)，其中權益持有人資金為27.35億美元(二零一三年三月三十一日：26.67億美元)，扣除向非控制性權益簽出認沽期權後的非控制性權益為400萬美元(二零一三年三月三十一日：1,300萬美元)，及總負債為152.94億美元(二零一三年三月三十一日：142.02億美元)。於二零一三年九月三十日，本集團流動比率為0.99(二零一三年三月三十一日：1.02)。

本集團財政狀況穩健。於二零一三年九月三十日，銀行存款、現金及現金等價物合共為30.15億美元(二零一三年三月三十一日：35.73億美元)。其中，美元佔45.0%(二零一三年三月三十一日：56.5%)、人民幣佔41.8%(二零一三年三月三十一日：32.4%)、歐元佔3.8%(二零一三年三月三十一日：3.4%)、日圓佔3.3%(二零一三年三月三十一日：3.4%)、其他貨幣佔6.1%(二零一三年三月三十一日：4.3%)。

本集團在投資營運產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零一三年九月三十日，86.2%(二零一三年三月三十一日：76.3%)的現金為銀行存款，13.8%(二零一三年三月三十一日：23.7%)的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

儘管本集團一直保持充足流動資金，但亦已安排信用額度以備不時之需。

本集團於二零零九年七月十七日與一家銀行訂立一項3億美元的5年期信貸協議。於二零一三年九月三十日及二零一三年三月三十一日，該信貸已全部被動用，其貸款將於二零一四年七月到期。

此外，於二零一一年二月二日，本集團與銀團銀行訂立另一項5億美元的5年期信貸協議。於二零一三年九月三十日，該信貸尚未被動用(二零一三年三月三十一日：無)。

本集團亦已安排其他短期信用額度。於二零一三年九月三十日，本集團可動用的信用額度總額為81.11億美元(二零一三年三月三十一日：69.93億美元)，其中，4.95億美元(二零一三年三月三十一日：3.91億美元)為貿易信用額度、3.48億美元(二零一三年三月三十一日：6.68億美元)為短期及循環貨幣市場信貸、72.68億美元(二零一三年三月三十一日：59.34億美元)為遠期外匯合約。於二零一三年九月三十日，已提取之貿易信用額度為2.21億美元(二零一三年三月三十一日：2.42億美元)、1.36億美元(二零一三年三月三十一日：1.76億美元)為短期銀行貸款、72.16億美元(二零一三年三月三十一日：49.45億美元)用於遠期外匯合約。

本集團於二零一三年九月三十日未償還的銀行貸款包括定期貸款3.16億美元，其中3億美元為將於二零一四年七月到期而被重新分類到流動負債(二零一三年三月三十一日：3.03億美元)及短期銀行貸款1.36億美元(二零一三年三月三十一日：1.76億美元)。與總權益27.39億美元(二零一三年三月三十一日：26.80億美元)相比，本集團之貸款權益比率為0.17(二零一三年三月三十一日：0.18)。於二零一三年九月三十日，本集團的淨現金狀況為25.63億美元(二零一三年三月三十一日：30.94億美元)。

本集團有信心現有的貸款額度能滿足營運及業務發展上的資金需求。

本集團為業務交易採用一致對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零一三年九月三十日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為72.16億美元(二零一三年三月三十一日：49.45億美元)。

本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

## 業務回顧及展望

### 業務回顧

截至二零一三年九月三十日止六個月，聯想的表現繼續優於全球個人電腦、智能手機及平板電腦市場，集團銷售和經營溢利展現強勁增長，利潤率有所提升。儘管環境充滿挑戰，聯想於回顧期內通過切實執行戰略，於各地區、客戶和產品細分錄得均衡增長。受PC+業務的堅實增長推動，集團的PC+轉型進展良好。作為全球智能連接設備市場（包括個人電腦、智能手機及平板電腦產品）第三大廠商，聯想的表現繼續優於市場，同比增長36%，於本財年第二季度，個人電腦、智能手機和平板電腦銷量均錄得歷史新高。

集團在本財年第二季度銷量錄得同比增長2%，全球個人電腦市場則下跌10%，比全球個人電腦市場水平高出12點。聯想於全球個人電腦市場份額在過去兩個季度繼續增長，並在本財年第二季度達到17.7%的歷史新高。根據行業初步估計，聯想連續第二個季度在全球個人電腦市場排名第一。集團於各地區、客戶和產品細分均錄得市場份額增長，歐洲／中東／非洲區、美洲區和亞太區的市場份額亦達到歷史新高。

於回顧期內，集團的PC+業務繼續展現強勁增長，盈利能力改善，並有助提升整體表現。受中國智能手機業務盈利增長持續強勁帶動，加上業務拓展到更多中國以外的新興市場（包括亞太區、拉美區及中東／非洲區），於回顧期內，集團全球智能手機銷量同比上升超過78%，達到歷史新高的1,230萬台。根據行業初步估計，通過切實執行戰略，聯想於本財年第二季度保持全球智能手機廠商第四位。於本財年第二季度，集團的平板電腦業務展現突破性發展，全球平板電腦銷量同比增長超過四倍至歷史新高的230萬台。根據行業初步估計，於本財年第二季度，聯想晉升全球平板電腦廠商第四位。

截至二零一三年九月三十日止六個月，集團的銷售同比上升11%至185.61億美元。集團個人電腦業務的銷售同比上升3%至152.82億美元，移動互聯和數字家庭(MIDH)業務銷售則同比上升105%至26.79億美元。其他商品及服務的收入為6.00億美元，同比上升10%。毛利同比上升12%至24.56億美元。受惠於更佳平均售價及MIDH業務盈利能力改善，個人電腦業務利潤率改善，上半年毛利率比去年同期輕微上升0.1個百分點至13.2%。集團繼續投資於產品創新、品牌推廣和快速增長業務（包括智能手機及平板電腦），以推動未來的長期可持續增長並改善盈利能力。集團的經營費用較去年同期增加，由於期內計入CCE、Stoneware及EMC合營公司的新業務所致。由於集團重新調配人力資源，專注於PC+戰略，以提高全球業務的生產力和效率，故錄得3,200萬美元的遣散費。因此，經營費用同比增加10%至19.71億美元，而費用率則較去年同期改善0.2個百分點至10.6%。集團錄得除稅前溢利4.80億美元，公司權益持有人應佔溢利為3.94億美元，分別同比上升24%及30%。

### 各地域的業務表現

截至二零一三年九月三十日止六個月，聯想於各擁有業務經營的地域（中國、美洲區、亞太區及歐洲／中東／非洲區）及各產品和客戶細分均錄得堅實而均衡的表現。

#### 中國

中國佔集團整體收入41%。通過切實執行集團策略以成為領先的PC+公司，聯想於本財年上半年的個人電腦及MIDH業務錄得均衡的增長。

儘管宏觀經濟導致個人電腦市場疲弱，通過切實執行策略、強大品牌和分銷渠道網絡，聯想繼續表現優於中國個人電腦市場。集團於本財年第二季度繼續保持排名第一，市場份額同比上升0.2個百分點至33.9%，並憑藉其領導地位，繼續改善盈利能力。

集團於回顧期內的PC+戰略進展良好，集團中國智能手機和平板電腦業務銷量繼續錄得強勁增長。於回顧期內，智能手機和平板電腦業務增長強勁，帶動集團中國收入同比上升3%至75.79億美元。由於個人電腦和MIDH業務利潤率改善，經營溢利上升28%至4.00億美元，經營利潤率同比增加1個百分點至5.3%。受惠於更佳產品組合，加上平均銷售價格改善及嚴格支出控制，中國個人電腦業務的經營利潤率為6.8%，同比增加0.7個百分點。

## 業務回顧及展望 (續)

### 各地域的業務表現 (續)

#### 美洲區

美洲區佔集團整體收入22%。於本財年第二季度，受消費和商用業務強勁增長帶動，聯想美洲區銷量同比上升39%，較市場水平高出43點。根據行業初步估計，於本財年第二季度，集團市場份額同比上升3.5個百分點至11.4%的歷史新高，美洲區市場份額首次錄得雙位數，協助集團保持美洲區個人電腦市場排名第三的位置。強勁的商用和消費業務增長帶動聯想首次在美國市場達到雙位數的市場份額。根據行業初步估計，聯想繼續在巴西建立基礎，市場份額達到17.8%的歷史新高，比去年同季上升14.6個百分點。

於回顧期內，美洲區經營溢利上升至5,600萬美元，經營利潤率為1.4%，同比下跌0.4個百分點，主要是由於在期度內持續投資於巴西和消費業務所致。

#### 亞太區

亞太區佔集團整體收入15%。集團執行平衡增長和盈利能力的策略，放棄了若干盈利貢獻較低的教育項目。於本財年第二季度，聯想仍在亞太區繼續增加市場份額。於回顧期內，聯想繼續鞏固在日本的第一位置。東盟地區方面，集團展現強勁增長，較市場水平高出16點，該地區的市場份額同比上升1.6個百分點至11.0%的歷史新高。根據行業初步估計，於本財年第二季度，聯想在主要地區（如東盟地區）智能手機業務亦錄得強勁增長，在印尼更達到超過10%的市場份額。

於回顧期內，亞太區的經營溢利進一步改善至3,700萬美元，經營利潤率為1.3%，同比上升0.3個百分點。

#### 歐洲／中東／非洲區

歐洲／中東／非洲區佔集團整體收入22%。於本財年第二季度，聯想在歐洲／中東／非洲區的個人電腦銷量同比上升17%，較市場水平高出33點。根據初步行業估計，集團於本財年第二季度的市場份額同比上升4.2個百分點至15.0%的歷史新高。於回顧期內，所有地區均錄得強勁的銷量及市場份額同比增長。聯想於本財年第二季度在歐洲／中東／非洲區的十二個國家（包括德國及俄羅斯）晉升第一位，並在東歐繼續排名第一，進一步鞏固了其在歐洲／中東／非洲區個人電腦市場排名第二的位置。

在回顧期內，聯想繼續拓展智能手機和平板電腦業務，打進更多歐洲／中東／非洲區國家，並取得了初步成功。於回顧期內，聯想的歐洲／中東／非洲區的平板電腦銷量已佔集團總平板電腦銷量的重要部分。

歐洲／中東／非洲區於上半年的經營溢利改善至6,100萬美元，經營利潤率為1.5%，同比上升0.2個百分點。

### 各產品細分的表現

於回顧期內，聯想的表現優於商用個人電腦市場，並錄得消費個人電腦銷量強勁增長。根據行業初步估計，於本財年第二季度，聯想的商用個人電腦銷量同比上升1個百分點，較市場水平高出4點，全球商用個人電腦市場份額同比上升0.7個百分點至19.1%。於上半年回顧期內，以高階個人電腦和平板電腦及企業解決方案為主的Think業務集團，繼續推出創新的台式及筆記本個人電腦。高階產品例如ThinkPad® Yoga，為客戶提供翻轉摺疊設計，獨特的雙鉸鏈設計可360度旋轉。客戶可以從一個優化、混合／可翻轉的領先企業級設備中，享受獨特的四合一用戶體驗。

以主流／入門級個人電腦、智能手機及平板電腦產品為主的Lenovo業務集團，受歐洲／中東／非洲區及美洲區市場消費個人電腦細分的持續強勁增長帶動，消費業務市場份額上升。根據行業初步估計，於本財年第二季度，聯想進一步鞏固全球消費個人電腦市場的第一位，較市場水平高出19點。於本財年第二季度，市場份額同比增加3.0個百分點至16.4%的歷史新高。於回顧期內，聯想推出新一代的Yoga和Flex雙模設備，包括Yoga 2 Pro，以及Flex 14和15筆記本電腦。配備翻轉、摺疊和轉向以適應多種使用場景的功能，這些新的多模設備重新定義了使用個人電腦的方法，正在改變個人電腦的未來。

## 業務回顧及展望 (續)

### 各產品細分的表現 (續)

受中國強大的智能手機需求帶動，加上擴展到更多中國以外的國家，聯想智能手機業務於回顧期內錄得強勁銷量增長。根據行業初步估計，於本財年第二季度，集團全球智能手機銷量同比上升78%，達到1,230萬台的歷史新高，並保持全球智能手機市場排名第四的位置。於回顧期內，聯想更新了高階智能手機產品組合，發布了Vibe X系列智能手機。時尚輕薄的智能手機，配備20/20 Vision顯示，亦有兩個先進相機以捕捉高質素的照片和影片。平板電腦方面，ThinkPad Tablet 2深受商用客戶歡迎，加上聯想的7吋平板電腦A1000和A3000，以及10吋的S5000及S6000銷售情況良好，於本財年第二季度，集團保持強勁勢頭，在全球廠商中排名第四，銷量同比上升超過四倍。

### 未來展望

個人電腦行業仍然代表高達2,000億美元的機會，為聯想的盈利增長提供充分空間。集團對全球個人電腦市場感到樂觀，相信其將受惠於企業更新需求及中國市場的逐步復甦。通過正確戰略、創新產品和高效的業務模式，加上多樣化的全球團隊切實執行策略，聯想有信心延續其在個人電腦時代的成功歷史，立足於最佳位置，來捕捉這個機會。

與此同時，PC+時代繼續可見智能手機和平板電腦銷售的快速增長。集團已轉型成為PC+領導者，並已取得強勁的初步成功。通過投資於新市場、產品創新及企業品牌，聯想有信心已準備就緒，於轉變中的PC+市場更具競爭力。這些產品日趨成熟，開始從高階轉移到主流以至入門級，並從成熟市場轉移到新興市場。集團相信這些行業發展趨勢將有利於聯想，使聯想成為更強大的競爭者。集團將繼續投資於高增長領域，包括消費個人電腦、智能手機、平板電腦和企業產品，以保持健康收入增長，並憑藉資產負債表支持增長。

集團相信其業務模式比競爭對手更有效率。由產品組合開始，從高階到主流以至入門級細分，為每個市場的客戶提供合適的產品。此外，其端到端模式（包括內部生產）能更有效率地生產產品。集團過去在主流產品和新興市場的表現亦說明了集團深明在此一領域的盈利增長之道。

集團相信創新是進入到PC+時代的成功關鍵。集團將推出更多新的多模設備，並加上產品創新以把握市場機遇。聯想將繼續投資於建立全球性品牌，並將此投資成為競爭優勢，使集團於PC+業務更具競爭力，及提高盈利能力。集團相信過去幾年的投資已經建立了堅實的基礎，加上個人電腦業務配合嚴格的費用控制，提高營運效率，以支持利潤率進一步改善。

展望未來，儘管全球個人電腦市場繼續面對挑戰，通過切實執行清晰的戰略，集團有信心延續過去利潤率持續增長的態勢。集團將繼續充分利用其強勁的財務優勢，積極尋求外部發展機會，以補充其內部自然增長策略，進一步加快未來的拓展步伐。聯想將以成功的基礎，繼續致力擴大增長並控制成本，從而提高集團競爭力，以確保未來可持續盈利增長。

## 人力資源

於二零一三年九月三十日，本集團共聘用約35,000名僱員。

本集團按業績及員工表現實行薪金政策、獎金及長期激勵計劃等釐定員工薪酬。本集團同時提供保險、醫療及退休金等福利，以確保競爭力。

## 董事購買股份或債券的權利

### (A) 購股權計劃

於二零零二年三月二十五日舉行的本公司股東特別大會上，本公司股東批准採納新購股權計劃（「新購股權計劃」）及終止其於一九九四年一月十八日所採納的舊購股權計劃。

根據新購股權計劃的條款，新購股權計劃將於採納日期生效起計十年有效並於採納後第十個週年日到期。因此，新購股權計劃已於二零一二年四月二十六日屆滿，及不得根據新購股權計劃再進一步授出購股權。然而，新購股權計劃的其他條文在使其屆滿前授出的購股權得以行使方面，將繼續全面有效。

截至二零一三年九月三十日止六個月內，本公司購股權之變動詳情如下：

參與者類別	購股權數目			於二零一三年 九月三十日 持有	行使價 (港幣)	授出日期 (月.日.年)	行使期限 (月.日.年)
	於二零一三年 四月一日持有	期內行使	期內失效				
持續合約僱員	15,488,000	1,314,000	14,174,000	–	2.245	04.26.2003	04.26.2003 to 04.25.2013
	48,451,051	4,572,000	–	43,879,051	2.545	04.27.2004	04.27.2004 to 04.26.2014

附註：

- 有關購股權計劃下持續合約僱員所行使的購股權，本公司上市普通股在緊接行使日期前的加權平均收市價為港幣7.727元。
- 期內，概無授出及／或註銷購股權。

## 董事購買股份或債券的權利 (續)

### (B) 長期激勵計劃

本公司推行於二零零五年五月二十六日採納的長期激勵計劃(「長期激勵計劃」)。長期激勵計劃之目的乃是吸引、挽留、獎勵及激勵執行及非執行董事、高級管理層、本公司及其附屬公司所選定的最佳表現員工。

按照長期激勵計劃，本公司以三種股份獎勵方式支付獎勵：(i)股份增值權、(ii)受限制股份單位及(iii)績效股份單位。此三種股份獎勵方式在下文予以詳述。

#### (i) 股份增值權 (「股份增值權」)

股份增值權授權持有人以高於預定水平接受本公司股價之升值。股份增值權之歸屬期一般不超過四年。

#### (ii) 受限制股份單位 (「受限制股份單位」)

受限制股份單位等於一股本公司普通股股份的價值。一旦歸屬，受限制股份單位將轉化成為一股普通股或其等值現金。受限制股份單位之歸屬期一般不超過四年。受限制股份單位一般不獲派付股息。

#### (iii) 績效股份單位

本公司設有三項績效股份單位計劃，即二零零五年績效股份單位(績效股份單位)計劃、二零零七年績效受限制股份單位計劃及二零零八年績效受限制股份單位計劃。本公司已於二零零六年終止二零零五年績效股份單位計劃，但本公司之前授出的獎勵依然有效。所有尚未行使的獎勵已於二零零八年五月一日完全歸屬。二零零七年及二零零八年績效受限制股份單位計劃亦已終止；但本公司之前授出的獎勵同樣依然有效。所有尚未行使的獎勵已於二零一二年六月一日完全歸屬。

本公司保留權利根據長期激勵計劃酌情以現金或普通股支付獎勵。本公司已創立一項信託並為其提供資金以向合格收受人支付股份。倘為股份增值權，則獎勵於收受人行使權利後須予支付。倘為受限制股份單位，則獎勵於僱員達致任何歸屬條件後須予支付。

根據長期激勵計劃所授出單位的數目是每年制定及檢討，反映競爭市場定位、市場慣例(尤其是聯想的競爭者的慣例)及本公司之績效以及個別人士對業務作出的實際及預期貢獻。在若干情況下，可根據該計劃授予獎勵以支持吸引新僱員。獎勵水平及組合可因人而異。

於二零一三年九月三十日根據長期激勵計劃下授予執行董事及非執行董事的獎勵載列如下。

## 董事購買股份或債券的權利 (續)

### (B) 長期激勵計劃 (續)

長期激勵計劃下董事會成員按證券及期貨條例已公佈的獎勵總數載列如下：

姓名	獎勵類型	獲獎財年	實際價格 (港幣)	單位數目				歸屬期 (月、日、年)	
				於二零一三年 四月一日 (未歸屬)	期內獎授	期內歸屬	於二零一三年 九月三十日 (未歸屬)		於二零一三年 九月三十日尚未 行使總數
楊元慶先生	股份增值權	08/09	5.88	-	-	-	-	3,939,855	06.01.2009 – 06.01.2012
	股份增值權	09/10	3.17	5,700,000	-	5,700,000	-	22,800,000	05.25.2010 – 05.25.2013
	股份增值權	09/10	5.23	1,649,039	-	-	1,649,039	6,596,156	02.08.2011 – 02.08.2014
	股份增值權	10/11	4.92	5,515,109	-	-	5,515,109	11,030,219	02.21.2012 – 02.21.2015
	股份增值權	11/12	6.80	8,349,268	-	-	8,349,268	11,132,358	02.13.2013 – 02.13.2016
	股份增值權	12/13	8.22	-	14,059,573	-	14,059,573	14,059,573	02.04.2014 – 02.04.2017
	受限制股份單位	09/10	3.17	2,550,000	-	2,550,000	-	-	05.25.2010 – 05.25.2013
	受限制股份單位	09/10	5.23	1,236,780	-	-	1,236,780	1,236,780	02.08.2011 – 02.08.2014
	受限制股份單位	10/11	4.92	3,939,364	-	-	3,939,364	3,939,364	02.21.2012 – 02.21.2015
	受限制股份單位	11/12	6.80	5,009,561	-	-	5,009,561	5,009,561	02.13.2013 – 02.13.2016
	受限制股份單位	12/13	6.75	1,730,230	-	-	-	-	06.01.2013
	受限制股份單位	12/13	8.22	-	5,699,827	-	5,699,827	5,699,827	02.04.2014 – 02.04.2017
	受限制股份單位	12/13	7.82	-	2,164,779	-	2,164,779	2,164,779	06.03.2014
受限制股份單位	12/13	7.82	-	3,216,329	-	3,216,329	3,216,329	06.03.2014 – 06.03.2016	
朱立南先生	股份增值權	08/09	5.88	-	-	-	-	195,980	06.01.2009 – 06.01.2011
	股份增值權	09/10	3.88	-	-	-	-	87,932	08.07.2010 – 08.07.2012
	股份增值權	09/10	4.47	-	-	-	-	38,163	11.30.2010 – 11.30.2012
	股份增值權	10/11	4.59	79,001	-	79,001	-	237,001	08.20.2011 – 08.20.2013
	股份增值權	11/12	4.56	215,333	-	107,667	107,666	323,000	08.19.2012 – 08.19.2014
	股份增值權	12/13	6.36	274,316	-	91,439	182,877	274,316	07.03.2013 – 07.03.2015
	股份增值權	13/14	7.88	-	364,084	-	364,084	364,084	08.16.2014 – 08.16.2016
	受限制股份單位	10/11	4.59	39,501	-	39,501	-	-	08.20.2011 – 08.20.2013
	受限制股份單位	11/12	4.56	102,540	-	51,270	51,270	51,270	08.19.2012 – 08.19.2014
	受限制股份單位	12/13	6.36	109,729	-	36,576	73,153	73,153	07.03.2013 – 07.03.2015
	受限制股份單位	13/14	7.88	-	98,401	-	98,401	98,401	08.16.2014 – 08.16.2016
趙令歡先生	股份增值權	11/12	5.78	69,275	-	-	69,275	103,913	11.03.2012 – 11.03.2014
	股份增值權	12/13	6.36	274,316	-	91,439	182,877	274,316	07.03.2013 – 07.03.2015
	股份增值權	13/14	7.88	-	364,084	-	364,084	364,084	08.16.2014 – 08.16.2016
	受限制股份單位	11/12	5.78	32,988	-	-	32,988	32,988	11.03.2012 – 11.03.2014
	受限制股份單位	12/13	6.36	109,729	-	36,576	73,153	73,153	07.03.2013 – 07.03.2015
	受限制股份單位	13/14	7.88	-	98,401	-	98,401	98,401	08.16.2014 – 08.16.2016

## 董事購買股份或債券的權利 (續)

### (B) 長期激勵計劃 (續)

姓名	獎勵類型	獲獎財年	實際價格 (港幣)	單位數目				歸屬期 (月、日、年)	
				於二零一三年 四月一日 (未歸屬)	期內獎授	期內歸屬	於二零一三年 九月三十日 (未歸屬)		於二零一三年 九月三十日尚未 行使總數
丁利生先生	股份增值權	07/08	3.94	-	-	-	-	297,000	06.01.2008 – 06.01.2010
	股份增值權	08/09	5.88	-	-	-	-	195,980	06.01.2009 – 06.01.2011
	股份增值權	09/10	3.88	-	-	-	-	263,796	08.07.2010 – 08.07.2012
	股份增值權	09/10	4.47	-	-	-	-	38,163	11.30.2010 – 11.30.2012
	股份增值權	10/11	4.59	79,001	-	79,001	-	237,001	08.20.2011 – 08.20.2013
	股份增值權	11/12	4.56	215,334	-	107,667	107,667	323,000	08.19.2012 – 08.19.2014
	股份增值權	12/13	6.36	274,316	-	91,439	182,877	274,316	07.03.2013 – 07.03.2015
	股份增值權	13/14	7.88	-	364,084	-	364,084	364,084	08.16.2014 – 08.16.2016
	受限制股份單位	10/11	4.59	39,501	-	39,501	-	-	08.20.2011 – 08.20.2013
	受限制股份單位	11/12	4.56	102,540	-	51,270	51,270	51,270	08.19.2012 – 08.19.2014
	受限制股份單位	12/13	6.36	109,729	-	36,576	73,153	73,153	07.03.2013 – 07.03.2015
	受限制股份單位	13/14	7.88	-	98,401	-	98,401	98,401	08.16.2014 – 08.16.2016
田溯宁博士	股份增值權	07/08	5.14	-	-	-	-	151,950	09.01.2008 – 09.01.2010
	股份增值權	08/09	5.88	-	-	-	-	195,980	06.01.2009 – 06.01.2011
	股份增值權	09/10	3.88	-	-	-	-	263,796	08.07.2010 – 08.07.2012
	股份增值權	09/10	4.47	-	-	-	-	38,163	11.30.2010 – 11.30.2012
	股份增值權	10/11	4.59	79,001	-	79,001	-	237,001	08.20.2011 – 08.20.2013
	股份增值權	11/12	4.56	215,333	-	107,667	107,666	323,000	08.19.2012 – 08.19.2014
	股份增值權	12/13	6.36	274,316	-	91,439	182,877	274,316	07.03.2013 – 07.03.2015
	股份增值權	13/14	7.88	-	364,084	-	364,084	364,084	08.16.2014 – 08.16.2016
	受限制股份單位	10/11	4.59	39,501	-	39,501	-	-	08.20.2011 – 08.20.2013
	受限制股份單位	11/12	4.56	102,540	-	51,270	51,270	51,270	08.19.2012 – 08.19.2014
	受限制股份單位	12/13	6.36	109,729	-	36,576	73,153	73,153	07.03.2013 – 07.03.2015
	受限制股份單位	13/14	7.88	-	98,401	-	98,401	98,401	08.16.2014 – 08.16.2016
Nicholas C. Allen先生	股份增值權	09/10	4.47	-	-	-	-	107,343	11.30.2010 – 11.30.2012
	股份增值權	10/11	4.59	79,001	-	79,001	-	237,001	08.20.2011 – 08.20.2013
	股份增值權	11/12	4.56	215,334	-	107,667	107,667	323,000	08.19.2012 – 08.19.2014
	股份增值權	12/13	6.36	274,316	-	91,438	182,878	274,316	07.03.2013 – 07.03.2015
	股份增值權	13/14	7.88	-	364,084	-	364,084	364,084	08.16.2014 – 08.16.2016
	受限制股份單位	10/11	4.59	39,501	-	39,501	-	-	08.20.2011 – 08.20.2013
	受限制股份單位	11/12	4.56	102,540	-	51,270	51,270	51,270	08.19.2012 – 08.19.2014
	受限制股份單位	12/13	6.36	109,729	-	36,576	73,153	73,153	07.03.2013 – 07.03.2015
	受限制股份單位	13/14	7.88	-	98,401	-	98,401	98,401	08.16.2014 – 08.16.2016
出井伸之先生	股份增值權	11/12	5.23	96,057	-	48,028	48,029	144,085	09.28.2012 – 09.28.2014
	股份增值權	12/13	6.36	274,316	-	91,438	182,878	274,316	07.03.2013 – 07.03.2015
	股份增值權	13/14	7.88	-	364,084	-	364,084	364,084	08.16.2014 – 08.16.2016
	受限制股份單位	11/12	5.23	45,742	-	22,870	22,872	22,872	09.28.2012 – 09.28.2014
	受限制股份單位	12/13	6.36	109,729	-	36,576	73,153	73,153	07.03.2013 – 07.03.2015
	受限制股份單位	13/14	7.88	-	98,401	-	98,401	98,401	08.16.2014 – 08.16.2016

## 董事購買股份或債券的權利 (續)

### (B) 長期激勵計劃 (續)

姓名	獎勵類型	獲獎財年	實際價格 (港幣)	單位數目				歸屬期 (月、日、年)	
				於二零一三年 四月一日 (未歸屬)	期內獎授	期內歸屬	於二零一三年 九月三十日 (未歸屬)		於二零一三年 九月三十日尚未 行使總數
William O.	股份增值權	07/08	3.94	-	-	-	-	297,000	06.01.2008 – 06.01.2010
Grabe先生	股份增值權	08/09	5.88	-	-	-	-	195,980	06.01.2009 – 06.01.2011
	股份增值權	09/10	3.88	-	-	-	-	263,796	08.07.2010 – 08.07.2012
	股份增值權	09/10	4.47	-	-	-	-	38,163	11.30.2010 – 11.30.2012
	股份增值權	10/11	4.59	79,001	-	79,001	-	237,001	08.20.2011 – 08.20.2013
	股份增值權	11/12	4.56	215,334	-	107,667	107,667	323,000	08.19.2012 – 08.19.2014
	股份增值權	12/13	6.36	274,316	-	91,438	182,878	274,316	07.03.2013 – 07.03.2015
	股份增值權	13/14	7.88	-	364,084	-	364,084	364,084	08.16.2014 – 08.16.2016
	受限制股份單位	10/11	4.59	39,501	-	39,501	-	-	08.20.2011 – 08.20.2013
	受限制股份單位	11/12	4.56	102,540	-	51,270	51,270	51,270	08.19.2012 – 08.19.2014
	受限制股份單位	12/13	6.36	109,729	-	36,576	73,153	73,153	07.03.2013 – 07.03.2015
	受限制股份單位	13/14	7.88	-	98,401	-	98,401	98,401	08.16.2014 – 08.16.2016
	受限制股份單位 (遞延)	12/13	7.73	-	23,356	23,356	-	-	附註1
	受限制股份單位 (遞延)	13/14	7.88	-	32,766	32,766	-	-	附註1
William Tudor	股份增值權	12/13	8.07	53,476	-	-	53,476	53,476	01.31.2014 – 01.31.2016
Brown先生	股份增值權	13/14	7.88	-	364,084	-	364,084	364,084	08.16.2014 – 08.16.2016
	受限制股份單位	12/13	8.07	14,453	-	-	14,453	14,453	01.31.2014 – 01.31.2016
	受限制股份單位	13/14	7.88	-	98,401	-	98,401	98,401	08.16.2014 – 08.16.2016
馬雪征女士	股份增值權	07/08	5.62	-	-	-	-	693,130	06.01.2008 – 06.01.2011
	股份增值權	08/09	5.88	-	-	-	-	195,980	06.01.2009 – 06.01.2011
	股份增值權	09/10	3.88	-	-	-	-	175,864	08.07.2010 – 08.07.2012
	股份增值權	09/10	4.47	-	-	-	-	38,163	11.30.2010 – 11.30.2012
	股份增值權	10/11	4.59	79,001	-	79,001	-	237,001	08.20.2011 – 08.20.2013
	股份增值權	11/12	4.56	215,333	-	107,667	107,666	323,000	08.19.2012 – 08.19.2014
	股份增值權	12/13	6.36	274,316	-	91,439	182,877	274,316	07.03.2013 – 07.03.2015
	股份增值權	13/14	7.88	-	364,084	-	364,084	364,084	08.16.2014 – 08.16.2016
	受限制股份單位	10/11	4.59	39,501	-	39,501	-	-	08.20.2011 – 08.20.2013
	受限制股份單位	11/12	4.56	102,540	-	51,270	51,270	51,270	08.19.2012 – 08.19.2014
	受限制股份單位	12/13	6.36	109,729	-	36,576	73,153	73,153	07.03.2013 – 07.03.2015
	受限制股份單位	13/14	7.88	-	98,401	-	98,401	98,401	08.16.2014 – 08.16.2016

附註1： 季度遞延授出獎勵所得款項僅於董事終止服務或不可預見的緊急情況下獲支付。

附註2： 在本季度內並沒有單位註銷或失效。

## 董事的權益

於二零一三年九月三十日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定保存之名冊中記載，或根據中國香港聯合交易所有限公司（「聯交所」或「中國香港聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）內上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須另外知會本公司及聯交所者，本公司董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部份）之股份、相關股份及債券中之權益及淡倉如下：

### 於本公司股份及相關股份中的權益

董事姓名	於股份／相關股份中的權益	身份及所持股份／相關股份數量				權益概約百分比 (附註2)
		個人權益	家族權益	公司權益	總好倉	
楊元慶先生	普通股	61,942,106	—	671,000,000	732,942,106	7.93%
	獎勵股份	90,824,801	—	(附註3)	90,824,801	
					823,766,907	
朱立南先生	普通股	4,935,492	—	—	4,935,492	0.06%
	獎勵股份	1,743,300	—	—	1,743,300	
					6,678,792	
趙令歡先生	普通股	53,070	—	—	53,070	0.01%
	獎勵股份	946,855	—	—	946,855	
					999,925	
丁利生先生	普通股	674,024	—	—	674,024	0.03%
	獎勵股份	2,216,164	—	—	2,216,164	
					2,890,188	
田溯宁博士	普通股	525,781	—	—	525,781	0.02%
	獎勵股份	2,071,114	—	—	2,071,114	
					2,596,895	
Nicholas C. Allen先生	普通股	313,423	—	—	313,423	0.02%
	獎勵股份	1,528,568	—	—	1,528,568	
					1,841,991	
出井伸之先生	普通股	82,458	—	—	82,458	0.01%
	獎勵股份	976,911	—	—	976,911	
					1,059,369	
William O. Grabe先生	普通股	1,634,602	—	—	1,634,602	0.04%
	獎勵股份	2,216,164	—	—	2,216,164	
					3,850,766	

## 董事的權益 (續)

### 於本公司股份及相關股份中的權益 (續)

董事姓名	於股份／ 相關股份中 的權益	身份及所持股份／相關股份數量				總好倉	權益概約 百分比 (附註2)
		個人權益	家族權益	公司權益			
William Tudor Brown先生	獎勵股份	530,414	–	–	530,414	530,414	0.01%
馬雪征女士	普通股	15,104,898	–	2,240,000	17,344,898	17,344,898	
	獎勵股份	2,524,362	–	–	2,524,362	2,524,362	
					19,869,260	19,869,260	0.19%

附註：

1. 獎勵股份指可轉換成為普通股的相關股份。獎勵股份詳情載於「長期激勵計劃」一節內。
2. 權益概約百分比乃根據股份／相關股份（組成所持權益）總面值佔本公司緊接有關事項完成後之同類全部已發行股本總面值之百分比計算，並已根據證券及期貨條例第352條規定記錄在名冊中。
3. 股份由Sureinvest Holdings Limited持有及楊元慶先生持有逾三分之一已發行股本。因此，根據證券及期貨條例，楊先生被視為擁有671,000,000股股份。

除上述披露者外，於二零一三年九月三十日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定保存之名冊中記載，或根據標準守則須另外知會本公司及聯交所者，概無本公司董事或最高行政人員或彼等之聯繫人士於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部份）之股份、相關股份或債券中擁有任何權益或淡倉。

## 主要股東及其他人士的權益

於二零一三年九月三十日，根據證券及期貨條例第336條規定而備存之登記冊的記錄，下列人士（除上文所披露之本公司董事及最高行政人員外）於本公司股份及／或相關股份中擁有的權益或淡倉：

名稱	好倉／淡倉	身份及所持股份／ 相關股份數量			權益概約 百分比 (附註1)
		實益擁有人	公司權益	總好倉及淡倉	
聯想控股有限公司	好倉	2,867,636,724	505,113,317 (附註2)	3,372,750,041	32.46%
	淡倉	—	117,194,000 (附註2)	117,194,000	1.13%
Sureinvest Holdings Limited	好倉	686,000,000 (附註3及4)	—	686,000,000	6.57%

附註：

- 權益概約百分比乃根據股份／相關股份（組成所持權益）總面值佔本公司緊接有關事項完成後之同類全部已發行股本總面值之百分比計算，並已根據證券及期貨條例第336條規定記錄在登記冊中。
- 此等股份由聯想控股有限公司直接擁有的一間全資附屬公司南明有限公司所持有。
- 楊元慶先生持有Sureinvest Holdings Limited（「SHL」）逾三分之一之已發行股本。因此，根據證券及期貨條例楊先生被視為擁有由SHL於本公司已發行股本中所持有之股份權益。此權益已包括於「董事的權益」一節中所披露有關楊先生持有之公司權益。
- 股份數目乃根據證券及期貨條例第336條而備存之主要股東登記冊於二零一三年九月三十日的記錄。

除上述所披露者外，於二零一三年九月三十日，本公司根據證券及期貨條例第336條規定而備存之登記冊所記錄，並無其他人士在本公司股份或相關股份中擁有權益或淡倉，惟本公司董事及最高行政人員除外，彼等之權益已載於上文「董事的權益」一節中。

## 購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至二零一三年九月三十日止六個月內，本公司以每股港幣6.64元至港幣7.00元的價格於聯交所購回本公司股本中每股港幣0.025元的51,054,000股普通股。購回該等普通股之詳情概要如下：

購回月份	購回的普通股 股份數目	每股最高價 港幣	每股最低價 港幣	總代價 (不包括開支) 港幣
二零一三年六月	18,376,000	7.00	6.66	126,399,560
二零一三年七月	32,678,000	7.00	6.64	224,064,240
	<u>51,054,000</u>			<u>350,463,800</u>

全數51,054,000股普通股購回股份已於期內交付股票及註銷，而本公司已發行股本亦因此已按所註銷的股份面值予以減少。購回時所支付的溢價則於本公司的股份溢價賬目中扣除。

截至二零一三年九月三十日止六個月內，本公司長期激勵計劃的受託人於市場購入55,998,000股普通股股份，用作於歸屬時獎勵僱員。該計劃詳情載於本中期報告「長期激勵計劃」一節內。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至二零一三年九月三十日止六個月內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 含控股股東守諾條款的融資協議

於二零一一年二月二日，本公司與銀團就一筆最高達500,000,000美元的定期貸款融資（「融資」）訂立融資協議（「融資協議」）。融資的最後到期日將為於二零一一年二月二日起計60個月當日。融資協議包括（其中包括）本公司的控股股東聯想控股有限公司出現以下情況即屬違約的條款：(i)並無或不再直接或間接實益擁有本公司20%或以上已發行股本；或(ii)並非或不再為本公司的單一最大股東。

## 中期股息

董事會宣佈派發截至二零一三年九月三十日止六個月之中期股息每股普通股6.0港仙（二零一二／一三年：4.5港仙），合共約港幣6.236億元（約8,040萬美元）（二零一二／一三年：約港幣4.645億元（約5,990萬美元）），將分派予於二零一三年十一月二十二日（星期五）登記在本公司普通股股東名冊之股東。該項中期股息將於二零一三年十二月二日（星期一）派付。

## 暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零一三年十一月二十二日（星期五）暫停辦理普通股股份過戶登記手續。為確保獲派中期股息，所有填妥的過戶表格連同有關股票須於二零一三年十一月二十一日（星期四）下午四時三十分前送達本公司股份過戶登記處卓佳雅柏勤有限公司辦理股份過戶登記手續，地址為中國香港皇后大道東28號金鐘匯中心26樓。本公司股份除息日由二零一三年十一月二十日（星期三）開始。

## 董事酬金及董事資料的變動

根據上市規則第13.51B(1)條，本公司董事的酬金及董事資料於本公司二零一二／一三年年報或最近期相關公佈日期（以較後者為準）後的變動載列如下：

董事	變動詳情
楊元慶先生	— 截至二零一四年三月三十一日止財年，楊元慶先生基本年薪增加5%至人民幣7,989,855元（或約1,304,903美元）及目標花紅增至人民幣15,979,710元（或約2,609,806美元） (附註：截至二零一三年九月三十日，人民幣轉為美元乃根據1.00人民幣兌0.16332美元的兌換率，資料僅供參考之用。)
非執行董事	— 截至二零一四年三月三十一日止財政年度，非執行董事的薪酬由262,500美元增加至287,500美元，包括董事袍金現金87,500美元及價值200,000美元的股權權益。
朱立南先生	— 於二零一三年十一月七日獲委任為本公司薪酬委員會成員。
趙令歡先生	— 於二零一三年九月二十八日辭任Fiat Industrial S.P.A.（意大利證券交易所上市）的獨立董事。
丁利生先生	— 於二零一三年六月十四日辭任台揚科技股份有限公司（台灣證券交易所上市）的董事。
William O. Grabe先生	— 成為Convisint Corporation（於二零一三年九月納斯達克上市）的董事； — 於二零一三年五月二十三日獲委任為本公司首席獨立董事； — 於二零一三年十一月七日不再擔任薪酬委員會主席； — 隨着上述有關本公司職務上的變動，Grabe先生薪酬調整至每年322,500美元（包括董事袍金及股權權益）。
William Tudor Brown先生	— 於二零一三年五月二十三日獲委任為Tessera Technologies, Inc.（納斯達克上市）的獨立非執行董事； — 於二零一三年六月十五日獲頒大英帝國員佐勳章；及 — 於二零一三年八月八日獲委任為中芯國際集成電路製造有限公司（紐約證券交易所及中國香港聯交所上市）的獨立非執行董事。
馬雪征女士	— 於二零一三年六月二十八日辭任渣打銀行（中國香港）有限公司的獨立非執行董事； — 調任為本公司的獨立非執行董事；不再擔任本公司董事會副主席之職務；及獲委任為薪酬委員會主席，全部均在二零一三年十一月七日生效； — 隨着上述有關本公司職務上的變動，馬女士薪酬調整至每年298,000美元（包括董事袍金及股權權益）。

除上述所披露者外，概無其他資料須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

## 審核委員會的審閱

本公司審核委員會成立於一九九九年，主要職責是協助董事會獨立審閱財務報表、內部監控及風險管理制度。委員會遵照職權範圍書履行職責，職權範圍書列明委員會的成員、職權、職責及會議次數。審核委員會主席為獨立非執行董事Nicholas C. Allen先生，現時有三名成員，包括Allen先生及另外兩名獨立非執行董事丁利生先生及馬雪征女士。

本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零一三年九月三十日止六個月的未經審核中期業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。

## 企業管治守則的遵守

本公司董事概不知悉任何資料合理顯示本公司現時或於截至二零一三年九月三十日止六個月內，並無遵守上市規則附錄十四之企業管治守則及企業管治報告（「企業管治守則」）內的守則條文，惟本公司董事會主席（「主席」）及首席執行官（「首席執行官」）的角色並未按企業管治守則內守則條文第A.2.1條予以區分除外。

董事會認為於現階段由楊元慶先生（「楊先生」）繼續擔任該兩個職務最為合適及符合本公司的最佳利益，因可維持本公司戰略執行的連續性及業務運作的穩定性。董事會由大部份獨立非執行董事組成並定期於每季舉行會議以檢討由楊先生領導的公司營運。

董事會亦委任首席獨立董事並授予廣泛權力及責任，在其他職責方面，首席獨立董事將會當提名及企業管治委員會會議及／或董事會會議考慮(a)合併主席及首席執行官的角色；及(b)評核主席及／或首席執行官表現等相關事項時，主持該等會議。首席獨立董事亦會就有關被視為適當事宜，每年至少一次召開及主持在管理層及執行董事避席的情況下與非執行董事的會議。因此，董事會相信現時董事會架構而言（由一人兼任主席及首席執行官，委任首席獨立董事以及大部份均為獨立非執行董事）將有效使本公司董事會與管理層達致均衡權責。

## 標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載標準守則及其應用指引，以規管董事之證券交易。經向本公司董事作出具體查詢後，本公司全體董事已確定，於本中期報告所涵蓋之會計期間內，彼等一直遵守標準守則及應用指引所規定之標準。

本公司亦已採納其本身適用於本公司指定高層管理人員之證券交易政策，其條款不遜於標準守則所載之規定標準。

承董事會命  
主席及  
首席執行官  
楊元慶

二零一三年十一月七日

## 公司資料

### 名譽主席

柳傳志先生

### 董事會

#### 主席及執行董事

楊元慶先生

#### 非執行董事

朱立南先生

趙令歡先生

#### 獨立非執行董事

丁利生先生

田溯宁博士

Nicholas C. Allen先生

出井伸之先生

William O. Grabe先生

William Tudor Brown先生

馬雪征女士

### 首席財務官

黃偉明先生

### 公司秘書

莫仲夫先生

### 註冊辦事處

中國香港鰂魚涌英皇道979號

太古坊林肯大廈23樓

### 主要往來銀行

中國銀行

法國巴黎銀行

中國招商銀行

花旗銀行

中國香港上海滙豐銀行有限公司

中國工商銀行

渣打銀行(中國香港)有限公司

### 獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

中國香港中環太子大廈22樓

### 股份過戶登記處

卓佳雅柏勤有限公司

中國香港皇后大道東28號

金鐘匯中心26樓

### 美國存托憑證

(存托及登記處)

花旗銀行

14th Floor, 388 Greenwich Street

New York, NY 10013, USA

### 股份編號

中國香港聯合交易所： 992

美國存托憑證： LNVGY

### 網址

[www.lenovo.com.cn](http://www.lenovo.com.cn)