

17/18财年业绩发布





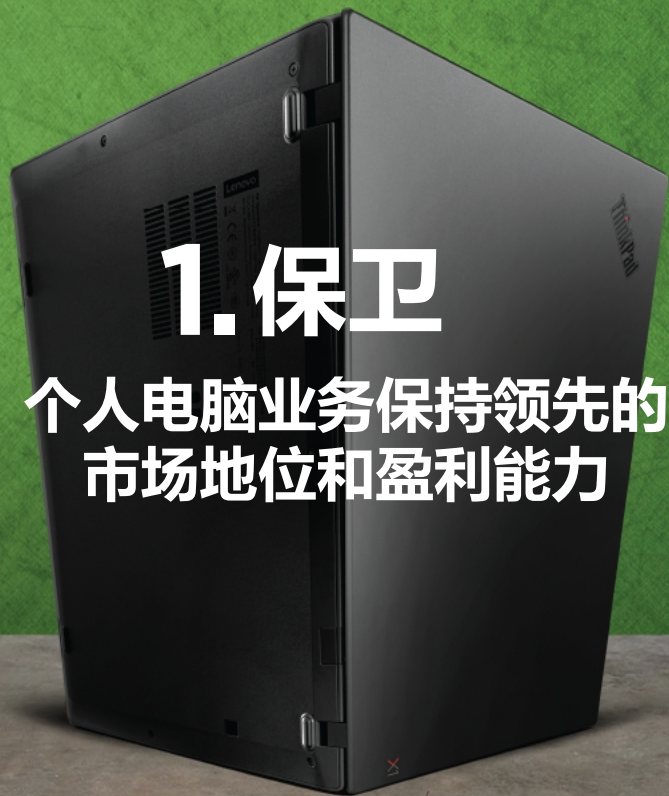
前瞻性陈述

本报告载有涉及对未来预期及计划的前瞻性陈述，包括但不限于有关联想集团未来经营业绩、财务状况或业务前景的陈述及其他基于预测、估计和假设所作的陈述。在若干情况下，我们会在前瞻性陈述中使用「预期」、「有意」、「计划」、「相信」、「估计」、「可能」、「将会」、「应会」及类似词汇（及其反义词）以作识别。该等前瞻性陈述反映联想集团的董事及管理层当前的预期及计划，而该等当前预期及计划可能无法实现或可能改变。多项风险、不明朗因素及其他因素（包括无法预测及联想集团不可控制的因素）均可能影响该等前瞻性陈述中所讨论的事项。该等因素包括但不限于全球及我们所营运的国家的经济及业务状况、联想集团对市场发展作出预期及迅速反应的能力、消费者需求、价格趋势及竞争、适用法律及法规的变更（包括适用的税费和关税税率）。该等前瞻性陈述所依据的预期及计划的任何变动均可能导致联想集团的实际业绩或行动与该等陈述所明示或暗示者出现重大差异。该等前瞻性陈述并非日后表现的保证，阁下应审慎对待，不应过份依赖该等陈述。联想集团毋须承担任何更新本报告所载任何前瞻性陈述的责任（无论是因出现新信息或任何其后变更、发展或事件所导致者）。本说明所载的所有前瞻性陈述均受本段落所限。

杨元庆

联想集团董事长兼CEO





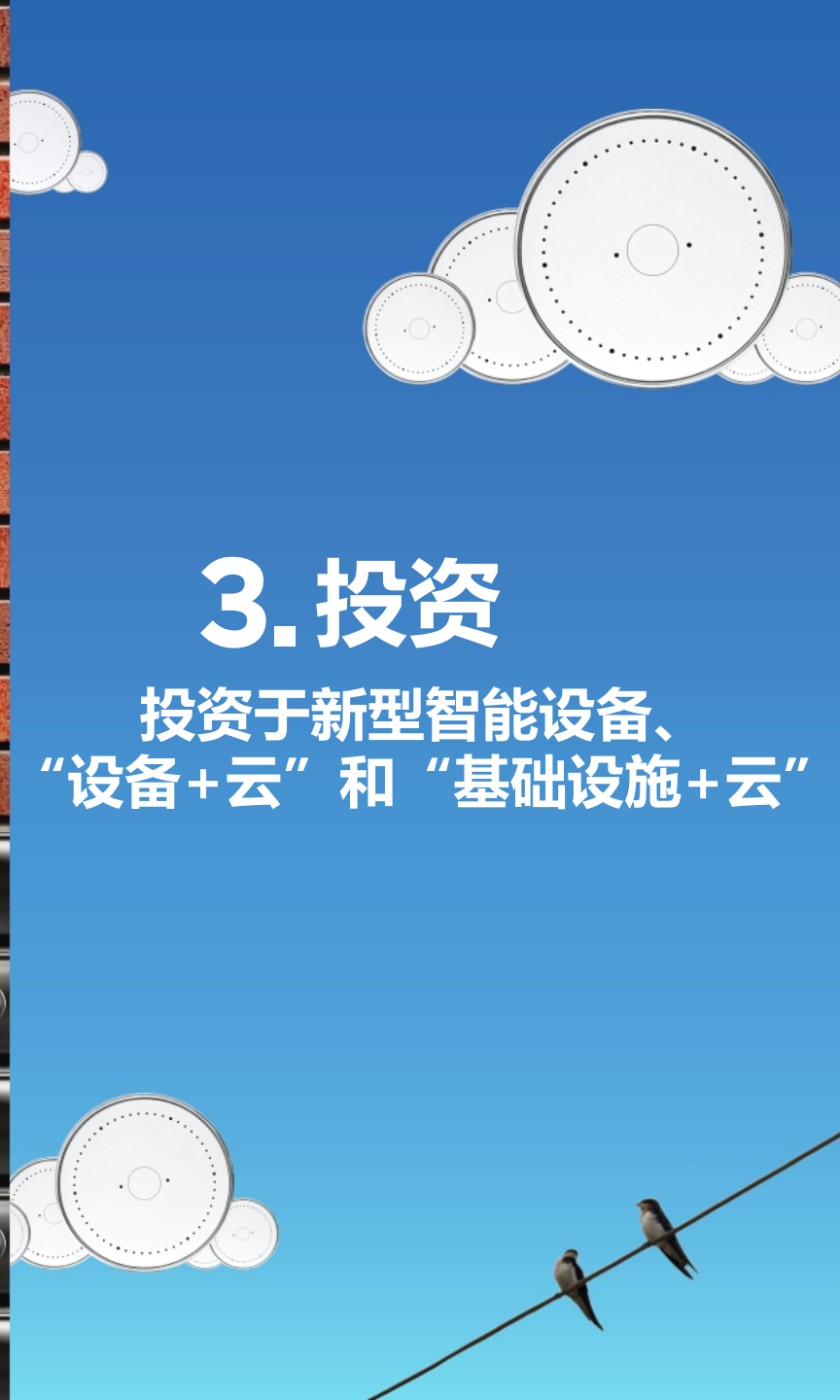
1. 保卫

个人电脑业务保持领先的
市场地位和盈利能力



2. 建设

将移动和数据中心业务
建设成新的利润和增长引擎

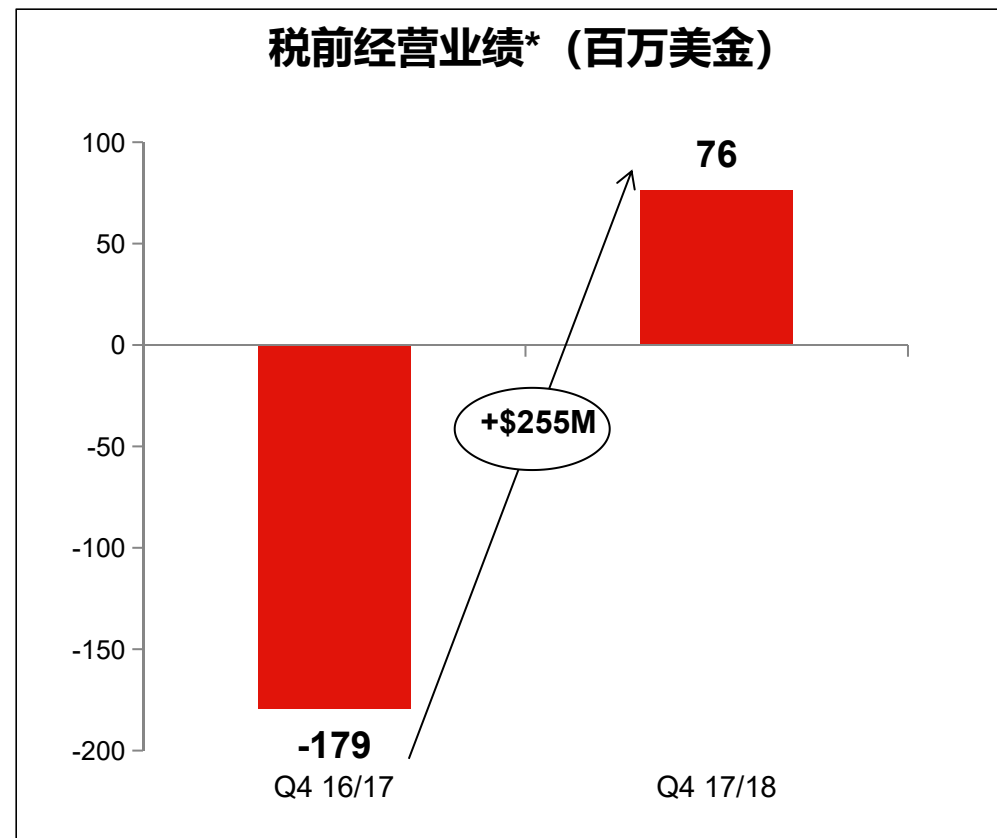
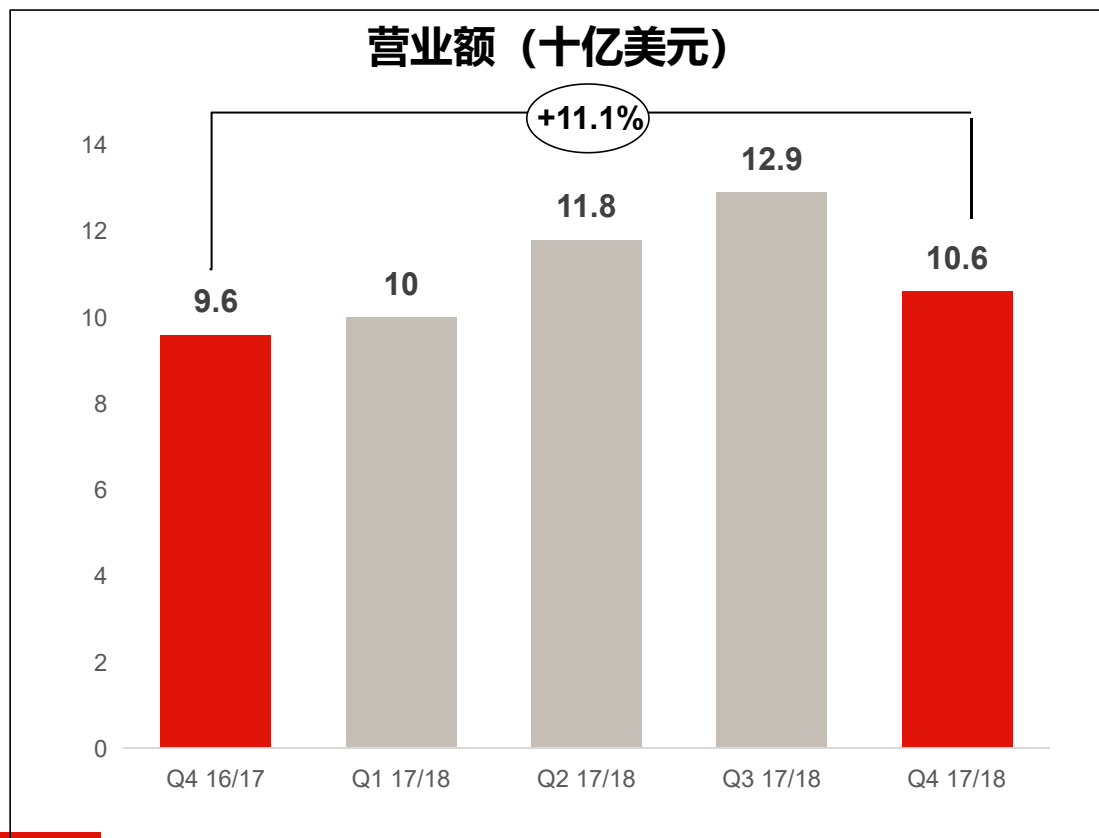


3. 投资

投资于新型智能设备、
“设备+云”和“基础设施+云”

+ 第四季度：保持良好势头

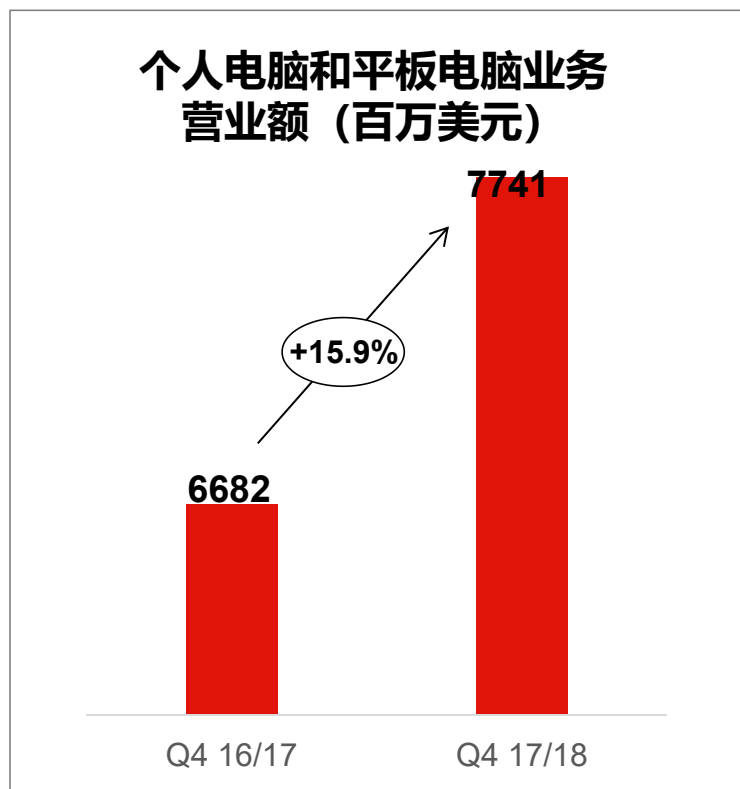
- 营业额超过**106亿美元**，年比年提升**11.1%**，重回双位数增长
- 三大主营业务盈利能力全部实现改善
- 税前经营业绩*年比年提升**2.55亿美元**



+ 第四季度：保持良好势头

• 个人电脑和平板电脑业务：

- 营业额持续增长，年比年提升**15.9%**，达到4年来最快增速
- 税前利润率时隔一年后重回**5%**



ThinkPad X1 Carbon



Miix 630

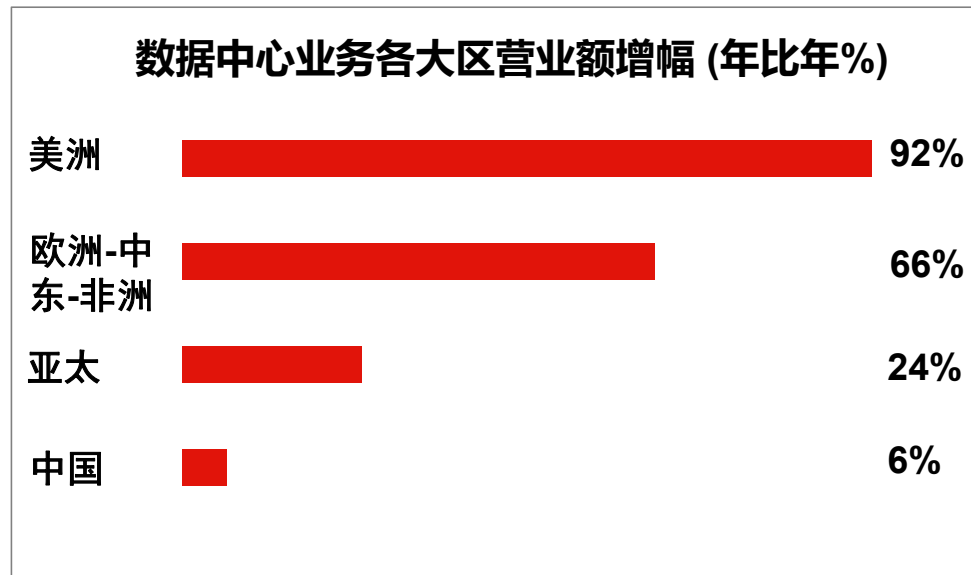
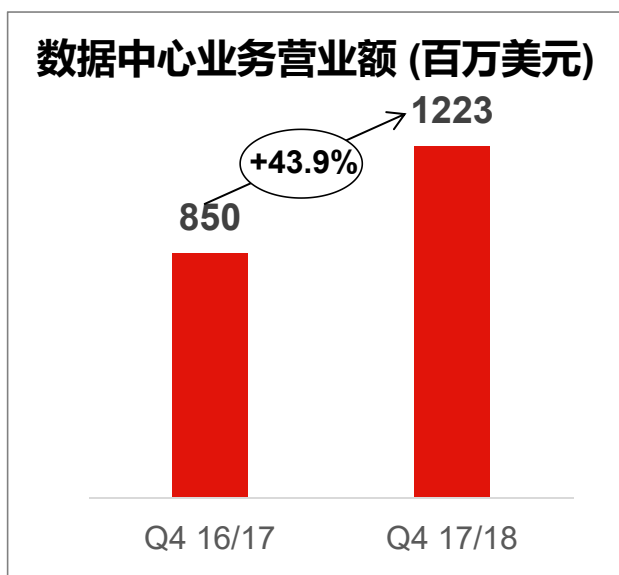


Yoga 920

+ 第四季度：保持良好势头

• 数据中心业务：

- 营业额年比年增长**43.9%**；在所有大区、所有产品类别全部实现增长
- 盈利水平较去年同期改善**11个百分点**，连续第四个季度收窄亏损



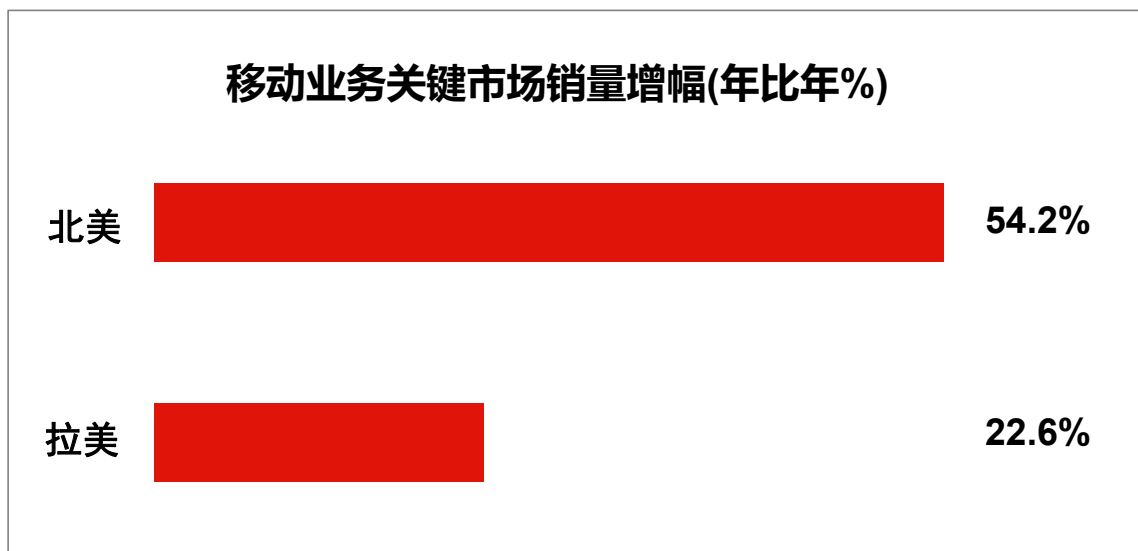
+ 第四季度：保持良好势头

• 移动业务：

- 优化新兴市场品牌策略及业务模式
- 在拉美、北美持续强劲表现
- 采取行动减少费用**30%**，为业务回归健康做好准备



Moto G6





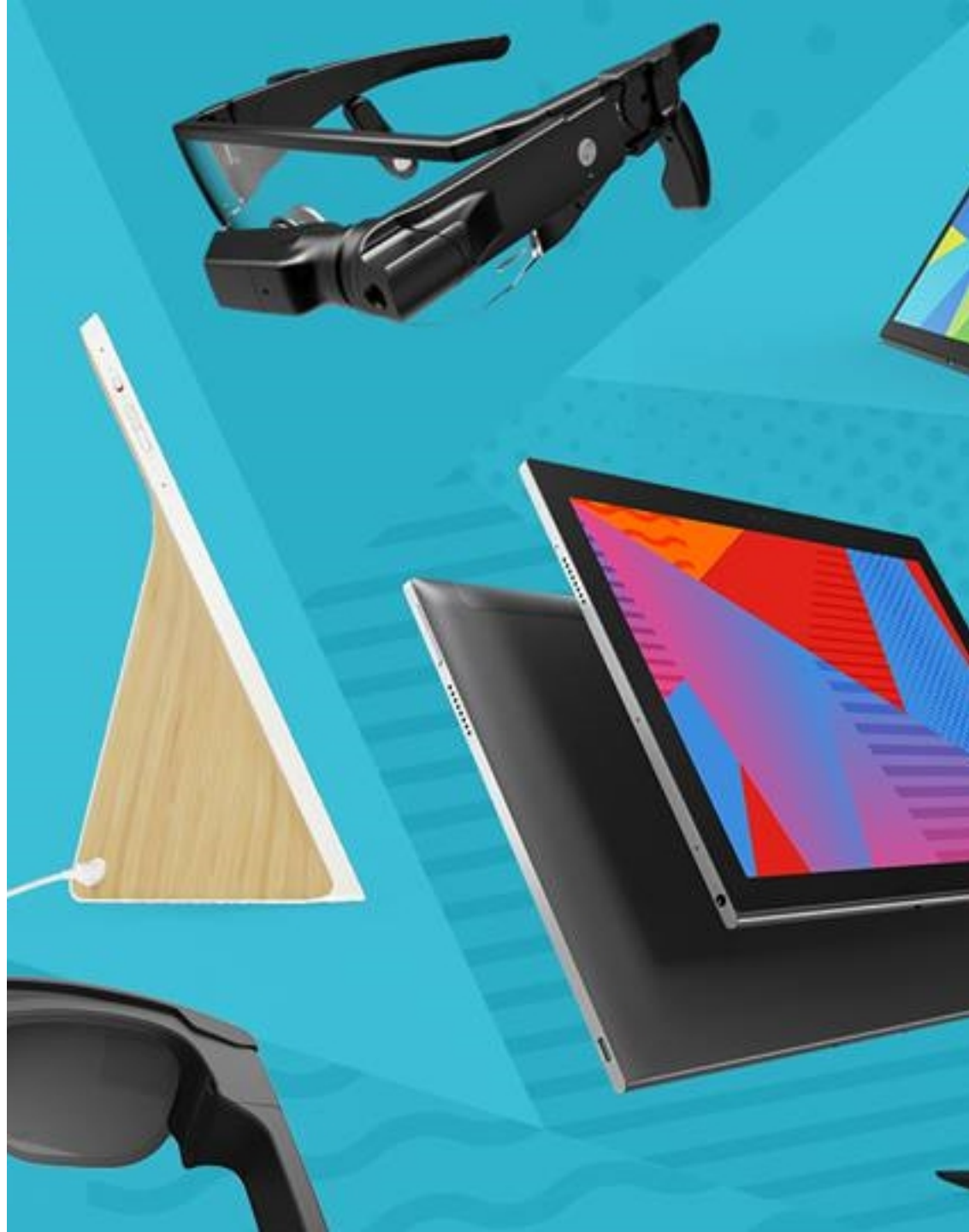
第四季度：保持良好势头

• 第三波：

- 软件和服务等非设备类业务营业额年比年提升近**30%**
- AR头戴设备市场**第一**
- 发布Mirage Solo VR头显、Mirage相机，ThinkSmart Hub智能会议系统等新型设备

调整组织，适应智能物联网新时代

- 适应智能物联网新时代，整合个人电脑及智能设备业务和移动业务，成立智能设备业务集团（IDG）
 - 充分利用共享平台，降低成本，提升效率
 - 加速计算技术和通信技术的融合
 - 构筑连接用户、设备和服务的UDS新平台



+ 展望新财年

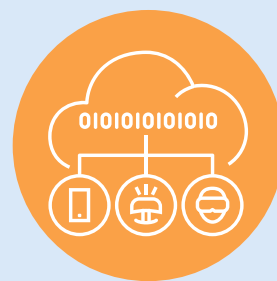
• 智能设备业务集团：

- 加强个人电脑和平板电脑行业领先的盈利能力和市场地位
- 推动移动业务重回正轨，健康发展
- 把握智能物联网设备的高增长机遇、建设UDS平台、提升服务渗透率

• 数据中心业务：

- 建设成为可持续的盈利性增长引擎
- 凭借业界领先的持续创新，超大规模数据中心业务和软件定义业务营业额实现翻番
- 推动盈利水平年比年显著改善

• 垂直行业智能解决方案：围绕IoT物联网设备、大数据和人工智能技术建立竞争力



物联网设备



基础设施



垂直行业智能化解决方案

前行展望

过去一年，通过三波战略的强有力执行，重回上升通道

新财年，保持势头，实现强劲的盈利性增长，并为智能物联网和智能化时代打造新的竞争优势



黄伟明

首席财务官



财务摘要

17/18财年第四季度:

- 业务转型带动强劲的业绩增长
- 收入录得年比年双位数的增长, 是两年以来的最高水平
- 集团经营业绩年比年改善**2.55**亿美元
- 个人电脑和智能设备集团: 收入增长强劲, 年比年上升**16%**, 除税前溢利率回到**5%**的水平
- 数据中心业务集团: 收入增长强劲, 年比年上升**44%**, 亏损进一步收窄
- 移动业务集团: 亏损年比年收窄, 拉丁美洲及北美地区表现依然强劲

17/18财年全年:

- 业务转型带动连续三个年度的收入增长及连续两个年度的除税前溢利率年比年增长
- 集团经营业绩年比年改善约**1.00**亿美元
- 个人电脑和智能设备集团: 收入恢复增长
- 数据中心业务集团: 下半年收入势头强劲, 推动全年收入恢复增长, 亏损进一步收窄
- 移动业务集团: , 拉丁美洲表现持续强劲, 专注大幅减少**2019**财年的亏损

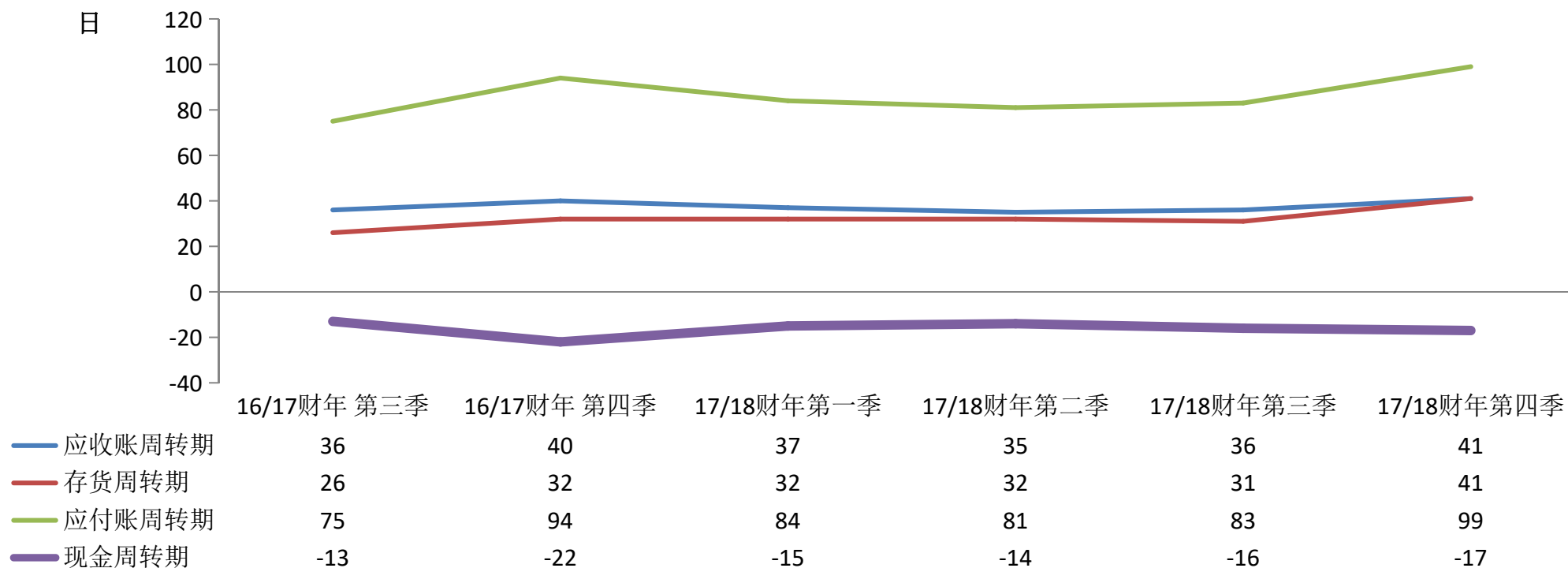
财务概要

百万美元	2017/18财年第四季	2016/17财年第四季	2017/18财年第三季	2017/18财年全年	2016/17财年全年
收入	10,638	9,579	12,939	45,350	43,035
毛利	1,544	1,368	1,751	6,272	6,106
经营费用	(1,443)	(1,294)	(1,547)	(5,885)	(5,434)
经营溢利	101	74	204	387	672
除税前溢利	37	15	150	153	490
扣除: 一次性项目	39	(194)	-	40	(393)
集团经营业绩 [^]	76	(179)	150	193	97
	2017/18财年第四季	2016/17财年第四季	2017/18财年第三季	2017/18财年全年	2016/17财年全年
毛利率	14.5%	14.3%	13.5%	13.8%	14.2%
除税前溢利率	0.3%	0.2%	1.2%	0.3%	1.1%
集团经营业绩率	0.7%	-1.9%	1.2%	0.4%	0.2%

注: [^] 集团经营业绩是除税前溢利但不包括重组费用及出售物业所得收益

现金及营运资金

百万美元	2017/18财年 第四季	2016/17财年 第四季	2017/18财年 第三季	2017/18财年 全年	2016/17财年 全年
银行存款及现金	1,932	2,951	1,747	1,932	2,951
总债项	3,815	3,037	2,674	3,815	3,037
净(负债)/现金储备	(1,883)	(86)	(927)	(1,883)	(86)
营运活动产生现金净额	(753)	(26)	211	(756)	2,120



个人电脑和智能设备集团

第四季度概要

- 收入增长强劲，年比年上升16%；连续六个季度录得增长
- 5个地区中有4个录得双位数收入增长；中国重拾市场增长动力，表现优于市场
- 除税前溢利率重返5.0%，主要由更完善的产品组合和高端快速增长业务的提升所带动
- 商业板块增长强劲 - 份额年比年增加0.8个百分点；游戏电脑收入录得双位数的强劲增长

2018财年业务摘要

- 收入经过两年下跌后回升，增长8%
- 业务保持稳健；2018财年工作站与游戏的增长强劲，均达到10亿美元的规模
- 除税前溢利维持不变，主要由于更好的组合抵销组件成本增加

百万美元	2017/18财年 第四季	2016/17财年 第四季	2017/18财年 第三季	2017/18财年	2016/17财年
收入	7,741	6,682	9,250	32,379	30,076
除税前溢利	384	288	416	1,459	1,494
除税前溢利率(%)	5.0%	4.3%	4.5%	4.5%	5.0%

数据中心业务集团

第四季度概要

- 收入增长强劲, 年比年上升44%, 继第三季度录得17%的强劲增长后, 是自并购System x后收入增长最快的一次
- 北美和欧洲/中东/非洲地区连续第四个季度收入年比年增长强劲; 中国年比年收入回复增长, 连续第二个季度利润率获得提升
- 继第三季度盈利状况改善后, 亏损年比年进一步收窄
- 超大规模数据中心收入录得三位数增长, 利润率进一步改善; 高性能计算 (HPC) 和软件定义收入均录得双位数增长; 全球大客户年比年增长147%

2018财年业务摘要

- 转型正如期推进; 财年内每个季度之亏损季比季均进一步收窄; 收入回复增长, 年比年上升8%
- 超大规模数据中心: 收入增长强劲和利润率提升, 设计赢得6名位列全球10大超级客户的青睐
- 软件定义基础设施 (SDI): 与合作伙伴战略成功, 带动了收入录得三位数的强劲增长
- 高性能计算: 巩固于全球500大高性能计算供应商名单上第二之地位, 与排名第一的差距迅速收窄
- 全球大客户连续5个季度录得增长

百万美元		2017/18财年 第四季	2016/17财年 第四季	2017/18财年 第三季	2017/18财年	2016/17财年
收入		1,223	850	1,225	4,394	4,068
除税前亏损	经营	(34)	(110)	(56)	(305)	(343)
	如报告*	(64)	(141)	(86)	(425)	(470)
除税前溢利率(%)	经营	(2.8%)	(13.0%)	(4.6%)	(6.9%)	(8.4%)
	如报告*	(5.2%)	(16.6%)	(7.0%)	(9.7%)	(11.6%)

移动业务集团

第四季度概要

- 核心地区拉丁美洲表现依然强劲，收入录得年比年双位数增长，税前收入利润率维持中单位数；收入和销量均优于市场增长
- 受惠于主流型号强势和运营商扩张，北美地区销量继续保持强劲增长
- 其他新兴市场竞争激烈，导致整体销量下滑
- 零件成本上涨的挑战依然持续

2018财年业务摘要

- 亏损减少，但仍需努力
- 联想已开始通过简化业务并专注具盈利的市场，以大幅降低2019财年的亏损
- 强劲核心市场：拉丁美洲的收入连续6个季度年比年录得双位数增长；北美地区销量年比年增长了57%

百万美元		2017/18财年 第四季	2016/17财年 第四季	2017/18财年 第三季	2017/18财年	2016/17财年
收入		1,342	1,772	2,076	7,241	7,707
除税前亏损	经营	(110)	(177)	(92)	(463)	(566)
	如报告*	(142)	(220)	(124)	(603)	(738)
除税前溢利率 (%)	经营	(8.2%)	(10.0%)	(4.4%)	(6.4%)	(7.3%)
	如报告*	(10.6%)	(12.4%)	(6.0%)	(8.3%)	(9.6%)

*已包括会计处理衍生的与并购相关的非现金费用包括无形资产摊销，承兑票据利息及其他费用

附件

- 财务概要
- 简明综合损益表
- 综合资产负债表
- 简明综合现金流量表
- 2018财年第四季区域业务表现
- 2018财年区域业务表现

财务概要

百万美元	2017/18财年	年比年%	2017/18财年 第四季	2016/17财年 第四季	年比年%	季比季%
收入	45,350	5%	10,638	9,579	11%	(18%)
毛利	6,272	3%	1,544	1,368	13%	(12%)
经营费用	(5,885)	8%	(1,443)	(1,294)	11%	(7%)
经营溢利	387	(42%)	101	74	36%	(51%)
其他非经营费用	(234)	28%	(64)	(59)	9%	19%
除税前溢利	153	(69%)	37	15	143%	(75%)
税项	(280)	N/A	12	89	(87%)	N/A
期内溢利	(127)	N/A	49	104	(53%)	N/A
非控制性持有人应占溢利	(62)	N/A	(16)	3	N/A	14%
公司权益持有人应占溢利	(189)	N/A	33	107	(69%)	N/A
每股盈利(美仙)						
-基本	(1.67)	N/A	0.28	0.97	(0.69)	N/A
-摊薄	(1.67)	N/A	0.28	0.97	(0.69)	N/A
每股股息(港仙)	26.50					

	2017/18财年	2016/17财年	2017/18财年 第四季	2016/17财年 第四季	2017/18财年 第三季
毛利率	13.8%	14.2%	14.5%	14.3%	13.5%
费用率	13.0%	12.6%	13.6%	13.5%	12.0%
经营溢利率	0.9%	1.6%	0.9%	0.8%	1.6%
除税前溢利率	0.3%	1.1%	0.3%	0.2%	1.2%
公司权益持有人应占溢利率	-0.4%	1.2%	0.3%	1.1%	-2.2%

综合损益表

百万美元	2017/18财年	2016/17财年	2017/18财年第四季	2016/17财年第四季
收入	45,350	43,035	10,638	9,579
销售成本	(39,078)	(36,931)	(9,094)	(8,211)
毛利	6,272	6,104	1,544	1,368
其他收入- 净额	-	11	-	-
销售和分销费用	(2,832)	(2,681)	(631)	(658)
行政费用	(1,757)	(1,851)	(457)	(509)
研发费用	(1,274)	(1,361)	(327)	(338)
其他经营(费用)/收入- 净额	(22)	450	(28)	211
经营溢利/(亏损)	387	672	101	74
财务收入	32	28	8	10
财务费用	(263)	(232)	(72)	(68)
应占联营公司(亏损)/溢利	(3)	22	-	(1)
除税前溢利/(亏损)	153	490	37	15
税项	(280)	41	12	89
期内/年内(亏损)/溢利	(127)	531	49	104
(亏损)/溢利归属:				
公司权益持有人应占	(189)	535	33	107
永久证券持有人应占	53	2	14	2
非控制性权益持有人应占	9	(6)	2	(5)
股息	399	378	-	-
每股应占溢利/(亏损) (美仙)				
- 基本	(1.67)	4.86	0.28	0.97
- 摊薄	(1.67)	4.86	0.28	0.97

综合资产负债表

百万美元

	于 31/3/2018	于 31/3/2017
非流动资产	12,831	12,318
物业、厂房及设备	1,305	1,236
无形资产	8,514	8,349
其他	3,012	2,733
流动资产	15,663	14,868
银行存款及现金	1,932	2,951
应收贸易、应收票据及其他应收账款	9,687	8,870
存货	3,792	2,794
其他	252	253
流动负债	19,460	18,334
短期贷款	1,167	70
应付贸易、应付票据、其他应付账款及拨备	16,471	17,364
其他	1,822	900
淨流动负债	(3,797)	(3,466)
非流动负债	4,488	4,757
总权益	4,546	4,095

简明综合现金流量表

百万美元	2017/18财年	2016/17财年	2017/18财年 第四季	2016/17财年 第四季
营运活动(所耗)/产生现金净额	(756)	2,120	(753)	(26)
投资活动所耗现金净额	(1,113)	(1,398)	(173)	(1,091)
融资活动产生现金净额	874	145	1,072	1,319
现金及现金等价物(减少) 增加	(995)	867	146	202
汇兑变动的的影响	88	(39)	42	29
期初现金及现金等价物	2,755	1,927	1,660	2,523
期末现金及现金等价物	1,848	2,755	1,848	2,755

18财年第四季度区域业务表现

中国区

- **个人电脑和智能设备**:通过推出创新产品和改善销售渠道,收入持续增长
- **数据中心**:连续第二个季度录得利润率增长,年比年收入回升
- **移动**:推出联想S5

亚太区

- **个人电脑和智能设备**:收入年比年录得强劲的双位数增长,市场份额有所提升
- **数据中心**:收入回升,连续第二个季度录得强劲的年比年双位数增长
- **移动**:面临激烈竞争,策略性决定未来只专注具有健康增长潜力的市场

欧洲/中东/非洲区

- **个人电脑和智能设备**:在商用需求带动下,收入年比年录得强劲的双位数增长
- **数据中心**:受高增长分部(高性能计算、软件定义基础设施和超大规模数据中心业务)带动下,收入年比年连续第四个季度录得增长
- **移动**:策略性决定未来只专注具有健康增长潜力的市场

美洲区

- **个人电脑和智能设备**:收入回升至双位数增长,利润率改善,有赖更好的产品组合,特别是在北美地区
- **数据中心**:由高增长分部(高性能计算、软件定义基础设施和超大规模数据中心业务)带动下,收入年比年连续第四个季度录得增长
- **移动**:拉丁美洲仍然是集团的核心市场,盈利能力强劲;继续加强北美地区主流型号和与运营商的业务,以巩固市场地位

	收入 百万美元			分部除税前溢利 / (亏损) 百万美元			分部经营溢利 / (亏损) 率 (%)		
	18财年 第四季	年比年	季比季	18财年 第四季	17财年 第四季	18财年 第三季	18财年 第四季	17财年 第四季	18财年 第三季
中国区	2,442	161	(1,108)	156	64	204	6.4%	2.8%	5.7%
亚太区	1,740	7	(76)	(20)	(43)	(60)	(1.1%)	(2.5%)	(3.3%)
欧洲/中东/非洲区	3,047	423	(533)	(9)	(120)	(11)	(0.3%)	(4.6%)	(0.3%)
美洲区	3,409	468	(584)	63	60	26	1.8%	2.0%	0.7%

18财年区域业务表现

中国区

- **个人电脑和智能设备**: 重点重整销售渠道和产品组合, 以减低市场增长放缓和零件成本上涨之影响
- **数据中心**: 有赖集团建立的销售能力和超大规模分部竞争力的提高, 集团的业务呈稳定迹象
- **移动**: 继续改善产品和销售渠道战略以寻求健康发展

亚太区

- **个人电脑和智能设备**: 利润率改善带来两位数的收入增长
- **数据中心**: 继续执行其转型政策, 并于下半年呈现早期稳定迹象
- **移动**: 面对激烈竞争并调整其策略

欧洲/中东/非洲区

- **个人电脑和智能设备**: 利润率改善, 分部收入录得双位数增长
- **数据中心**: 有赖超大规模数据中心、软件定义基础设施和高性能计算分部的强劲表现, 利润率改善, 分部收入录得双位数增长
- **移动**: 于下半年调整其业务范围, 因而减慢业务发展

美洲区

- **个人电脑和智能设备**: 北美市场上半年销售渠道调整以致销量放缓, 而年内部件成本上涨拖累利润率表现
- **数据中心**: 由于超大规模数据中心、软件定义基础设施和高性能计算分部的表现强劲, 利润率改善, 分部收入录得双位数增长
- **移动**: 由拉丁美洲的业务表现强劲, 北美地区下半年销量增长强劲, 分部收入录得双位数增长,

	收入 百万美元			分部除税前溢利 / (亏损) 百万美元		分部经营溢利 / (亏损) 率 (%)	
	17财年	18财年	年比年	17财年	18财年	17财年	18财年
中国区	11,795	11,525	(270)	539	558	4.6%	4.8%
亚太区	7,012	7,156	144	(65)	(134)	-0.9%	-1.9%
欧洲 / 中东 / 非洲区	11,187	12,482	1,295	(337)	(62)	-3.0%	-0.5%
美洲区	13,041	14,186	1,145	157	72	1.2%	0.5%

thanks.

Different is better

