

联想集团：2025/26 财年第三季度业绩

季度亮眼，开启人工智能驱动营收与盈利加速增长新篇章

2026年2月12日 – 联想集团有限公司（港交所：992）（美国预托证券代号：LNVGY）连同其附属公司（“本集团”），今天公布 2025/26 财年第三季度业绩，本季营业额再攀新高，盈利能力加速释放，人工智能营业额进一步提升。季内，集团整体营业额突破财季历史最高纪录，达 222 亿美元，年比年提升 18%，所有业务集团均实现年比年双位数增长。在剔除 2024/25 财年第三季度及 2025/26 财年第三季度的非经营性非现金项目及一次性收益与费用后，调整后净利润（股东应占利润 - 按照非香港财务报告准则）^[1] 年比年增长 36%，达到 5.89 亿美元，调整后净利润率提升至 2.7%。

这份成绩单兑现了集团实现双位数增长与保持盈利水平的承诺，亦充分印证了联想以创新驱动增长、以卓越运营穿越周期的能力。在人工智能设备、基础设施、服务及解决方案需求强劲的带动下，人工智能已成长为集团长期的核心增长引擎，季内，人工智能相关营业额年比年增长 72%，占集团整体营业额近三分之一（32%）。凭借不断巩固的个人电脑及智能设备业务市场领导地位、再创新高的智能手机销量与激活量，以及基础设施方案业务（ISG）与方案服务业务（SSG）营业额双双创下新高，集团本季度实现强劲营业额增长。

为了更好地把握未来数人对 AI 训练的强劲需求，以及长期的 AI 推理增长机遇，集团对其 ISG 业务进行了战略性重组，从而在季内产生了一次性重组费用 2.85 亿美元。通过优化成本结构、调整产品组合及加强销售组织，预计未来三年将实现每年逾 2 亿美元的成本节省，为 ISG 进入长期可持续的盈利性增长轨道铺设了清晰的路径。

联想集团董事长兼 CEO 杨元庆表示：

“联想在第三财季交出了一份全面出色的成绩单，各主营业务全部实现双位数强劲增长，人工智能成为重要的增长引擎。我们对基础设施方案业务进行了战略性重组，为其铺设长期可持续的盈利性增长路径。我们充分发挥卓越运营的基石作用来应对零部件成本上升和供应短缺的挑战，兑现了我们市场份额和盈利能力同步提升的承诺。展望未来，随着人工智能深度融入个人的日常生活和企业的运营发展，我们将持续推动混合式人工智能来把握人工智能普惠带来的机遇，加速增长并进一步改善盈利，为股东创造长期可持续的切实回报。”

财务亮点：

	25/26 财年 第三季度 百万美元	24/25 财年 第三季度 百万美元	变化
集团营业额	22,204	18,796	18%
净利润 (股东应占利润)	546	693	(21%)
调整后净利润 (股东应占利润 - 按照非香港财务报告准则) ^[1]	589	435	36%
基本每股盈利 (美仙)	4.44	5.66	(22%)

智能设备业务集团（IDG）：

- IDG 业绩表现卓越，整体营业额年比年增长 14% 至 158 亿美元，保持行业领先的盈利水平。
- 尽管整体行业面对零部件短缺及成本上涨的挑战，个人电脑与智能设备业务仍进一步提升竞争力，营业额年比年增长 17%，个人电脑销量连续十个季度高于市场。
- 个人电脑市场份额创下 2025 年度集团历史最高，达 24.9%，季度市场份额年比年提升一个百分点至 25.2%，保持了唯一一家市场份额突破 25% 企业的纪录。
- 摩托罗拉智能手机业务于本季度创下销量及激活量的历史新高。
- 在 2026 年 1 月 CES 国际消费电子展期间，联想举办创新科技大会，并发布多项智能设备与创新成果，包括[最新 Lenovo Aura Edition 个人电脑系列](#)、[ThinkBook Plus Gen 7 Auto Twist 搭载 SteamOS 系统的 Legion Go 2（8.8 英寸）](#)、[摩托罗拉 razr 折叠屏手机](#)以及[摩托罗拉 signature](#)。
- 在联想创新科技大会上，集团亦推出专为跨设备协同工作设计的个人环境智能系统——超级智能体[联想 Qira](#)。这一内置的系统级智能体能够理解语境，帮助用户在日常使用中无缝切换于不同设备之间，无需开启、切换或单独启用程序，从而进一步强化了联想“一体多端”的个人智能战略。联想 Qira 荣获国际消费电子展中备受瞩目的“[Best of CES](#)”大奖，该奖项旨在表彰“本年度最具启发性、突破性并将定义科技行业格局的科技产品”。

基础设施方案业务集团（ISG）：

- 营业额实现了 31% 的年比年增长，达到 52 亿美元，创历史新高。
- 季内，基础设施方案业务整体势头强劲，主要得益于客户群持续扩大，带动云基础设施业务营业额创下历史新高，加上企业基础设施业务转型，以及人工智能服务器业务的加速推进。
- 人工智能服务器业务实现年比年高双位数的营业额增长，订单储备高达 155 亿美元。
- 得益于云基础设施及企业基础设施业务客户采用率的提升，海神液冷技术方案的营业额年比年增长 300%。
- 在联想创新科技大会上，联想携手英伟达共同推出了新型人工智能推理服务器和[联想人工智能云超级工厂](#)”，进一步深化了双方的合作伙伴关系，以加快推动混合式人工智能在企业、公有云和人工智能生产环境中的可扩展应用。

方案服务业务集团（SSG）：

- SSG 的营业额年比年提升 18% 至 27 亿美元，连续第 19 个季度实现年比年增长，运营利润率年比年上升 2.1 个百分点，超过 22%。
- 受惠于企业将人工智能从试验阶段加速迈向生产阶段，以及联想以技术为驱动、减少对人力投入依赖、以人工智能为核心的业务模式所提供的坚实支撑，制造、零售、体育、交通及智慧城市等垂直行业的增长加速。
- 本季度的营业额占比继续转向高增长领域。运维服务及项目与解决方案服务在 SSG 整体营业额中的占比提升至近 60%，反映了我们持续在混合 AI 环境中推进以服务为导向的战略。
- 客户优先考虑灵活性、可扩展性和更快的价值实现，推动了图形处理器和人工智能工作负载，TruScale 设备即服务及基础设施即服务在本季度的增长加速。
- 在数字化办公空间解决方案、混合云、人工智能和可持续发展等领域，SSG 的增长速度是市场增长速度的两倍，推动业务实现可持续的营收增长规模。

- 在联想创新科技大会上，联想宣布了其[混合式人工智能优势集进入新阶段](#)，正式推出联想 Agentic AI——用于创建、部署和管理智能体的全生命周期企业解决方案，以及联想 xIQ——旨在简化、加速企业智能化的全新人工智能原生管理和交付平台。这些创新平台可帮助客户构建企业超级智能体，统一工作流程、自动化决策制定，并提供实在的运营成果。

环境、社会及管治（ESG）及企业亮点

上季度，联想获得的认可、公布和做出的重要承诺包括：

- 鉴于中东、土耳其和非洲（META）区域的战略重要性，[Tareq Alangari 被任命](#)为联想集团高级副总裁兼 META 业务总裁。
- 联想凭借其在 ESG 领域的领导地位获得多重认可，连续第四年获得 [MSCI ESG 的 AAA 最高评级](#)，荣获香港会计师公会（HKICPA）颁发“[最具可持续发展组织](#)”，并在全球唯一独立的环境信息披露系统 CDP 评估中，于气候变化与水安全领域获得“[双 A](#)”领导力评级。
- 联想连续第二年被《快公司》评为[全球创新者最佳工作场所](#)之一。

[1]注：调整后净利润：调整后指标被定义为财务指标，并通过剔除以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产公允价值变动净额、并购产生的无形资产摊销、无形资产减值及撤销，与认股权证相关的衍生金融负债公允价值变动，一次性所得税抵免，重组费用及可换股债券的名义利息；以及相关所得税影响（如有）。

关于联想

联想集团是一家年收入 691 亿美元的全球化科技巨头，位列《财富》世界 500 强第 196 名，服务遍布全球 180 个市场数以百万计的客户。为实现“智能，为每一个可能”的公司愿景，联想在不断夯实全球个人电脑市场冠军地位的基础上，积极构建全栈式的计算能力，现已拥有包括人工智能赋能、人工智能导向和人工智能优化的终端、基础设施、软件、解决方案和服务在内的完整产品路线图，包括个人电脑、工作站、智能手机、平板电脑等终端产品，服务器、存储、边缘计算、高性能计算以及软件定义等基础设施产品。这一变革与联想改变世界的创新一起，共同为世界各地的人们成就一个更加包容、值得信赖的智慧未来。联想集团有限公司在香港交易所上市（港交所：992）（美国预托证券代号：LNVGY）。欢迎访问联想官方网站 <https://www.lenovo.com>，并关注“联想集团”微博及微信公众号等社交媒体官方账号，获取联想最新动态。

新闻垂询：

香港
李淑贤
angelalee@lenovo.com

伦敦
Charlotte West
cwest@lenovo.com

公关顾问
Zeno
LenovoWWcorp@zenogroup.com

联想集团有限公司
 财务摘要
 截至 2025 年 12 月 31 日止季度业绩
 (百万美元, 除每股资料)



	25/26 财年 第三季度	24/25 财年 第三季度	年比年 变化
营业额	22,204	18,796	18%
毛利	3,349	2,959	13%
毛利率	15.1%	15.7%	(0.6)个百分点
经营费用	(2,401)	(2,271)	6%
研发费用 (包含在经营费用内)	(638)	(621)	3%
费用/收入比	10.8%	12.1%	(1.3)个百分点
经营利润	948	688	38%
其它非经营收入/(费用) -- 净额	(130)	(171)	(24%)
税前利润	818	517	58%
税项	(170)	184	N/A
期内利润	648	701	(8%)
非控制性权益	(102)	(8)	1,166%
净利润 (股东应占利润)	546	693	(21%)
调整后净利润 (股东应占利润 - 按照 非香港财务报告准则 ⁽¹⁾)	589	435	36%
每股盈利 (美仙)			
基本	4.44	5.66	(1.22)
摊薄	3.90	5.35	(1.45)