

**lenovo**® **FOR**  
**THOSE**  
**WHO DO.**™



# 為無懼阻力的 的行動派

實現  
夢想。



本中期報告採用基本無氯氣漂染紙漿製造之環保紙印刷  
使用免化學沖洗版材及大豆油墨印刷

IdeaPad U300s



我們

製造卓越的機器

IdeaPad Tablet A1



ThinkCentre Edge 91z



我們製造

工具，

你讓它們

行動。



## 綜合損益表

		截至二零一一年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零一一年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零一零年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零一零年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
	附註				
銷售額	2	<b>7,786,386</b>	<b>13,706,302</b>	5,759,983	10,906,655
銷售成本		<b>(6,838,554)</b>	<b>(12,019,973)</b>	(5,166,997)	(9,790,673)
毛利		<b>947,832</b>	<b>1,686,329</b>	592,986	1,115,982
其他收入－淨額	3	-	-	84	173
銷售及分銷費用		<b>(458,489)</b>	<b>(808,035)</b>	(243,854)	(465,870)
行政費用		<b>(197,351)</b>	<b>(371,067)</b>	(191,083)	(351,555)
研發費用		<b>(118,795)</b>	<b>(196,316)</b>	(66,458)	(136,016)
其他經營(費用)/收入－淨額		<b>(7,108)</b>	<b>(21,758)</b>	15,221	25,489
經營溢利	4	<b>166,089</b>	<b>289,153</b>	106,896	188,203
財務收入	5(a)	<b>10,206</b>	<b>19,138</b>	6,406	11,288
財務費用	5(b)	<b>(11,343)</b>	<b>(19,539)</b>	(11,622)	(22,459)
應佔聯營公司虧損		<b>(90)</b>	<b>(397)</b>	(120)	(73)
除稅前溢利		<b>164,862</b>	<b>288,355</b>	101,560	176,959
稅項	6	<b>(20,191)</b>	<b>(34,889)</b>	(24,973)	(45,512)
期內溢利		<b>144,671</b>	<b>253,466</b>	76,587	131,447
溢利歸屬：					
公司權益持有人		<b>143,919</b>	<b>252,715</b>	76,586	131,446
非控制性權益持有人		<b>752</b>	<b>751</b>	1	1
		<b>144,671</b>	<b>253,466</b>	76,587	131,447
股息	7		<b>50,473</b>		32,581
公司權益持有人應佔每股基本盈利	8(a)	<b>1.41美仙</b>	<b>2.53美仙</b>	0.81美仙	1.38美仙
公司權益持有人應佔每股攤薄盈利	8(b)	<b>1.38美仙</b>	<b>2.46美仙</b>	0.76美仙	1.30美仙

## 綜合全面收益表

	截至二零一一年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零一一年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零一零年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零一零年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
期內溢利	<b>144,671</b>	<b>253,466</b>	76,587	131,447
其他全面(虧損)/收益				
可供出售金融資產公允值變動(扣除稅項)	<b>(35,000)</b>	<b>(52,146)</b>	(7,253)	(23,295)
現金流量對沖之公允值變動				
— 利率掉期合約	<b>354</b>	<b>285</b>	(99)	521
— 遠期外匯合約	<b>38,528</b>	<b>46,971</b>	(39,378)	(49,726)
— 外匯期權	—	—	(253)	(253)
定額福利退休計劃的精算虧損	<b>(318)</b>	<b>(318)</b>	—	—
貨幣換算差額	<b>(31,224)</b>	<b>(22,069)</b>	(16,322)	(6,401)
	<b>117,011</b>	<b>226,189</b>	13,282	52,293
總全面收益歸屬：				
公司權益持有人	<b>119,852</b>	<b>229,031</b>	13,281	52,292
非控制性權益持有人	<b>(2,841)</b>	<b>(2,842)</b>	1	1
	<b>117,011</b>	<b>226,189</b>	13,282	52,293

## 綜合資產負債表

	附註	二零一一年 九月三十日 (未經審核) 千美元	二零一一年 三月三十一日 (經審核) 千美元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	9	398,024	209,417
預付土地租賃款項		9,810	9,682
在建工程		72,706	32,092
無形資產	9	2,751,042	2,134,452
於聯營公司權益		2,872	914
遞延所得稅項資產	9	474,758	251,098
可供出售金融資產		46,872	78,689
其他非流動資產		51,564	53,132
		<b>3,807,648</b>	2,769,476
<b>流動資產</b>			
存貨		1,305,587	803,702
應收貿易賬款	10(a)	2,357,202	1,368,924
應收票據	10(b)	698,334	391,649
衍生金融資產		88,667	13,295
按金、預付款項及其他應收賬款	11	3,069,280	2,305,325
可收回所得稅款		28,754	56,912
銀行存款		53,766	42,158
現金及現金等價物		4,169,199	2,954,498
		<b>11,770,789</b>	7,936,463
<b>總資產</b>			
		<b>15,578,437</b>	10,705,939
<b>股本</b>			
股本	12	33,083	31,941
儲備		2,235,980	1,802,780
<b>公司權益持有人應佔權益</b>			
非控制性權益		2,269,063	1,834,721
		71,218	179
<b>總權益</b>			
		<b>2,340,281</b>	1,834,900
<b>非流動負債</b>			
保修費撥備	13(a)	467,321	395,242
遞延收益		354,242	277,205
退休福利責任		156,587	74,870
遞延所得稅項負債		27,964	17,093
其他非流動負債	14(a)(ii)	596,169	73,976
		<b>1,602,283</b>	838,386
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款	10(c)	4,275,591	2,179,839
應付票據	10(d)	112,784	98,964
衍生金融負債		50,348	39,223
撥備、應計費用及其他應付款	13	6,570,701	5,096,649
應付所得稅項		86,675	96,711
銀行貸款		59,228	71,561
非流動負債一年內應支付部份		480,546	449,706
		<b>11,635,873</b>	8,032,653
<b>總負債</b>			
		<b>13,238,156</b>	8,871,039
<b>總權益及負債</b>			
		<b>15,578,437</b>	10,705,939
<b>流動資產／(負債)淨額</b>			
		<b>134,916</b>	(96,190)
<b>總資產減流動負債</b>			
		<b>3,942,564</b>	2,673,286

## 簡明綜合現金流量表

	截至二零一一年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零一零年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
營運活動產生的現金淨額	<b>1,546,374</b>	473,316
投資活動所耗的現金淨額	<b>(270,721)</b>	(6,370)
融資活動所耗的現金淨額	<b>(74,319)</b>	(216,647)
現金及現金等價物增加	<b>1,201,334</b>	250,299
匯兌變動的影響	<b>13,367</b>	33,632
期初現金及現金等價物	<b>2,954,498</b>	2,238,195
期末現金及現金等價物	<b>4,169,199</b>	2,522,126



## 綜合權益變動表

	公司權益持有人歸屬												
	股本 (未經審核) 千美元	股份溢價 (未經審核) 千美元	可換股		股份 贖回儲備 (未經審核) 千美元	僱員 股票基金 (未經審核) 千美元	股權報酬 計劃儲備 (未經審核) 千美元	對沖儲備 (未經審核) 千美元	匯兌儲備 (未經審核) 千美元	其他儲備 (未經審核) 千美元	保留盈利 (未經審核) 千美元	非控制性 權益 (未經審核) 千美元	合計 (未經審核) 千美元
			優先股的	投資									
			可轉換權 (未經審核) 千美元	重估儲備 (未經審核) 千美元									
於二零一一年四月一日	31,941	1,377,529	-	56,474	1,003	(76,110)	63,280	(18,583)	(1,523)	58,236	342,474	179	1,834,900
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	252,715	751	253,466
其他全面(虧損)/收益	-	-	-	(52,146)	-	-	-	47,053	(18,273)	-	(318)	(3,593)	(27,277)
期內總全面(虧損)/收益	-	-	-	(52,146)	-	-	-	47,053	(18,273)	-	252,397	(2,842)	226,189
收購代價	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36,555	-	-	36,555
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	73,881	73,881
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,274	(5,274)	-	-
發行普通股	1,088	196,206	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	197,294
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(65,021)	-	(65,021)
行使購股權	54	6,098	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,152
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	-	-	-	11,364	(15,545)	-	-	-	-	-	(4,181)
股權報酬	-	-	-	-	-	-	34,512	-	-	-	-	-	34,512
於二零一一年九月三十日	33,083	1,579,833	-	4,328	1,003	(64,746)	82,247	28,470	(19,796)	100,065	524,576	71,218	2,340,281
於二零一零年四月一日	31,388	1,341,118	2,836	72,366	497	(111,054)	76,054	6,069	(35,969)	34,430	188,106	177	1,606,018
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	131,446	1	131,447
其他全面(虧損)/收益	-	-	-	(23,295)	-	-	-	(49,458)	(6,401)	-	-	-	(79,154)
期內總全面(虧損)/收益	-	-	-	(23,295)	-	-	-	(49,458)	(6,401)	-	131,446	1	52,293
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22,181	(22,181)	-	-
行使購股權	39	5,428	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,467
購回普通股	(287)	(50,022)	-	-	287	-	-	-	-	-	-	-	(50,022)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(55,181)	-	(55,181)
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	-	-	-	16,001	(26,135)	-	-	-	-	-	(10,134)
股權報酬	-	-	-	-	-	-	18,401	-	-	-	-	-	18,401
於二零一零年九月三十日	31,140	1,296,524	2,836	49,071	784	(95,053)	68,320	(43,389)	(42,370)	56,611	242,190	178	1,566,842

## 1 編製基礎

本集團簡明中期財務報表乃由董事會負責編製。此等簡明中期財務報表乃根據中國香港會計師公會所頒布的中國香港會計準則第34號「中期財務報告」及中國香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄16編製。此等簡明中期財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的若干財務資產和財務負債除外。本簡明中期財務報表須連同二零一零／一一年度財務報表一併閱覽。

本集團已於認為適當及與業務相關時採用該等須於截至二零一二年三月三十一日止年度強制應用的經修訂準則、新詮釋、準則及詮釋的修訂本（包括二零一零年中國香港財務報告準則改進項目）。

### 經修訂準則、新詮釋、現有準則及詮釋的修訂本

中國香港會計準則第24號（經修訂），「關連方披露」

中國香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第19號，以權益工具解除金融負債

中國香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第14號（修訂本），最低資金要求的預付款項

### 二零一零中國香港財務報告準則改進項目－修訂本

中國香港財務報告準則第3號（經修訂），「業務合併」

中國香港財務報告準則第7號，「金融工具：披露」

中國香港會計準則第1號（經修訂），「財務報表的呈報」

中國香港會計準則第21號，「外匯匯率變化的影響」

中國香港會計準則第28號，「聯營投資」

中國香港會計準則第31號，「合營企業權益」

中國香港會計準則第32號，「金融工具：呈列」

中國香港會計準則第34號，「中期財務報告」

中國香港會計準則第39號，「金融工具：確認及計量」

中國香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第13號，「客戶忠誠計劃」

採納上述經修訂準則、新詮釋、現有準則及詮釋的修訂本不會導致本集團會計政策或財務業績出現重大變化。

以下的新訂及經修訂準則、現有準則的修訂本已頒佈，但於截至二零一二年三月三十一日止年度尚未生效及未予提早採用：

	於下列日期或之後 開始之年度期間生效
<b>新訂及經修訂準則、現有準則的修訂本</b>	
中國香港會計準則第19號（二零一一年），「職工福利」	二零一三年一月一日
中國香港會計準則第27號（二零一一年），「單獨財務報表」	二零一三年一月一日
中國香港會計準則第28號（二零一一年），「對聯營及合併的投資」	二零一三年一月一日
中國香港財務報告準則第9號，「金融工具」	二零一三年一月一日
中國香港財務報告準則第10號，「合併財務報表」	二零一三年一月一日
中國香港財務報告準則第11號，「聯合安排」	二零一三年一月一日
中國香港財務報告準則第12號，「持有其他主體權益的披露」	二零一三年一月一日
中國香港財務報告準則第13號，「公允價值計量」	二零一三年一月一日
中國香港會計準則第1號（經修訂）（修訂本），「其他全面收益項目的呈報」	二零一二年七月一日
中國香港會計準則第12號（修訂本），「遞延稅項：收回相關資產」	二零一二年一月一日
中國香港財務報告準則第7號（修訂本），「金融工具：披露－轉撥至金融資產」	二零一一年七月一日

## 附註(續)

### 1 編製基礎 (續)

本集團正評估日後採納上述新訂及經修訂準則、現有準則的修訂本的影響。到目前為止，採納上述項目對本集團的財務報表並無構成重大影響。

本集團對簡明綜合現金流量表及經營分部資料的呈列進行了調整。

簡明綜合現金流量表中匯兌變動對經營活動的現金流量之影響，現呈列為經營業務產生的現金淨額的一部份。

對分部業績的呈列，若干費用被重新分配，特別是信息系統整合費用。在以往年度，成熟及新興市場的信息系統整合費用包括於各自市場分部業績內。集團現已基本完成將各主要業務系統聚合到統一的運作平臺。從本年度開始，有關信息系統費用將參照相關分部市場的銷售額採用統一費率分配。管理層認為此方式更適合於分部業績的計量。

對分部資產及負債對賬表的呈列，用於履行集團中央職能的若干實體的資產及負債，先前按其地理位置分配至相關市場，現已重新分配至不予分配資產及負債。管理層考慮到有關實體將日益增強其作為履行集團中央職能的角色，認為此分配方式更適當。相關資產和負債分別為24.81億美元和47.12億美元（二零一一年三月三十一日：20.23億美元和36.27億美元）現已從各自市場重新分配至不予分配項目。

去年同期比較數字亦已重新歸類以符合今期之呈列方法。

### 2 分類資料

管理層已根據首席經營決策者Lenovo Executive Committee（「LEC」）審議並用於制訂策略性決策的報告釐定經營分部。

LEC從市場角度研究業務狀況。本集團有三個市場分部：中國、新興市場（不包括中國）及成熟市場（同時為本集團的可報告經營分部）。

LEC根據經調整除稅前溢利／（虧損）的一項計量措施評估經營分部的表現。此項計量基準不包括經營分部非經常性開支的影響，例如重組成本。此項計量基準也不包括金融工具未變現收益／虧損的影響。某些利息收入和支出並無分配至分部，因為此類活動是由負責管理本集團現金狀況的中央司庫部所推動。

下述市場分部資產及負債的補充資料主要基於其實體資產及負債所在地理位置而呈列。如其資產及負債用於履行集團中央職能，將不會分配到任何市場。

附註(續)

2 分類資料(續)

(a) 分部業績、資產及負債

截至二零一一年九月三十日止六個月可報告分部的分類資料及其比較資料呈列如下：

	中國 千美元	新興市場 (不包括中國) 千美元	成熟市場 千美元	合計 千美元
截至二零一一年九月三十日止六個月				
外部客戶銷售額	6,011,091	2,330,951	5,364,260	13,706,302
經調整除稅前溢利/(虧損)	296,282	(44,736)	171,205	422,751
折舊及攤銷	36,047	12,540	31,833	80,420
新增非流動資產*	25,383	3,350	9,414	38,147
於二零一一年九月三十日				
總資產	4,585,137	1,505,253	4,113,173	10,203,563
總負債	2,971,415	488,232	3,531,434	6,991,081

	中國 千美元	新興市場 (不包括中國) 千美元	成熟市場 千美元	合計 千美元
截至二零一零年九月三十日止六個月				
外部客戶銷售額	5,137,774	1,892,233	3,876,648	10,906,655
經調整除稅前溢利/(虧損)	238,781	(34,218)	56,348	260,911
折舊及攤銷	38,411	11,272	41,416	91,099
新增非流動資產*	21,263	3,021	7,645	31,929
於二零一一年三月三十一日				
總資產	3,368,166	1,407,639	1,386,766	6,162,571
總負債	1,833,711	366,575	1,563,680	3,763,966

\* 除金融工具及遞延所得稅項資產，另不包括未分類的在建工程。

附註(續)

2 分類資料 (續)

(b) 可報告分部經調整除稅前溢利與綜合除稅前溢利對賬表呈列如下：

	截至二零一一年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一零年 九月三十日 止六個月 千美元
經調整除稅前溢利	<b>422,751</b>	260,911
不予分配項目：		
總部及企業費用	<b>(139,828)</b>	(76,277)
重組費用	<b>800</b>	(2,502)
財務收入	<b>13,378</b>	8,116
財務費用	<b>(8,349)</b>	(13,389)
出售可供出售投資及金融資產的淨收益	<b>-</b>	97
可供出售金融資產的股息收入	<b>-</b>	76
應佔聯營公司虧損	<b>(397)</b>	(73)
綜合除稅前溢利	<b>288,355</b>	176,959

(c) 可報告分部總資產與綜合資產負債表總資產對賬表呈列如下：

	二零一一年 九月三十日 千美元	二零一一年 三月三十一日 千美元
可報告分部總資產	<b>10,203,563</b>	6,162,571
不予分配項目：		
遞延所得稅項資產	<b>474,758</b>	251,098
衍生金融資產	<b>88,667</b>	13,295
可供出售金融資產	<b>46,872</b>	78,689
於聯營公司權益	<b>2,872</b>	914
銀行存款及現金及現金等價物	<b>2,274,505</b>	1,653,870
存貨	<b>402,322</b>	394,998
按金、預付款項及其他應收賬款	<b>2,015,950</b>	2,062,952
可收回所得稅款	<b>28,754</b>	56,912
其他不予分配資產	<b>40,174</b>	30,640
綜合資產負債表總資產	<b>15,578,437</b>	10,705,939

(d) 可報告分部總負債與綜合資產負債表總負債對賬表呈列如下：

	二零一一年 九月三十日 千美元	二零一一年 三月三十一日 千美元
可報告分部總負債	<b>6,991,081</b>	3,763,966
不予分配項目：		
應付所得稅項	<b>86,675</b>	96,711
遞延所得稅項負債	<b>27,964</b>	17,093
衍生金融負債	<b>50,348</b>	39,223
銀行貸款	<b>200,000</b>	200,000
應付貿易賬款	<b>2,554,501</b>	1,771,633
撥備、應計費用及其他應付款	<b>3,279,606</b>	2,942,621
其他不予分配負債	<b>47,981</b>	39,792
綜合資產負債表總負債	<b>13,238,156</b>	8,871,039

## 2 分類資料 (續)

- (e) 可報告分部總資產中包括商譽及無限使用年期的商標及商品命名合共25.37億美元(二零一一年三月三十一日:19.26億美元)。期間,集團經歷組織架構調整,拉丁美洲從獨立可報告分部合併到REM,成立現金產生單位。依據中國香港會計準則第36號「資產減值」,按相對值的方法,其無形資產已重新分配至所受影響的現金產生單位。商譽及無限使用年期的商標及商品命名的賬面值呈列如下:

於二零一一年九月三十日	中國 百萬美元	REM* 百萬美元	北美洲 百萬美元	西歐洲 百萬美元	日本、 澳洲、 新西蘭 百萬美元	合計 百萬美元
商譽	1,087	167	157	310	436	2,157
商標及商品命名	209	64	58	35	14	380

\* 包括非洲、亞太區、中/東歐、中國香港、印度、韓國、中東、巴基斯坦、俄羅斯、臺灣、土耳其、拉丁美洲(前為獨立的現金產生單位)

於二零一一年三月三十一日	中國 百萬美元	REM** 百萬美元	拉丁美洲 百萬美元	北美洲 百萬美元	西歐洲 百萬美元	日本、 澳洲、 新西蘭 百萬美元	合計 百萬美元
商譽	1,065	143	24	161	84	69	1,546
商標及商品命名	209	55	9	58	35	14	380

\*\* 包括非洲、亞太區、中/東歐、中國香港、印度、韓國、中東、巴基斯坦、俄羅斯、臺灣、土耳其

於二零一一年七月一日,本集團根據於二零一一年一月二十七日訂立的業務合併協議與NEC Corporation(「NEC」)成立合營公司(附註14)。相應的商譽初步估計為3.47億美元。該商譽來自於本集團致力於其核心個人電腦業務及NEC在日本的市場領導地位將出現的重大協同效益價值。商譽的全數金額已分配至日本、澳洲及新西蘭市場分部。

於二零一一年七月二十九日,本集團根據於二零一一年六月一日訂立的業務合併協議收購Medion AG(「Medion」)(附註14)。是次收購所產生的商譽初步估計為2.46億美元。該商譽主要來自於本集團的策略目標及利用歐洲娛樂電子產品及服務業務增長的商機,開發以客戶為中心的產品而將出現的重大協同效益價值。商譽的全數金額已分配至西歐洲市場分部。

董事認為,商譽及商標及商品命名於二零一一年九月三十日並無減值跡象(二零一一年三月三十一日:無)。

## 3 其他收入－淨額

	截至二零一一年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一一年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一零年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一零年 九月三十日 止六個月 千美元
出售可供出售金融資產及投資的收益	-	-	8	97
可供出售金融資產的股息收入	-	-	76	76
	-	-	84	173

## 4 經營溢利

經營溢利已扣除下列項目：

	截至二零一一年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一一年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一零年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一零年 九月三十日 止六個月 千美元
物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃款項攤銷	19,987	37,319	20,186	40,673
無形資產攤銷	22,871	43,101	24,770	50,426
僱員福利成本，包括 －長期激勵計劃	482,329	893,707	353,516	685,893
	17,336	34,512	8,216	18,401
經營租賃的租金支出	16,713	29,363	13,397	26,538

## 5 財務收入及費用

## (a) 財務收入

	截至二零一一年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一一年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一零年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一零年 九月三十日 止六個月 千美元
銀行存款利息	8,317	16,476	6,058	10,787
貨幣市場基金利息	514	1,149	243	378
其他	1,375	1,513	105	123
	10,206	19,138	6,406	11,288

## (b) 財務費用

	截至二零一一年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一一年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一零年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一零年 九月三十日 止六個月 千美元
銀行貸款及透支利息	1,958	3,873	4,952	9,916
可換股優先股股息及相關財務費用	-	-	1,554	3,107
保理成本	6,083	10,773	4,259	7,777
其他	3,302	4,893	857	1,659
	11,343	19,539	11,622	22,459

## 附註(續)

### 6 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	截至二零一一年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一一年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一零年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一零年 九月三十日 止六個月 千美元
當期稅項				
中國香港利得稅	73	130	1,396	1,467
中國香港以外地區稅項	59,863	88,528	17,645	41,381
遞延稅項	(39,745)	(53,769)	5,932	2,664
	20,191	34,889	24,973	45,512

中國香港利得稅已按估計應課稅溢利以16.5%（二零一零／一一年：16.5%）計提撥備。中國香港以外地區之稅項則根據估計應課稅溢利減估計可用稅項虧損後以適用稅率計提撥備。

### 7 股息

	截至二零一一年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一零年 九月三十日 止六個月 千美元
於期末後宣派之中期股息每股普通股3.8港仙（二零一零／一一年：2.6港仙）	50,473	32,581

### 8 每股盈利

#### (a) 基本

每股基本盈利是按本公司權益持有人應佔溢利除以期內已發行普通股加權平均股數計算。

	截至二零一一年 九月三十日 止三個月	截至二零一一年 九月三十日 止六個月	截至二零一零年 九月三十日 止三個月	截至二零一零年 九月三十日 止六個月
用於計算每股基本盈利的加權平均股數	10,190,316,361	9,996,864,198	9,504,308,541	9,526,936,298
	千美元	千美元	千美元	千美元
公司權益持有人應佔溢利	143,919	252,715	76,586	131,446



## 8 每股盈利(續)

## (b) 攤薄

每股攤薄盈利是計及所有潛在攤薄普通股的影响後，調整已發行普通股加權平均股數計算。本公司擁有兩類潛在普通股攤薄股份：購股權及長期激勵獎勵。

	截至二零一一年 九月三十日 止三個月	截至二零一一年 九月三十日 止六個月	截至二零一零年 九月三十日 止三個月	截至二零一零年 九月三十日 止六個月
已發行普通股加權平均股數	<b>10,190,316,361</b>	<b>9,996,864,198</b>	9,504,308,541	9,526,936,298
假設由可換股優先股轉換的調整股數	-	-	282,263,132	282,263,132
購股權及長期激勵獎勵相應的調整股數	<b>270,300,589</b>	<b>255,605,076</b>	543,868,709	537,249,423
計算每股攤薄盈利的已發行普通股 加權平均股數	<b>10,460,616,950</b>	<b>10,252,469,274</b>	10,330,440,382	10,346,448,853
	千美元	千美元	千美元	千美元
公司權益持有人應佔溢利	<b>143,919</b>	<b>252,715</b>	76,586	131,446
可換股優先股的利息費用	-	-	1,554	3,107
	<b>143,919</b>	<b>252,715</b>	78,140	134,553

可攤薄潛在普通股的調整如下：

- 截至於二零一一年三月三十一日止年度，所有剩餘可換股優先股已全部轉換為有投票權普通股。計算截至二零一零年九月三十日止六個月的每股攤薄盈利時，假設可換股優先股已全部轉換為普通股，及純利已加回相關財務費用。
- 購股權部份則基於當時的公允值（由期內本公司股票的市場均價決定）與尚未行使的購股權本身的認購價值計算出可獲得的普通股股數。以上述方法計算出的股數已與假設全面行使購股權所發行的股數相比較。
- 就長期激勵獎勵而言，已經進行計算以釐定長期激勵獎勵是否造成攤薄，以及被認為將發行的股份數目。

附註(續)

## 9 非流動資產

主要非流動資產的變動分析如下：

	物業、廠房 及設備 千美元	無形資產 千美元	遞延所得 稅項資產 千美元
截至二零一一年三月三十一日止年度			
年初	248,261	2,066,337	254,978
匯兌調整及重新分類	6,122	74,224	6,441
添置	48,834	20,297	-
從在建工程轉撥	2,823	67,141	-
從物業、廠房及設備轉撥	-	748	-
撥往無形資產	(748)	-	-
撥往預付土地租賃款項	(5,866)	-	-
出售	(8,249)	(11)	-
折舊／攤銷	(81,760)	(94,284)	-
扣除自綜合損益表	-	-	(10,321)
年終	209,417	2,134,452	251,098
截至二零一一年九月三十日止六個月			
期初	209,417	2,134,452	251,098
匯兌調整	7,741	20,770	7,185
添置	32,100	5,765	-
從在建工程轉撥	12,208	6,549	-
出售	(1,551)	(1,098)	-
折舊／攤銷	(37,199)	(43,101)	-
收購附屬公司	175,308	627,705	153,890
計入綜合損益表	-	-	59,994
計入全面收益	-	-	2,591
期終	398,024	2,751,042	474,758

## 10 賬齡分析

### (a) 應收貿易賬款

客戶一般享有十五至六十日信用期。本集團於結算日按發票日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零一一年 九月三十日 千美元	二零一一年 三月三十一日 千美元
零至三十日	1,521,096	941,811
三十一至六十日	592,432	251,698
六十一至九十日	132,596	92,817
九十日以上	142,404	103,679
	2,388,528	1,390,005
減：減值撥備	(31,326)	(21,081)
應收貿易賬款－淨額	2,357,202	1,368,924

### (b) 應收票據

本集團應收票據主要為六個月內到期的匯票。

## 附註(續)

### 10 賬齡分析 (續)

#### (c) 應付貿易賬款

本集團於結算日按發票日計算的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零一一年 九月三十日 千美元	二零一一年 三月三十一日 千美元
零至三十日	<b>2,743,315</b>	1,381,832
三十一至六十日	<b>1,016,071</b>	503,648
六十一至九十日	<b>396,230</b>	230,791
九十日以上	<b>119,975</b>	63,568
	<b>4,275,591</b>	2,179,839

#### (d) 應付票據

本集團的應付票據主要須於三個月內償還。

### 11 按金、預付款項及其他應收賬款

按金、預付款項及其他應收賬款如下：

	二零一一年 九月三十日 千美元	二零一一年 三月三十一日 千美元
按金	<b>704</b>	504
其他應收賬款	<b>2,322,326</b>	1,765,680
預付款項	<b>746,250</b>	539,141
	<b>3,069,280</b>	2,305,325

(a) 其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商銷售部件應收的賬款。

(b) 本集團延遲確認已裝運但未完成收入確認的產品成本，直至這些貨品交付及完成收入確認為止。於二零一一年九月三十日，付運至客戶途中為3.32億美元（二零一一年三月三十一日：2.36億美元）的貨品已計入預付款項內。

附註(續)

## 12 股本

	二零一一年九月三十日		二零一一年三月三十一日	
	股份數目	千港元	股份數目	千港元
<b>法定股本：</b>				
於期／年初及期／年終				
普通股	<b>20,000,000,000</b>	<b>500,000</b>	20,000,000,000	500,000
A類累計可換股優先股	-	-	3,000,000	27,525
		<b>500,000</b>		527,525
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
<b>已發行及繳足股本：</b>				
有投票權普通股：				
期／年初	<b>9,965,161,897</b>	<b>31,941</b>	9,788,044,282	31,388
轉自A類累計可換股優先股	-	-	282,263,115	891
發行普通股	<b>338,689,699</b>	<b>1,088</b>	-	-
行使購股權	<b>16,672,000</b>	<b>54</b>	52,614,500	168
購回股份	-	-	(157,760,000)	(506)
期／年終	<b>10,320,523,596</b>	<b>33,083</b>	9,965,161,897	31,941
A類累計可換股優先股：				
期／年初	-	-	769,167	891
轉至有投票權普通股	-	-	(769,167)	(891)
期／年終	-	-	-	-

根據本公司於二零一一年七月二十二日舉行的股東週年大會通過的一項普通決議案，從本公司現有法定股本中註銷A類累計可換股優先股。

## 13 撥備、應計費用及其他應付款

撥備、應計費用及其他應付款如下：

	二零一一年 九月三十日 千美元	二零一一年 三月三十一日 千美元
撥備	<b>402,216</b>	311,813
應計費用	<b>1,067,908</b>	900,306
銷售調整準備	<b>1,662,415</b>	1,139,828
其他應付款	<b>3,438,162</b>	2,744,702
	<b>6,570,701</b>	5,096,649

## 13 撥備、應計費用及其他應付款 (續)

(a) 撥備的組成部份如下：

	保修費 千美元	重組費用 千美元	環境恢復費用 千美元	合計 千美元
截至二零一一年三月三十一日止年度				
年初	550,689	11,341	22,502	584,532
匯兌調整	11,310	84	151	11,545
撥備	644,778	3,126	4,191	652,095
已用金額	(510,054)	(3,585)	(2,759)	(516,398)
已反沖未使用金額	(2,000)	(2,547)	(9,091)	(13,638)
	694,723	8,419	14,994	718,136
列作非流動負債的長期部份	(395,242)	–	(11,081)	(406,323)
年終	299,481	8,419	3,913	311,813
截至二零一一年九月三十日止六個月				
期初	<b>694,723</b>	<b>8,419</b>	<b>14,994</b>	<b>718,136</b>
匯兌調整	<b>5,482</b>	<b>(384)</b>	<b>3,588</b>	<b>8,686</b>
撥備	<b>339,616</b>	<b>–</b>	<b>3,286</b>	<b>342,902</b>
已用金額	<b>(269,463)</b>	<b>(1,863)</b>	<b>(2,604)</b>	<b>(273,930)</b>
已反沖未使用金額	<b>(1,286)</b>	<b>(844)</b>	<b>–</b>	<b>(2,130)</b>
收購附屬公司	<b>92,306</b>	<b>–</b>	<b>79,501</b>	<b>171,807</b>
	<b>861,378</b>	<b>5,328</b>	<b>98,765</b>	<b>965,471</b>
列作非流動負債的長期部份	<b>(467,321)</b>	<b>–</b>	<b>(95,934)</b>	<b>(563,255)</b>
期終	<b>394,057</b>	<b>5,328</b>	<b>2,831</b>	<b>402,216</b>

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修申索可合理預計。保修費撥備按每季審閱，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關安排的條款，該等費用若干部份將由供應商償付。

(b) 銷售調整準備主要與未來批量折扣，價格回扣及客戶退貨有關。

(c) 其他應付款大部份為在日常經營活動中向分包商購買製成品將支付的金額。

## 14 業務合併

期內，本集團完成兩項業務合併活動，旨在擴展本集團現有業務規模及提升其市場份額。

於二零一一年七月一日，本集團根據於二零一一年一月二十七日訂立的業務合併協議成立合營公司（「NEC合營公司」），以擁有及經營本集團及NEC在日本的個人電腦業務。緊隨完成合營後，本集團及NEC將分別擁有NEC合營公司已發行股本的51%及49%。

於二零一一年七月二十九日，本集團收購於德國法蘭克福證券交易所上市的股份制公司Medion AG（「Medion」）已發行股本的51.89%。Medion為Medion集團的母公司，Medion集團為從事消費電子產品（如手提電腦、個人電腦、電視機、影音及手機通訊等）的零售及服務業務的企業。此後，根據德國證券收購及強制收購法，本集團收購Medion已發行股本的另外9.43%。緊隨收購建議期後，本集團擁有Medion已發行股本的61.32%。

本集團的業務合併活動涉及收購後按表現釐定的或有代價。中國香港財務報告準則第3號（經修訂）「業務合併」要求確認該等或有代價於各自業務合併日期的公允值，作為收購附屬公司／業務代價的一部份。該等公允值計量要求（其中包括）對被收購的附屬公司／業務於收購後的表現進行重大預測，及對貨幣的時間價值進行重大判斷。於業務合併日期後所發生的事件或因素導致須重新計量或有代價的公允值時，所產生的任何收益或虧損須按照中國香港財務報告準則第3號（經修訂）於綜合損益表中確認。

中國香港會計準則第27號「綜合及獨立財務報表」（於二零零八年經修訂）要求分配給母公司及非控制性權益持有人的比列須以現時擁有權益為基準。期內完成的兩項業務合併活動涉及NEC合營公司及Medion各自股東擁有權益的轉讓安排並已根據中國香港會計準則第27號入賬。

兩項業務合併活動的估計代價總額約為11.82億美元，包括現金及作為代價股份的本公司股份。

(a) 下表列示初步估計之商譽：

	NEC合營公司 千美元	Medion 千美元	合計 千美元
收購代價：			
— 已付及應付現金	58,274	479,338	537,612
— 代價股份之公允值	160,730	73,119	233,849
— 或有代價之現值	251,557	158,631	410,188
總收購代價	470,561	711,088	1,181,649
減：所收購淨資產之公允值	123,857	465,584	589,441
商譽（附註2(e)）	346,704	245,504	592,208

- (i) 於Medion收購項目中，總公允值約為36,555,000美元的57,560,317股代價股份將作為潛在損害的保證金，並作為遞延購買價於購股協議完成後的18個月內發行予賣方。
- (ii) 或有代價之現值包括在資產負債表內的其他非流動負債。

## 14 業務合併 (續)

(b) 由業務合併活動所獲得的主要資產及負債如下：

	NEC合營公司 千美元	Medion 千美元	合計 千美元
現金及現金等價物	110,832	254,464	365,296
物業、廠房及設備	121,961	53,347	175,308
其他非流動資產	175,357	14,943	190,300
無形資產	31,976	3,522	35,498
淨營運資金(不包括現金及現金等價物)	(114,415)	249,826	135,411
非流動負債	(201,854)	(36,637)	(238,491)
淨資產之公允值	123,857	539,465	663,322
非控制性權益	-	(73,881)	(73,881)
所收購淨資產之公允值	123,857	465,584	589,441

業務合併活動產生的無形資產主要為客戶關係、商標及品牌授權。本集團已聘請外部評估人根據中國香港會計準則第38號「無形資產」及中國香港財務報告準則第3號(經修訂)「業務合併」對該等無形資產進行公允值評估。

於二零一一年九月三十日，本集團並未完成自該等收購項目中獲得的資產淨值(包括無形資產)的公允值評估。上述已獲得資產淨值的相關公允值為臨時基準。收購相關成本已於綜合損益表中確認為行政費用。

## 15 承擔

於二零一一年九月二十六日，本公司與仁寶電腦工業股份有限公司(「仁寶」)訂立合營協議(「合營協議」)，成立合營公司(「合營公司」)生產筆記本電腦產品及其相關部件。根據合營協議，本公司及仁寶將根據其分別擁有之51%及49%權益分兩個階段以現金出資合共3億美元。

根據合營協議，本公司及仁寶均分別向對方授予認沽期權及認購期權，使本公司有權向仁寶購買或仁寶有權向本公司出售其於合營公司的49%股權。

## 16 或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果(個別或整體)對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績造成不利影響。

## 財務回顧

### 業績

截至九月三十日止六個月	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
銷售額	<b>13,706,302</b>	10,906,655
除利息、稅項、折舊、攤銷、出售可供出售金融資產收益／虧損及重組費用前經營溢利	<b>403,286</b>	300,032
本公司權益持有人應佔溢利	<b>252,715</b>	131,446
每股盈利(美仙)		
— 基本	<b>2.53</b>	1.38
— 攤薄	<b>2.46</b>	1.30
每股普通股的股息(港仙)		
— 中期股息	<b>3.8</b>	2.6

截至二零一一年九月三十日止六個月，本集團的總銷售額約為137.06億美元。期內權益持有人應佔溢利約為2.52億美元，較去年同期增加1.21億美元。期內的毛利率由去年同期10.2%上升至12.3%。資產負債表狀況保持強勁，銀行存款、現金及現金等價物較二零一一年三月三十一日增加12.26億美元。每股基本盈利及每股攤薄盈利分別為2.53美仙及2.46美仙，較去年同期分別增加1.15美仙及1.16美仙。

截至二零一一年九月三十日止六個月，由於本期間計入NEC合營公司及Medion，因此總體經營費用較去年同期全面增加。僱員福利成本較去年同期增加30.3%，乃由於員工人數及績效薪酬的增加。法律及專業服務費用較去年同期增長29.1%，乃由於合併和收購活動的增加。品牌推廣及宣傳費用較去年同期增長94%，乃由於品牌推廣計劃的推行。

本集團採用市場分類為呈報格式。市場分類包括中國、新興市場(不包括中國)及已發展市場。針對市場分類所作的銷售分析載列於業務回顧及展望部份。

截至九月三十日止六個月	二零一一年		二零一零年	
	外部客戶 銷售額 千美元	經調整除稅前 溢利／(虧損) 千美元	外部客戶 銷售額 千美元	經調整除稅前 溢利／(虧損) 千美元
中國	<b>6,011,091</b>	<b>296,282</b>	5,137,774	238,781
新興市場(不包括中國)	<b>2,330,951</b>	<b>(44,736)</b>	1,892,233	(34,218)
已發展市場	<b>5,364,260</b>	<b>171,205</b>	3,876,648	56,348
	<b>13,706,302</b>	<b>422,751</b>	10,906,655	260,911

市場分部的經調整除稅前溢利／(虧損)不包括市場分部非經常性開支的影響，例如重組成本及金融工具未變現收益／虧損的影響。利息收入和支出並無分配至分部，因為此類活動是由負責管理本集團現金狀況的中央司庫部所推動。經調整除稅前溢利／(虧損)之對賬表於簡明中期財務報表附註2(b)呈列。



## 財務回顧 (續)

對截至二零一一年九月三十日止六個月各收入及費用按功能分類的進一步分析載列如下：

### 其他收入－淨額

去年其他收入為可供出售金融資產的出售收益。

### 銷售及分銷費用

期內銷售及分銷費用較去年同期增加73.3%。主要因本集團在宣傳、品牌推廣和市場營銷活動增加1.68億美元及僱員福利成本增加1.27億美元所致。

### 行政費用

本集團期內的行政費用較去年同期增加5.8%。其增加乃主要由於僱員福利成本增加1,400萬美元，及於合併和收購項目相關的法律及專業費用增加2,000萬美元所致，其中部份增加由合約服務節省的1,900萬美元抵銷。

### 研發費用

期內研發費用較去年同期增加44.3%。其增加乃主要由於僱員福利成本增加3,200萬美元，及產品開發相關的專業費用增加2,600萬美元所致，其中部份增加由重新分配研究室的費用而節省的900萬美元抵銷。

### 其他經營費用／收入－淨額

期內其他經營支出淨額包括知識產權許可費用2,700萬美元與錄得淨匯兌溢利700萬美元抵銷所致。去年同期其他經營收入淨額，主要包括錄得淨匯兌溢利1,300萬美元及資助收入900萬美元，其中部份增加由重組費用200萬美元抵銷。

### 資本性支出

截至二零一一年九月三十日止六個月，本集團之資本性支出為9,400萬美元（二零一零／一一年同期：6,400萬美元），主要用於購置辦公室設備、完成在建工程項目及對本集團信息系統的投資。

### 流動資金及財務資源

於二零一一年九月三十日，本集團之總資產為155.78億美元（二零一一年三月三十一日：107.06億美元），其中權益持有人資金為22.69億美元（二零一一年三月三十一日：18.35億美元），非控制性權益為7,100萬美元（二零一一年三月三十一日：179,000美元），及總負債為132.38億美元（二零一一年三月三十一日：88.71億美元）。於二零一一年九月三十日，本集團流動比率為1.01（二零一一年三月三十一日：0.99）。

本集團財政狀況穩健，並從營運活動中繼續維持強勁、穩定之現金流入。於二零一一年九月三十日，銀行存款、現金及現金等價物合共為42.23億美元（二零一一年三月三十一日：29.97億美元）。其中，美元佔53.4%（二零一一年三月三十一日：53.9%）、人民幣佔33.7%（二零一一年三月三十一日：37.1%）、歐元佔5.7%（二零一一年三月三十一日：0.7%）、日圓佔2.9%（二零一一年三月三十一日：0.4%）、其他貨幣佔4.3%（二零一一年三月三十一日：7.9%）。

本集團在投資營運產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零一一年九月三十日，80.6%（二零一一年三月三十一日：75.6%）的現金為銀行存款，19.4%（二零一一年三月三十一日：24.4%）的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

儘管本集團一直保持充足流動資金，但亦已安排信用額度以備不時之需。

## 財務回顧 (續)

### 流動資金及財務資源 (續)

本集團持有由中國一家銀行安排為數3億美元的3年期信貸。於二零一一年九月三十日，其中2億美元已被動用（二零一一年三月三十一日：2億美元），並將於二零一二年三月期滿。

此外，本集團已於二零零九年七月十七日與一家銀行訂立另一3億美元的5年期信貸協議。於二零一一年九月三十日，該信貸尚未被動用（二零一一年三月三十一日：無）。

於二零一一年二月二日，本集團與銀行訂立一5億美元的5年期信貸協議。於二零一一年九月三十日，該信貸尚未被動用。

本集團亦已安排其他短期信用額度。於二零一一年九月三十日，本集團可動用的總信用額度為58.70億美元（二零一一年三月三十一日：55.70億美元），其中，3.51億美元（二零一一年三月三十一日：3.31億美元）為貿易信用額度、5.20億美元（二零一一年三月三十一日：4.75億美元）為短期及循環貨幣市場信貸、49.99億美元（二零一一年三月三十一日：47.64億美元）為遠期外匯合約。於二零一一年九月三十日，已提取之貿易信用額度為2.03億美元（二零一一年三月三十一日：2.01億美元），42.14億美元（二零一一年三月三十一日：31.90億美元）用於遠期外匯合約及5,900萬美元（二零一一年三月三十一日：7,200萬美元）為短期銀行貸款。

本集團於二零一一年九月三十日未償還的銀行貸款包括定期貸款2億美元（二零一一年三月三十一日：2億美元）及短期銀行貸款5,900萬美元（二零一一年三月三十一日：7,200萬美元）。與總權益23.40億美元（二零一一年三月三十一日：18.35億美元）相比，本集團之貸款權益比率為0.11（二零一一年三月三十一日：0.15）。於二零一一年九月三十日，本集團的淨現金狀況為39.64億美元（二零一一年三月三十一日：27.25億美元）。

本集團有信心現有的貸款額度能滿足營運及業務發展上的資金需求。

本集團為業務交易採用一致對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零一一年九月三十日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為42.14億美元（二零一一年三月三十一日：31.90億美元）。

本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

### 人力資源

於二零一一年九月三十日，本集團共聘用26,341名僱員。

本集團按業績及員工表現實行薪金政策、獎金及長期激勵計劃等釐定員工薪酬。本集團同時提供保險、醫療及退休金等福利，以確保競爭力。

## 業務回顧及展望

截至二零一一年九月三十日止六個月，全球個人電腦市場仍然保持穩定增長，主要由商用需求反彈帶動，並抵消放緩了的消費需求增長。然而，全球經濟復甦步伐不明朗、歐洲出現新一輪債務危機及平板電腦對入門消費個人電腦產生的需求分流仍然存在。於期內聯想繼續受惠於其在中國市場的領導地位、在成熟市場擁有較高的商用市場獨有領先佔比，以及在消費和新興市場擴大的業務覆蓋。通過切實執行成功的「保衛和進攻」策略，各地域、產品及客戶細分獲得均衡而強勁的增長，並帶動集團個人電腦業務在銷量、銷售額及盈利等各方面均錄得持續強勁增長。根據行業初步估計，於期內集團錄得銷量同比增加29.7%，相比全球個人電腦市場於同期增長只有3.9%。聯想於全球個人電腦市場份額連續兩個季度錄得增長，並在本財年第二季度達到13.5%的歷史新高。聯想於全球個人電腦廠商的排名，於連續兩個季度期間，由本財年第一季度的第三位晉升至本財年第二季度的歷史新高第二位。強勁的業務勢頭令聯想自二零零八年以來成功重返《財富》全球500強。聯想在本財年第二季度成為新興市場（包括中國）排名第一的個人電腦廠商，同時在全球商用筆記本個人電腦市場位列第一，並成為全球第二大台式電腦公司，以及在全球消費個人電腦市場排名第三。

期內，集團分別於六月底及七月底完成與NEC個人電腦業務及Medion的業務整合。兩間公司的表現均優於各自的市場及其本來預測。NEC合資公司的整個季度及Medion的兩個月表現已於本財年第二季度入帳。聯想除了在個人電腦業務中佔有重要地位外，亦於移動互聯網方面擴大了業務覆蓋。集團新成立的移動互聯和數字家庭(MIDH)業務部門已於上半年按計劃推出產品。聯想本財年上半年的傳統手機銷量同比上升29.3%，而集團3G智能手機亦重拾增長動力，特別是在本財年第二季度所推出的新A60型號廣受市場歡迎，帶動其強勁銷量。集團3G智能手機於本財年上半年的銷量錄得273.2%的同比增長。此外，聯想亦在本財年第二季度推出首系列平板電腦，市場反應理想。

截至二零一一年九月三十日止六個月，集團的銷售額同比上升25.7%至137.06億美元。集團個人電腦銷售額為129.97億美元，同比增長23.7%；MIDH業務的銷售額主要來自中國手機銷售，同比上升24.6%至4.97億美元。毛利同比上升51.5%至16.86億美元。中期毛利率比去年同期上升2.1個百分點至12.3%。毛利率得以改善主要憑藉集團有效的利潤率管理、強勁銷量增長、Think品牌產品銷售佔比提升及主要零部件的價格優勢，使集團得以為長遠增長方面作出投資。集團對產品創新、品牌推廣、MIDH業務及新興市場方面作出投資，目的為推動企業長遠可持續增長和為未來締造更佳的盈利能力。因此，期內經營費用同比上升50.6%至13.97億美元，費用率為10.2%。儘管集團作出以上投資，受惠於更佳規模效益，預期費用率將繼續減少。集團錄得除稅前溢利2.88億美元及股東應佔溢利2.52億美元，較上一財年同期分別上升63.0%及92.3%。

### 各地域的業務表現

截至二零一一年九月三十日止六個月，有賴集團在中國的市場領導地位、在成熟市場獨有的商用個人電腦市場佔有率及在新興市場（不包括中國）快速擴大的市場份額，聯想在所有地域均取得堅實而均衡的表現。集團繼續擴大其在中國個人電腦市場的領導地位，同時亦提升了利潤率。新興市場（不包括中國）在集團的增長策略下，保持快於市場的增速。受商用個人電腦市場需求的持續帶動，成熟市場的增長及利潤率獲得進一步改善。聯想在本財年第二季度，於全球三大個人電腦市場的其中之一，即中國及日本均排行第一。

## 業務回顧及展望 (續)

### 各地域的業務表現 (續)

中國佔集團整體銷售額43.9%，其中個人電腦及MIDH業務的銷售額分別佔集團整體銷售額40.5%及3.4%。儘管在本季度內，中國政府繼續採取收緊市場流動資金的措施以壓抑通漲，令宏觀環境持續不明朗，個人電腦市場在過往兩個季度所出現的增長勢頭仍然持續，其增長由新興城市相對強勁的需求所帶動，繼續高於全球個人電腦市場的增長。根據行業初步估計，中國個人電腦市場在上半年的同比增長達到14.6%，而中國總體個人電腦銷量更首次超越美國，成為全球最大電腦市場。聯想在中國的個人電腦銷量增速繼續優於市場，同比上升24.6%，而市場份額亦同比上升2.5個百分點至31.6%，使聯想與其主要競爭對手的差距於上半年內進一步拉闊。聯想的中國手機業務銷量增長強勁，其中傳統手機銷量的同比增長為29.3%。集團3G智能手機的銷售重現增長動力，銷量比去年同期上升超過一倍。集團新推出的平板電腦產品亦錄得良好表現，初步銷售表現理想。

集團上半年在中國的經營溢利上升至2.96億美元，經營利潤率為4.9%，儘管為MIDH業務增加了投資，但同比仍上升0.3個百分點。中國個人電腦業務的經營利潤率為6.0%，與去年同期相若。

**新興市場 (不包括中國)** 佔集團整體銷售額17.0%。在上半年，聯想在新興市場 (不包括中國) 的銷量同比上升41.5%，是市場增幅的3.3倍。根據行業初步估計，集團的市場份額上升至7.4%，較去年同期增加1.5個百分點。集團於所有主要地區的銷量及市場份額均增長強勁，其中印度的銷量增長達51.5%、俄羅斯的銷量增長達40.3%、東盟國家的銷量增長達36.7%、拉丁美洲的銷量增長達61.0%及巴西的銷量增長達14.0%。

集團上半年在新興市場 (不包括中國) 的經營虧損為4,500萬美元，主要由集團持續投資推動份額提升所帶動。然而，印度、東盟國家、中國香港、台灣及南韓地區等主要市場早已獲得盈利。集團將繼續在這些地區投資，推動增長以達至接近雙位數的市場份額，透過規模效益改善地區的利潤率。

**成熟市場** 佔集團整體銷售額39.1%。集團在成熟市場的表現繼續受惠於企業更新個人電腦的強勁需求，因此即使整體成熟市場出現負增長，集團仍能夠錄得正面的增長。在上半年聯想在成熟市場的銷量繼續顯著優於市場。集團在成熟市場的銷量同比上升32.3%，反之根據行業初步估計，整體市場的銷量則同比下降6.1%。聯想在北美及日本的銷量較去年同期分別上升26.5%及171.2%。集團成功完成與NEC個人電腦業務及Medion的業務整合，NEC個人電腦合資公司的整個季度及Medion兩個月的銷售表現均已入賬。在上半年這兩間公司協助集團提升在日本及西歐的良好表現。因此，聯想在成熟市場錄得破紀錄的市場份額，達到7.9%，同比增加2.3個百分點。集團在北美、日本及西歐亦分別錄得6.9%、17.2%及6.9%的歷史新高市場份額。聯想在本財年第二季度成為美國市場五大生產商。

成熟市場上半年的經營溢利上升至1.71億美元，經營利潤率為3.2%，同比增長1.7個百分點。集團在成熟市場內所有地區均錄得經營溢利。

## 業務回顧及展望 (續)

### 各產品細分業務的表現

截至二零一一年九月三十日止六個月，聯想的商用及消費個人電腦銷量均錄得強勁而均衡的增長。聯想的商用個人電腦銷量同比上升28.5%，而根據行業初步估計，聯想在全球商用個人電腦市場份額較去年同期增加2.8個百分點至16.7%。聯想在上半年於全球商用個人電腦市場進佔歷史新高的第二位。在上半年以商用客戶為主的Think產品細分宣佈推出專為中小企業客戶而設計的14吋ThinkPad Edge E425及15.6吋E525產品。該產品提供更輕巧及更優美的設計，且配備更強力可信賴的影音技術。集團期內亦為其極受歡迎的一體機台式個人電腦增添了ThinkCentre M71新產品，專門針對企業及政教客戶。與此同時，集團的消費個人電腦業務銷量亦錄得強勁增長，同比增幅達到31.8%，聯想在全球消費個人電腦市場份額較上一財年同期增加2.2個百分點至9.4%，更在本財年第二季度晉身為全球第三大消費個人電腦廠商。專注於消費及中小企入門產品的Idea產品細分於期內宣佈推出三款豪華筆記本產品，包括IdeaPad U300s ultrabook及U300和U400筆記本，專門針對既追求時尚，且講究產品效能的客戶而設。集團同時推出IdeaCentre B520一體機台式個人電腦，特大螢幕的優化一體機速度及性能良好，推出後市場反應理想。

上半年聯想的筆記本及台式個人電腦取得強勁而均衡的增長，市場份額亦同步上升。集團的筆記本及台式個人電腦銷量分別同比上升29.7%及29.9%。根據行業初步估計，聯想於全球筆記本個人電腦的市場份額較去年同期增加2.3個百分點至12.7%，而其於全球台式個人電腦市場份額較上一財年同期增加3.0個百分點至13.0%。聯想於本財年第二季度在全球商用筆記本個人電腦市場排名第一，並在台式個人電腦市場排名第二。

MIDH全球業務佔集團整體銷售額3.6%。正如前述，聯想上半年手機業務銷量錄得強勁增幅，主要由中國持續強勁的手機需求所帶動。聯想於中國傳統手機市場份額較去年同期增加1.1個百分點至6.2%。集團3G智能手機的銷售重現增長動力，特別是新推出的入門級A60型號，自八月推出後展現強勁需求。此外，自成功推出首部平板電腦「樂Pad」後，市場對集團的平板電腦產品反應理想。於二零一一年七月，集團宣佈推出新系列平板電腦，分別是為消費客戶而設計的IdeaPad K1平板電腦、為商業客戶而設計的ThinkPad平板電腦、為家庭和辦公室使用而設計的IdeaPad P1平板電腦，以及新推出的入門級IdeaPad A1平板電腦。新平板電腦產品初步市場反應理想。

## 業務回顧及展望 (續)

### 展望

儘管全球個人電腦市場於上半年表現呈現輕微改善，但全球經濟復甦步伐不明朗及西歐債務危機等因素，將仍然為全球個人電腦需求帶來挑戰。儘管如此，由於聯想於適當時候採取正確的市場策略，並憑藉創新產品、強健企業文化及精英團隊，故此集團對繼續能夠保持優於全球個人電腦市場的表現表示樂觀。集團對個人電腦行業充滿決心，並把握市場優勢強健發展。集團將繼續採取其成功的「保衛和進攻」策略，在進一步加大投資於產品創新及企業品牌之同時，仍能繼續達到均衡而強勁的銷量增長、擴展業務規模及提高盈利能力。

受惠於中國經濟健康增長及新興城市的個人電腦滲透率相對偏低，中國個人電腦市場的表現將繼續逐步改善，其增速可保持較全球個人電腦市場優勝。聯想將致力保衛以進一步擴大其在個人電腦市場的領先優勢及維持穩定的盈利能力。集團將繼續以進攻策略推動新興市場（不包括中國）的強勁增長，力爭更高的市場份額，並在主要地區擴展至接近雙位數的市場份額，以提高盈利能力。與此同時，聯想預期商用個人電腦需求的增長將會延續，企業個人電腦更新週期將繼續帶動成熟市場內個人電腦行業的增長。聯想已準備就緒把握此市場機遇。集團將繼續保衛其關係型業務，並同時進攻消費及中小企個人電腦市場的增長機會，以提升成熟市場的利潤率。最近泰國水災影響全球硬盤驅動器供應，或對個人電腦供應造成短期影響。集團將密切留意情況，並採取適當行動減低潛在影響。

聯想將繼續為客戶投資於產品創新。集團將透過新產品及為用者創造更佳用戶體驗，以繼續擴展其於移動互聯網空間的機會。聯想對新系列平板電腦產品及正在發展中的創新產品的前景感到樂觀。

聯想推出了全新環球品牌建設推廣活動－「Lenovo: For Those Who Do」，現時在主要市場全力推廣，以提升品牌認知度，及刺激消費者需求。聯想於建立環球品牌上不斷投資，並藉著品牌優勢，提升集團消費業務銷售的競爭力，並長遠提升集團的盈利能力。

集團將繼續完善其商業模式以產生高效益增長，以關係型銷售的優良基礎，繼續提高交易模式的速度，以從市場機遇之中取得優勢。集團正不斷擴展企業和消費者市場，而客戶亦深知我們對個人電腦市場長遠發展的決心。與此同時，聯想將繼續投資於創新產品，推動智能手機、平板電腦、個人電腦及智能電視這四大屏幕領域的技術與服務融合。

聯想於上半年已成功完成與NEC個人電腦業務及Medion的業務整合，而該等項目已為集團帶來預期的增長。集團將繼續充分利用其堅實的財務優勢，積極在個人電腦行業內尋求外部發展機會，以補充其內部自然增長，進一步加快未來的拓展步伐。聯想將以成功的基礎，繼續致力擴大增長及控制成本，從而提高集團競爭力。

## 董事購買股份或債券的權利

### (A) 購股權計劃

於二零零二年三月二十五日舉行的本公司股東特別大會上，本公司股東批准採納新購股權計劃（「新購股權計劃」）及終止其舊購股權計劃（「舊購股權計劃」）。儘管不可根據舊購股權計劃進一步授出購股權，舊購股權計劃的其他條文將繼續有效，以監管先前據此計劃授出的全部購股權的行使。

截至二零一一年九月三十日止六個月期內，有關本公司之購股權變動之詳情如下：

	於二零一一年 四月一日 持有的購股權	於期內 行使的 購股權	於期內 失效的 購股權	於二零一一年 九月三十日 持有的購股權	行使價 港幣	授出日期 (月.日.年)	行使期限 (月.日.年)
<b>舊購股權計劃</b>							
持續合約僱員	1,380,000	1,000,000	380,000	–	4.072	04.16.2001	04.16.2001至 04.15.2011
	27,290,000	12,454,000	14,836,000	–	2.876	08.31.2001	08.31.2001至 08.30.2011
<b>新購股權計劃</b>							
<i>董事</i>							
馬雪征女士	406,000	–	–	406,000	2.245	04.26.2003	04.26.2003至 04.25.2013
持續合約僱員	7,492,000	166,000	–	7,326,000	2.435	10.10.2002	10.10.2002至 10.09.2012
	24,455,000	372,000	–	24,083,000	2.245	04.26.2003	04.26.2003至 04.25.2013
	67,537,051	2,398,000	–	65,139,051	2.545	04.27.2004	04.27.2004至 04.26.2014
其他參與者	9,538,000	282,000	–	9,256,000	2.435	10.10.2002	10.10.2002至 10.09.2012
	1,540,000	–	–	1,540,000	2.245	04.26.2003	04.26.2003至 04.25.2013

附註：

- 有關購股權計劃下持續合約僱員所行使的購股權，本公司上市普通股在緊接行使日期前的加權平均收市價為港幣4.789元。
- 有關購股權計劃下其他參與者所行使的購股權，本公司上市普通股在緊接行使日期前的加權平均收市價為港幣5.178元。
- 期內，概無授出及／或註銷之購股權。

## 董事購買股份或債券的權利 (續)

### (B) 長期激勵計劃

本公司推行於二零零五年五月二十六日批准通過的長期激勵計劃(「長期激勵計劃」)。長期激勵計劃之目的乃是吸引、挽留、獎勵及激勵執行及非執行董事、高級管理層、本公司及其附屬公司所選定的最佳表現員工。

按照長期激勵計劃，本公司以三種股份獎勵方式支付獎勵：(i)股份增值權、(ii)受限制股份單位及(iii)績效股份單位。此三種股份獎勵方式在下文予以詳述。

#### (i) 股份增值權 (「股份增值權」)

股份增值權授權持有人以高於預定水平接受本公司股價之升值。股份增值權之歸屬期一般不超過四年。

#### (ii) 受限制股份單位 (「受限制股份單位」)

受限制股份單位等於一股本公司普通股股份的價值。一旦歸屬，受限制股份單位將轉化成為一股普通股或其等值現金。受限制股份單位之歸屬期一般不超過四年。受限制股份單位一般不獲派付股息。

#### (iii) 績效股份單位

本公司設有三項績效股份單位計劃，即二零零五年績效股份單位(績效股份單位)計劃、二零零七年績效受限制股份單位計劃及二零零八年績效受限制股份單位計劃。本公司已於二零零六年終止二零零五年績效股份單位計劃，但本公司之前授出的獎勵依然有效。所有尚未行使的獎勵已於二零零八年五月一日完全歸屬。

績效受限制股份單位計劃已終止；然而本公司之前授出的獎勵依然有效。所有尚未行使的獎勵將於二零一二年六月一日完全歸屬。

本公司保留權利根據長期激勵計劃酌情以現金或普通股支付獎勵。本公司已創立一項信託並為其提供資金以向合資格收受人支付股份。倘為股份增值權，則獎勵於收受人行使權利後須予支付。倘為受限制股份單位，則獎勵於僱員達致任何歸屬條件後須予支付。

根據計劃所授出單位的數目是每年制定及檢討，反映競爭市場定位、市場慣例(尤其是聯想的競爭者的慣例)及本公司之績效以及個別人士對業務作出的實際及預期貢獻。在若干情況下，可根據長期激勵計劃授予獎勵以支持吸引新僱員。獎勵水平及組合可因人而異。

首席執行官、高級管理層及特定僱員於期內獲得包括股份增值權及受限制股份單位的年度獎勵。

於二零一一年九月三十日長期激勵計劃下授予執行董事及非執行董事的獎勵載列如下。



## 董事購買股份或債券的權利 (續)

### (B) 長期激勵計劃 (續)

長期激勵計劃下董事會成員(包括董事會主席及首席執行官)按證券及期貨條例已公佈的獎勵總數載列如下:

姓名	獎勵類型	獲獎 財政年度	單位數目								
			實際價格 (港幣)	於二零一一年		期內歸屬	期內行使	期內註銷/ 失效	於二零一一年		歸屬期 (月.日.年)
				四月一日 (未歸屬)	期內獎授				九月三十日 (未歸屬)	九月三十日 尚未行使總數	
柳傳志先生	股份增值權	05/06	3.15	-	-	-	-	-	-	564,000	05.01.2006至05.01.2008
	股份增值權	06/07	2.99	-	-	-	-	-	-	390,000	06.01.2007至06.01.2009
	股份增值權	07/08	3.94	-	-	-	-	-	-	297,000	06.01.2008至06.01.2010
	股份增值權	08/09	5.88	65,327	-	65,327	-	-	-	195,980	06.01.2009至06.01.2011
	股份增值權	09/10	3.17	13,875,000	-	4,625,000	-	-	9,250,000	18,500,000	05.25.2010至05.25.2013
	股份增值權	09/10	5.23	3,953,361	-	-	-	-	3,953,361	5,930,042	02.08.2011至02.08.2013
	股份增值權	10/11	4.92	6,644,127	-	-	-	-	6,644,127	6,644,127	02.21.2012至02.21.2014
	股份增值權	11/12	4.30	-	6,837,282	6,837,282	-	-	-	6,837,282	06.16.2011
	受限制股份單位	08/09	5.88	26,130	-	26,130	-	-	-	-	06.01.2009至06.01.2011
楊元慶先生	股份增值權	06/07	2.35	-	-	-	-	-	-	13,385,665	06.01.2007至06.01.2010
	股份增值權	07/08	3.94	1,500,502	-	1,500,502	-	-	-	6,002,009	06.01.2008至06.01.2011
	股份增值權	08/09	5.88	1,969,927	-	984,964	-	-	984,963	3,939,855	06.01.2009至06.01.2012
	股份增值權	09/10	3.17	17,100,000	-	5,700,000	-	-	11,400,000	22,800,000	05.25.2010至05.25.2013
	股份增值權	09/10	5.23	4,947,117	-	-	-	-	4,947,117	6,596,156	02.08.2011至02.08.2014
	股份增值權	10/11	4.92	11,030,219	-	-	-	-	11,030,219	11,030,219	02.21.2012至02.21.2015
	受限制股份單位	07/08	3.94	1,681,100	-	1,681,100	-	-	-	-	06.01.2008至06.01.2011
	受限制股份單位	08/09	5.88	525,314	-	262,657	-	-	262,657	262,657	06.01.2009至06.01.2012
	受限制股份單位	09/10	3.17	7,650,000	-	2,550,000	-	-	5,100,000	5,100,000	05.25.2010至05.25.2013
	受限制股份單位	09/10	5.23	3,710,338	-	-	-	-	3,710,338	3,710,338	02.08.2011至02.08.2014
受限制股份單位	10/11	4.92	7,878,728	-	-	-	-	7,878,728	7,878,728	02.21.2012至02.21.2015	

## 董事購買股份或債券的權利 (續)

### (B) 長期激勵計劃 (續)

姓名	獎勵類型	獲獎 財政年度	單位數目									
			實際價格 (港幣)	於二零一一年		期內授	期內歸屬	期內行使	期內註銷/ 失效	於二零一一年		歸屬期 (月,日,年)
				四月一日 (未歸屬)	九月三十日 (未歸屬)					九月三十日 尚未行使總數		
朱立南先生	股份增值權	05/06	3.15	-	-	-	-	-	-	564,000	05.01.2006至05.01.2008	
	股份增值權	06/07	2.99	-	-	-	-	-	-	390,000	06.01.2007至06.01.2009	
	股份增值權	07/08	3.94	-	-	-	-	-	-	297,000	06.01.2008至06.01.2010	
	股份增值權	08/09	5.88	65,327	-	65,327	-	-	-	195,980	06.01.2009至06.01.2011	
	股份增值權	09/10	3.88	175,864	-	87,932	-	-	87,932	263,796	08.07.2010至08.07.2012	
	股份增值權	09/10	4.47	25,442	-	-	-	-	25,442	38,163	11.30.2010至11.30.2012	
	股份增值權	10/11	4.59	237,001	-	79,000	-	-	158,001	237,000	08.20.2011至08.20.2013	
	股份增值權	11/12	4.56	-	323,000	-	-	-	323,000	323,000	08.19.2012至08.19.2014	
	受限制股份單位	08/09	5.88	26,130	-	26,130	-	-	-	-	06.01.2009至06.01.2011	
	受限制股份單位	09/10	3.88	79,938	-	39,969	-	-	39,969	39,969	08.07.2010至08.07.2012	
	受限制股份單位	09/10	4.47	11,565	-	-	-	-	11,565	11,565	11.30.2010至11.30.2012	
	受限制股份單位	10/11	4.59	118,501	-	39,500	-	-	79,001	79,001	08.20.2011至08.20.2013	
	受限制股份單位	11/12	4.56	-	153,810	-	-	-	153,810	153,810	08.19.2012至08.19.2014	
馬雪征女士	股份增值權	07/08	5.62	173,282	-	173,282	-	-	-	693,130	06.01.2008至06.01.2011	
	股份增值權	08/09	5.88	65,326	-	65,326	-	-	-	195,980	06.01.2009至06.01.2011	
	股份增值權	09/10	3.88	175,864	-	87,932	-	-	87,932	175,864	08.07.2010至08.07.2012	
	股份增值權	09/10	4.47	25,442	-	-	-	-	25,442	38,163	11.30.2010至11.30.2012	
	股份增值權	10/11	4.59	237,001	-	79,000	-	-	158,001	237,001	08.20.2011至08.20.2013	
	股份增值權	11/12	4.56	-	323,000	-	-	-	323,000	323,000	08.19.2012至08.19.2014	
	受限制股份單位	07/08	5.62	57,760	-	57,760	-	-	-	-	06.01.2008至06.01.2011	
	受限制股份單位	08/09	5.88	26,130	-	26,130	-	-	-	-	06.01.2009至06.01.2011	
	受限制股份單位	09/10	3.88	79,938	-	39,969	-	-	39,969	39,969	08.07.2010至08.07.2012	
	受限制股份單位	09/10	4.47	11,565	-	-	-	-	11,565	11,565	11.30.2010至11.30.2012	
	受限制股份單位	10/11	4.59	118,501	-	39,500	-	-	79,001	79,001	08.20.2011至08.20.2013	
	受限制股份單位	11/12	4.56	-	153,810	-	-	-	153,810	153,810	08.19.2012至08.19.2014	
	William O. Grabe 先生	股份增值權	05/06	3.15	-	-	-	-	-	-	564,000	05.01.2006至05.01.2008
股份增值權		06/07	2.99	-	-	-	-	-	-	390,000	06.01.2007至06.01.2009	
股份增值權		07/08	3.94	-	-	-	-	-	-	297,000	06.01.2008至06.01.2010	
股份增值權		08/09	5.88	65,327	-	65,327	-	-	-	195,980	06.01.2009至06.01.2011	
股份增值權		09/10	3.88	175,864	-	87,932	-	-	87,932	263,796	08.07.2010至08.07.2012	
股份增值權		09/10	4.47	25,442	-	-	-	-	25,442	38,163	11.30.2010至11.30.2012	
股份增值權		10/11	4.59	237,001	-	79,000	-	-	158,001	237,001	08.20.2011至08.20.2013	
股份增值權		11/12	4.56	-	323,000	-	-	-	323,000	323,000	08.19.2012至08.19.2014	
受限制股份單位		08/09	5.88	26,130	-	26,130	-	-	-	-	06.01.2009至06.01.2011	
受限制股份單位		09/10	3.88	79,938	-	39,969	-	-	39,969	39,969	08.07.2010至08.07.2012	
受限制股份單位		09/10	4.47	11,565	-	-	-	-	11,565	11,565	11.30.2010至11.30.2012	
受限制股份單位		10/11	4.59	118,501	-	39,500	-	-	79,001	79,001	08.20.2011至08.20.2013	
受限制股份單位		11/12	4.56	-	153,810	-	-	-	153,810	153,810	08.19.2012至08.19.2014	
受限制股份單位		11/12	4.30	-	40,552	40,552	-	-	-	-	附註	
		(遞延)										
受限制股份單位		11/12	4.56	-	38,452	38,452	-	-	-	-	附註	
	(遞延)											

## 董事購買股份或債券的權利 (續)

### (B) 長期激勵計劃 (續)

姓名	獎勵類型	獲獎 財政年度	實際價格 (港幣)	單位數目							
				於二零一一年		期內獎授	期內歸屬	期內行使	期內註銷/ 失效	於二零一一年	
				四月一日 (未歸屬)	九月三十日 (未歸屬)					九月三十日 尚未行使總數	歸屬期 (月,日,年)
吳亦兵博士	股份增值權	09/10	3.88	175,864	-	87,932	-	-	87,932	263,796	08.07.2010至08.07.2012
	股份增值權	09/10	4.47	25,442	-	-	-	-	25,442	38,163	11.30.2010至11.30.2012
	股份增值權	10/11	4.59	237,001	-	79,000	-	-	158,001	237,001	08.20.2011至08.20.2013
	股份增值權	11/12	4.56	-	323,000	-	-	-	323,000	323,000	08.19.2012至08.19.2014
	受限制股份單位	09/10	3.88	79,938	-	39,969	-	-	39,969	39,969	08.07.2010至08.07.2012
	受限制股份單位	09/10	4.47	11,565	-	-	-	-	11,565	11,565	11.30.2010至11.30.2012
	受限制股份單位	10/11	4.59	118,501	-	39,500	-	-	79,001	79,001	08.20.2011至08.20.2013
	受限制股份單位	11/12	4.56	-	153,810	-	-	-	153,810	153,810	08.19.2012至08.19.2014
吳家璋教授	股份增值權	05/06	3.15	-	-	-	-	-	-	564,000	05.01.2006至05.01.2008
	股份增值權	06/07	2.99	-	-	-	-	-	-	390,000	06.01.2007至06.01.2009
	股份增值權	07/08	3.94	-	-	-	-	-	-	297,000	06.01.2008至06.01.2010
	股份增值權	08/09	5.88	65,327	-	65,327	-	-	-	195,980	06.01.2009至06.01.2011
	股份增值權	09/10	3.88	175,864	-	87,932	-	-	87,932	263,796	08.07.2010至08.07.2012
	股份增值權	09/10	4.47	25,442	-	-	-	-	25,442	38,163	11.30.2010至11.30.2012
	股份增值權	10/11	4.59	237,001	-	79,000	-	-	158,001	237,001	08.20.2011至08.20.2013
	股份增值權	11/12	4.56	-	323,000	-	-	-	323,000	323,000	08.19.2012至08.19.2014
	受限制股份單位	08/09	5.88	26,130	-	26,130	-	-	-	-	06.01.2009至06.01.2011
	受限制股份單位	09/10	3.88	79,938	-	39,969	-	-	39,969	39,969	08.07.2010至08.07.2012
	受限制股份單位	09/10	4.47	11,565	-	-	-	-	11,565	11,565	11.30.2010至11.30.2012
	受限制股份單位	10/11	4.59	118,501	-	39,500	-	-	79,001	79,001	08.20.2011至08.20.2013
	受限制股份單位	11/12	4.56	-	153,810	-	-	-	153,810	153,810	08.19.2012至08.19.2014
	受限制股份單位 (遞延)	11/12	4.30	-	36,047	36,047	-	-	-	-	附註
受限制股份單位 (遞延)	11/12	4.56	-	34,180	34,180	-	-	-	-	附註	
丁利生先生	股份增值權	05/06	3.15	-	-	-	-	-	564,000	564,000	05.01.2006至05.01.2008
	股份增值權	06/07	2.99	-	-	-	-	-	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009
	股份增值權	07/08	3.94	-	-	-	-	-	-	297,000	06.01.2008至06.01.2010
	股份增值權	08/09	5.88	65,327	-	65,327	-	-	-	195,980	06.01.2009至06.01.2011
	股份增值權	09/10	3.88	175,864	-	87,932	-	-	87,932	263,796	08.07.2010至08.07.2012
	股份增值權	09/10	4.47	25,442	-	-	-	-	25,442	38,163	11.30.2010至11.30.2012
	股份增值權	10/11	4.59	237,001	-	79,000	-	-	158,001	237,001	08.20.2011至08.20.2013
	股份增值權	11/12	4.56	-	323,000	-	-	-	323,000	323,000	08.19.2012至08.19.2014
	受限制股份單位	08/09	5.88	26,130	-	26,130	-	-	-	-	06.01.2009至06.01.2011
	受限制股份單位	09/10	3.88	79,938	-	39,969	-	-	39,969	39,969	08.07.2010至08.07.2012
	受限制股份單位	09/10	4.47	11,565	-	-	-	-	11,565	11,565	11.30.2010至11.30.2012
	受限制股份單位	10/11	4.59	118,501	-	39,500	-	-	79,001	79,001	08.20.2011至08.20.2013
	受限制股份單位	11/12	4.56	-	153,810	-	-	-	153,810	153,810	08.19.2012至08.19.2014

## 董事購買股份或債券的權利 (續)

### (B) 長期激勵計劃 (續)

姓名	獎勵類型	獲獎 財政年度	單位數目							
			實際價格 (港幣)	於二零一一年		期內行使	期內註銷/ 失效	於二零一一年		歸屬期 (月、日、年)
				四月一日 (未歸屬)	期內獎授			九月三十日 (未歸屬)	九月三十日 尚未行使總數	
田溯宁博士	股份增值權	07/08	5.14	-	-	-	-	-	151,950	09.01.2008至09.01.2010
	股份增值權	08/09	5.88	65,327	-	65,327	-	-	195,980	06.01.2009至06.01.2011
	股份增值權	09/10	3.88	175,864	-	87,932	-	-	87,932	08.07.2010至08.07.2012
	股份增值權	09/10	4.47	25,442	-	-	-	-	25,442	11.30.2010至11.30.2012
	股份增值權	10/11	4.59	237,001	-	79,000	-	-	158,001	08.20.2011至08.20.2013
	股份增值權	11/12	4.56	-	323,000	-	-	-	323,000	08.19.2012至08.19.2014
	受限制股份單位	08/09	5.88	26,130	-	26,130	-	-	-	06.01.2009至06.01.2011
	受限制股份單位	09/10	3.88	79,938	-	39,969	-	-	39,969	08.07.2010至08.07.2012
	受限制股份單位	09/10	4.47	11,565	-	-	-	-	11,565	11.30.2010至11.30.2012
	受限制股份單位	10/11	4.59	118,501	-	39,500	-	-	79,001	08.20.2011至08.20.2013
受限制股份單位	11/12	4.56	-	153,810	-	-	-	153,810	08.19.2012至08.19.2014	
Nicholas C. Allen 先生	股份增值權	09/10	4.47	71,562	-	-	-	-	71,562	11.30.2010至11.30.2012
	股份增值權	10/11	4.59	237,001	-	79,000	-	-	158,001	08.20.2011至08.20.2013
	股份增值權	11/12	4.56	-	323,000	-	-	-	323,000	08.19.2012至08.19.2014
	受限制股份單位	09/10	4.47	32,528	-	-	-	-	32,528	11.30.2010至11.30.2012
	受限制股份單位	10/11	4.59	118,501	-	39,500	-	-	79,001	08.20.2011至08.20.2013
	受限制股份單位	11/12	4.56	-	153,810	-	-	-	153,810	08.19.2012至08.19.2014

附註：季度遞延授予款項僅於終止董事會任命或不可預見的緊急情況下獲支付。

## 董事的權益

於二零一一年九月三十日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定保存之名冊中記載，或根據中國香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）內上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須另外知會本公司及聯交所者，本公司董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部份）之股份、相關股份及債券中之權益及淡倉如下：

### 於本公司股份及相關股份中的權益

董事姓名	於股份／相關股份中的權益	身份及所持股份／相關股份數量				權益概約百分比 (附註3)
		個人權益	家族權益	公司權益	總好倉／淡倉	
柳傳志先生	普通股	24,724,062	976,000	-	25,700,062	0.58%
	獎勵股份	32,521,149	-	-	32,521,149	
					58,221,211 (L)	
楊元慶先生	普通股	69,021,920	-	797,324,152 (附註4)	866,346,072	9.24%
	獎勵股份	80,705,627	-	-	80,705,627	
	普通股	-	-	797,324,152 (附註5)	797,324,152 (S)	
					947,051,699 (L)	7.78%
朱立南先生	普通股	4,161,138	-	-	4,161,138	0.07%
	獎勵股份	2,593,285	-	-	2,593,285	
					6,754,423 (L)	
馬雪征女士	普通股	16,003,247	-	7,240,000	23,243,247	0.25%
	購股權	406,000	-	-	406,000	
	獎勵股份	1,947,483	-	-	1,947,483	
					25,596,730 (L)	
William O. Grabe先生	普通股	1,052,093	-	-	1,052,093	0.04%
	獎勵股份	2,631,737	-	-	2,631,737	
					3,683,830 (L)	
吳亦兵博士	普通股	125,690	-	-	125,690	0.01%
	獎勵股份	1,146,305	-	-	1,146,305	
					1,271,995 (L)	
吳家璋教授	普通股	971,976	-	-	971,976	0.03%
	獎勵股份	2,627,465	-	-	2,627,465	
					3,599,441 (L)	

## 董事的權益 (續)

### 於本公司股份及相關股份中的權益 (續)

董事姓名	於股份／相關 股份中的權益	身份及所持股份／相關股份數量			總好倉	權益概約 百分比 (附註3)
		個人權益	家族權益	公司權益		
丁利生先生	普通股	519,960	–	–	519,960	0.03%
	獎勵股份	2,593,285	–	–	2,593,285	
					3,113,245 (L)	
田溯宁博士	普通股	256,130	–	–	256,130	0.02%
	獎勵股份	1,494,235	–	–	1,494,235	
					1,750,365 (L)	
Nicholas C. Allen先生	普通股	55,926	–	–	55,926	0.01%
	獎勵股份	932,683	–	–	932,683	
					988,609 (L)	

(L) 好倉 (S) 淡倉

附註：

1. 購股權指可轉換成為普通股的相關股份。董事在本公司購股權權益詳情載於「購股權計劃」一節。
2. 獎勵股份指可轉換成為普通股的相關股份。獎勵股份詳情載於「長期激勵計劃」一節。
3. 權益概約百分比乃根據股份／相關股份（組成所持權益）總面值佔本公司緊接有關事項完成後之同類全部已發行股本總面值之百分比計算，並已根據證券及期貨條例第352條規定記錄在名冊中。
4. Sureinvest Holdings Limited之股份由楊元慶先生全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，楊先生被視為擁有797,324,152股股份而該權益亦同時列載在以下「主要股東的權益」內。
5. 由Sureinvest Holdings Limited持有的797,324,152股股份為淡倉並由楊元慶先生全資擁有。

除上述披露者外，於二零一一年九月三十日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定保存之名冊中記載，或根據標準守則須另外知會本公司及聯交所者，概無本公司董事或最高行政人員或彼等之聯繫人士於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部份）之股份、相關股份或債券中擁有任何權益或淡倉。

## 主要股東的權益

於二零一一年九月三十日，根據證券及期貨條例第336條規定而備存之登記冊的記錄，下列人士（除上文所披露之本公司董事及最高行政人員外）於本公司股份及／或相關股份中擁有的權益或淡倉：

名稱	好倉／淡倉	身份及所持股份／ 相關股份數量			總好倉及淡倉	權益概約 百分比 (附註5)
		實益擁有人	公司權益	其他權益		
聯想控股有限公司	好倉	2,667,636,724	1,600,243,469 (附註1)	-	4,267,880,193	41.63%
	淡倉	-	233,500,000 (附註1)	-	233,500,000	2.28%
北京聯持志遠管理諮詢 中心(附註2)	好倉	-	4,267,880,193	-	4,267,880,193	41.63%
	淡倉	-	233,500,000	-	233,500,000	2.28%
北京聯持志同管理諮詢 有限公司(附註3)	好倉	-	4,267,880,193	-	4,267,880,193	41.63%
	淡倉	-	233,500,000	-	233,500,000	2.28%
南明有限公司	好倉	1,504,297,247	95,946,222	-	1,600,243,469	15.61%
	淡倉	233,500,000	-	-	233,500,000	2.28%
Sureinvest Holdings Limited(附註4)	好倉	797,324,152	-	-	797,324,152	7.78%
	淡倉	-	-	797,324,152	797,324,152	7.78%

附註：

1. 該等股份由聯想控股有限公司（「聯想控股」）直接擁有的一家全資附屬公司南明有限公司及其附屬公司所擁有。
2. 北京聯持志遠管理諮詢中心持有聯想控股35%的權益。因此根據證券及期貨條例，北京聯持志遠管理諮詢中心被視為於該等股份中擁有權益。
3. 北京聯持志同管理諮詢有限公司為北京聯持志遠管理諮詢中心之普通合夥人。因此根據證券及期貨條例，北京聯持志同管理諮詢有限公司被視為於該等股份中擁有權益。
4. Sureinvest Holdings Limited為楊元慶先生全資擁有之公司。此權益已包括於「董事的權益」一節中所披露有關楊元慶先生持有之公司權益。
5. 權益概約百分比乃根據股份／相關股份（組成所持權益）總面值佔本公司緊接有關事項完成後之同類全部已發行股本總面值之百分比計算，並已根據證券及期貨條例第336條規定記錄在登記冊中。

除上述所披露者外，於二零一一年九月三十日，本公司根據證券及期貨條例第336條規定而備存之登記冊所記錄，並無其他人士在本公司股份或相關股份中擁有權益或淡倉，惟本公司董事及最高行政人員除外，彼等之權益已載於上文「董事的權益」一節中。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零一一年九月三十日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 含控股股東守諾條款的融資協議

於二零一一年二月二日，本公司與銀團就一筆最高達500,000,000美元的定期貸款融資（「融資」）訂立融資協議（「融資協議」）。融資的最後到期日將為於二零一一年二月二日起計60個月當日。融資協議包括（其中包括）本公司的控股股東聯想控股有限公司出現以下情況即屬違約的條款：(i)並無或不再直接或間接實益擁有本公司20%或以上已發行股本；或(ii)並非或不再為本公司的單一最大股東。

## 中期股息

董事會宣佈派發截至二零一一年九月三十日止六個月之中期股息每股普通股3.8港仙（二零一零／一一年：2.6港仙），合共約港幣3.922億元（約5,050萬美元）（二零一零／一一年：約港幣2.526億元（約3,260萬美元）），將分派予於二零一一年十一月二十三日（星期三）登記在本公司普通股股東名冊之股東。該項中期股息將於二零一一年十一月三十日（星期三）派付。

## 暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零一一年十一月二十一日（星期一）至二零一一年十一月二十三日（星期三）（首尾兩天包括在內）暫停辦理普通股股份過戶登記手續。為確保獲派中期股息，所有填妥的過戶表格連同有關股票須於二零一一年十一月十八日（星期五）下午四時三十分前送達本公司股份過戶登記處卓佳雅柏勤有限公司辦理股份過戶登記手續，地址為中國香港皇后大道東28號金鐘匯中心26樓。

## 董事酬金的變動

根據中國香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）第13.51(B)1條，本公司董事的酬金於本公司二零一零／一一年年報或最近期相關公佈日期（以較後者為準）後的變動載列如下：

董事	變動詳情
楊元慶先生	截至二零一二年三月三十一日止財政年度，楊元慶先生獲酬基本年薪1,083,000美元及目標花紅2,166,000美元，並獲授出本公司長期激勵計劃項下的年度獎勵11,030,219份股份增值權及7,878,728個受限制股份單位。
非執行董事	截至二零一二年三月三十一日止財政年度，非執行董事的薪酬由220,000美元增加至260,000美元，包括董事袍金現金80,000美元及價值180,000美元的股權權益。

除上述所披露者外，概無其他資料須根據上市規則第13.51(B)1條予以披露。



## 審核委員會的審閱

本公司審核委員會成立於一九九九年，主要職責是協助董事會獨立審閱財務報表及內部監控制度。委員會遵照職權範圍書履行職責，職權範圍書列明委員會的成員、職權、職責及會議次數。審核委員會主席為獨立非執行董事Nicholas C. Allen先生，現時有四名成員，包括Allen先生以及另外兩名獨立非執行董事吳家璋教授及丁利生先生，及非執行董事馬雪征女士。

本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零一一年九月三十日止六個月的未經審核中期業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。

## 企業管治常規守則

除於本公司二零一零／一一年年報所披露之與守則A.4.1條有所偏離以及董事會主席由於有對本公司業務重要的約會而無法出席本公司於二零一一年七月二十二日舉行之股東週年大會（如守則E.1.2條所規定）外，本公司董事概不知悉任何資料合理顯示本公司現時或於截至二零一一年九月三十日止六個月內，並無遵守上市規則附錄十四所載的企業管治常規守則。

## 標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）及其應用指引，以規管董事之證券交易。經向本公司董事作出具體查詢後，本公司全體董事已確定，於本中期報告所涵蓋之會計期間內，彼等一直遵守標準守則及應用指引所規定之標準。

本公司亦已採納其本身適用於本公司指定高層管理人員之證券交易政策，其條款不遜於標準守則所載之規定標準。

承董事會命  
主席  
柳傳志

北京，二零一一年十一月二日

## 公司資料

### 名譽主席

柳傳志先生（於二零一一年十一月三日獲委任）

### 董事會

#### 主席及執行董事

楊元慶先生（於二零一一年十一月三日獲委任為主席）

#### 非執行董事

朱立南先生

馬雪征女士

William O. Grabe先生

吳亦兵博士

趙令歡先生（於二零一一年十一月三日獲委任）

#### 獨立非執行董事

吳家璋教授

丁利生先生

田溯宁博士

Nicholas C. Allen先生

出井伸之先生（於二零一一年九月二十八日獲委任）

### 首席財務官

黃偉明先生

### 公司秘書

莫仲夫先生

### 註冊辦事處

中國香港鯉魚涌英皇道979號

太古坊林肯大廈23樓

### 主要往來銀行

中國銀行

法國巴黎銀行

中國招商銀行

花旗銀行

中國香港上海滙豐銀行有限公司

中國工商銀行

渣打銀行（中國香港）有限公司

### 獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

中國香港中環太子大廈22樓

### 股份過戶登記處

卓佳雅柏勤有限公司

中國香港皇后大道東28號

金鐘匯中心26樓

### 美國存托憑證

（存托及登記處）

花旗銀行

14th Floor, 388 Greenwich Street

New York, NY 10013, USA

### 股份編號

中國香港聯合交易所： 992

美國存托憑證： LNVGY

### 網址

[www.lenovo.com.cn](http://www.lenovo.com.cn)